

# **ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия**

Раскрываемая консолидированная промежуточная  
сокращенная финансовая отчетность за девять месяцев,  
закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года

# ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность  
за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года

## Содержание

	<u>Стр.</u>
Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности	1
Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о прибылях и убытках	3
Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о совокупном доходе	4
Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о финансовом положении	5
Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о движении денежных средств	6
Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты об изменениях в капитале	7
Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности	8-14
1. Экономическая ситуация	8
2. Основы составления раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности	8
3. Выручка	9
4. Прочие налоги и отчисления	10
5. Чистый результат по курсовым разницам	10
6. Операции со связанными сторонами	10
7. Остатки по операциям со связанными сторонами	11
8. Долговое финансирование	11
9. Анализ сегментов	11
10. Альтернативные показатели эффективности	12
11. Судебные разбирательства и условные обязательства	14
12. Непризнанные договорные обязательства по закупкам капитального характера	14
13. Дивиденды	14
14. События после отчетной даты	14

# Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

Акционерам и Совету директоров  
ПАО «Северсталь»

## Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемой раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Северсталь» и его дочерних предприятий (далее совместно именуемых «Группа»), состоящей из раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о прибылях и убытках за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года, раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о совокупном доходе за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года, раскрываемого консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 года, раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года, раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов об изменениях в капитале за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года, а также примечаний к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (далее «раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность»). Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2. Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности на основании проведенной нами обзорной проверки.

## Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

## Вывод

По результатам проведенной обзорной проверки мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность по состоянию на 30 сентября 2025 года и за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

## Важные обстоятельства – основные принципы учета и ограничение по использованию

Мы обращаем внимание на Примечание 2 к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности, где изложены принципы подготовки и составления раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности. Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена с целью представления Группой консолидированного финансового положения по состоянию на 30 сентября 2025 года, консолидированных финансовых результатов за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года, и консолидированного движения денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года, раскрытие которых на общедоступных информационных ресурсах не нанесет ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Соответственно, данная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность может быть неприменима для иных целей. Наш вывод не был модифицирован в отношении этого обстоятельства.



Рогачёва Екатерина Михайловна

АО «Кэпт»

Москва, Россия

17 октября 2025 года

## ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о прибылях и убытках за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года  
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

	Прим.	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		Три месяца, закончившихся 30 сентября	
		2025	2024	2025	2024
		(неаудированные)	(неаудированные)*	(неаудированные)	(неаудированные)*
<b>Выручка</b>					
Выручка от продажи третьим сторонам		522,421	607,467	172,683	211,779
Выручка от продажи связанным сторонам	6	20,907	20,811	6,435	7,361
	3	543,328	628,278	179,118	219,140
Себестоимость продаж		(379,051)	(391,799)	(127,892)	(142,326)
<b>Валовая прибыль</b>		164,277	236,479	51,226	76,814
Общехозяйственные и административные расходы		(24,906)	(22,449)	(8,091)	(7,126)
Затраты на сбыт		(42,905)	(43,649)	(14,151)	(14,946)
Прочие налоги и отчисления	4	(17,288)	(19,561)	(5,380)	(5,813)
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных и совместных предприятий		1,247	730	434	(307)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		(2,669)	(1,975)	(717)	(403)
Чистые прочие операционные доходы/(расходы)		1,540	8,445	(63)	4,676
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		79,296	158,020	23,258	52,895
Восстановление убытка/(убыток) от обесценения долгосрочных активов		76	(1,151)	(11)	(1,256)
Чистые прочие неоперационные (расходы)/доходы	11	(5,895)	2,775	(1,133)	(1,610)
<b>Прибыль до налога на прибыль и (расходов)/доходов от финансовой деятельности</b>		73,477	159,644	22,114	50,029
Финансовые доходы		16,360	20,898	4,761	6,505
Финансовые расходы		(16,883)	(20,149)	(4,729)	(6,460)
Чистый результат по курсовым разницам	5	(10,149)	(8,277)	(5,737)	5,160
<b>Прибыль до налога на прибыль</b>		62,805	152,116	16,409	55,234
Расход по налогу на прибыль		(13,066)	(36,059)	(3,416)	(20,990)
<b>Прибыль за период</b>		49,739	116,057	12,993	34,244
<b>Относимая на:</b>					
акционеров ПАО «Северсталь»		49,751	116,242	12,994	34,336
неконтролирующие доли		(12)	(185)	(1)	(92)
Базовое и разводненное средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении в течение периода (млн акций)		838	838	838	838
Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей)		59.37	138.71	15.51	40.97

\* Представленные данные отражают корректировки, внесенные в связи с изменением сроков полезного использования основных средств (Примечание 2).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

Генеральный директор АО «Северсталь Менеджмент»

17 октября 2025 года



А. А. Шевелев

# ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о совокупном доходе за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года  
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		Три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025	2024	2025	2024
	(неаудированные)	(неаудированные)*	(неаудированные)	(неаудированные)*
<b>Прибыль за период</b>	49,739	116,057	12,993	34,244
<b>Прочий совокупный расход:</b>				
<b>Статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>				
Изменение справедливой стоимости инвестиций в долевые инструменты, учитываемых через прочий совокупный доход	-	(1,910)	-	-
<b>Итого статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>	-	(1,910)	-	-
<b>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>				
Эффект пересчета в валюту представления – иностранные подразделения	(75)	-	(45)	-
<b>Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>	(75)	-	(45)	-
<b>Прочий совокупный расход за период</b>	(75)	(1,910)	(45)	-
<b>Общий совокупный доход за период</b>	<u>49,664</u>	<u>114,147</u>	<u>12,948</u>	<u>34,244</u>
Относимый на:				
акционеров ПАО «Северсталь»	49,676	114,332	12,949	34,336
неконтролирующие доли	(12)	(185)	(1)	(92)

\* Представленные данные отражают корректировки, внесенные в связи с изменением сроков полезного использования основных средств (Примечание 2).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

# ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 и 31 декабря 2024 года  
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

	30 сентября 2025	31 декабря 2024
	Прим. (неаудированные)	
<b>Активы</b>		
<b>Краткосрочные активы:</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	72,188	128,571
Краткосрочные финансовые инвестиции	11,291	8,462
Торговая дебиторская задолженность	36,209	41,926
Дебиторская задолженность связанных сторон	7 2,619	2,997
Авансы выданные и предоплаты	10,315	12,207
Прочая дебиторская задолженность	11,168	11,629
Запасы	122,099	133,535
НДС к возмещению	2,963	7,096
Налог на прибыль к возмещению	1,887	1,843
Прочие краткосрочные активы	2,731	5,819
<b>Итого краткосрочные активы</b>	<b>273,470</b>	<b>354,085</b>
<b>Долгосрочные активы:</b>		
Долгосрочные финансовые инвестиции	801	1,050
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия	8,590	8,336
Основные средства	566,885	468,286
Нематериальные активы	25,869	23,745
Отложенные налоговые активы	4,698	4,815
Прочие долгосрочные активы	409	1,463
<b>Итого долгосрочные активы</b>	<b>607,252</b>	<b>507,695</b>
<b>Итого активы</b>	<b>880,722</b>	<b>861,780</b>
<b>Обязательства и акционерный капитал</b>		
<b>Краткосрочные обязательства:</b>		
Торговая кредиторская задолженность	62,937	79,767
Кредиторская задолженность связанным сторонам	7 1,859	1,368
Авансы полученные	23,497	26,587
Обязательства по соглашениям о финансировании поставок	23,862	23,127
Краткосрочное долговое финансирование	8 66,978	51,372
Налог на прибыль к уплате	419	612
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение	19,217	15,739
Прочие краткосрочные обязательства	54,724	47,387
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>253,493</b>	<b>245,959</b>
<b>Долгосрочные обязательства:</b>		
Долгосрочное долговое финансирование	3,759	57,131
Отложенные налоговые обязательства	57,866	47,859
Обязательства плана с установленными выплатами	3,131	2,787
Прочие долгосрочные обязательства	16,285	11,520
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>81,041</b>	<b>119,297</b>
<b>Капитал:</b>		
Уставный капитал	81,081	81,081
Добавочный капитал	6,953	6,953
Резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления	(305)	(230)
Нераспределенная прибыль	458,425	408,674
Прочие резервы	(1,118)	(1,118)
<b>Итого капитал, относимый на акционеров ПАО «Северсталь»</b>	<b>545,036</b>	<b>495,360</b>
<b>Неконтролирующие доли</b>	<b>1,152</b>	<b>1,164</b>
<b>Итого капитал</b>	<b>546,188</b>	<b>496,524</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>	<b>880,722</b>	<b>861,780</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

# ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года  
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

	Прим.	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
		2025	2024
		(неаудированные)	(неаудированные)*
<b>Операционная деятельность:</b>			
Прибыль до налога на прибыль и (расходов)/доходов от финансовой деятельности		73,477	159,644
Корректировки для определения чистого потока денежных средств от операционной деятельности:			
Амортизация основных средств и нематериальных активов (Восстановление убытка)/убыток от обесценения долгосрочных активов		31,601 (76)	30,105 1,151
Движения резерва по обесценению запасов, дебиторской задолженности и прочих резервов	11	(492)	(3,606)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		2,669	1,975
Прибыль от выбытия дочерней компании		-	(275)
Доля в (прибылях)/убытках ассоциированных и совместных предприятий		(1,247)	(730)
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Торговая дебиторская задолженность		3,174	(1,361)
Дебиторская задолженность связанных сторон		508	2,415
НДС к возмещению		4,249	1,918
Запасы		14,118	6,780
Торговая кредиторская задолженность		(11,725)	(232)
Кредиторская задолженность связанным сторонам		464	79
Прочие налоги и отчисления на социальное обеспечение		3,924	554
Прочие долгосрочные обязательства		91	(366)
Чистые прочие изменения в операционных активах и обязательствах		(3,116)	(12,878)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>		<b>117,619</b>	<b>185,173</b>
Проценты уплаченные		(24,036)	(18,362)
Налог на прибыль уплаченный		(3,706)	(19,088)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>		<b>89,877</b>	<b>147,723</b>
<b>Инвестиционная деятельность:</b>			
Приобретения основных средств		(122,235)	(66,297)
Приобретения нематериальных активов		(5,088)	(5,461)
Приобретения финансовых инвестиций		(9,367)	(6,687)
Чистый отток от выбытия основных средств и нематериальных активов		(1,286)	(831)
Поступления от выбытия финансовых инвестиций		5,992	676
Проценты полученные		15,888	20,837
Дивиденды полученные		1,001	3,001
Прочая инвестиционная деятельность		-	(13,110)
<b>Чистые денежные потоки, направленные на инвестиционную деятельность</b>		<b>(115,095)</b>	<b>(67,872)</b>
<b>Финансовая деятельность:</b>			
Поступления от долгового финансирования		5,143	1,097
Выплаты по долговому финансированию	8	(34,010)	(70,013)
Выплаты по арендным обязательствам		(1,498)	(1,901)
Выплаты по производным финансовым инструментам		-	(3,146)
Дивиденды уплаченные	13	(32)	(204,052)
<b>Чистые денежные потоки, направленные на финансовую деятельность</b>		<b>(30,397)</b>	<b>(278,015)</b>
Влияние курсов валют на денежные средства и их эквиваленты		(768)	(5,390)
<b>Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(56,383)</b>	<b>(203,554)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>		<b>128,571</b>	<b>373,568</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>		<b>72,188</b>	<b>170,014</b>

\* Представленные данные отражают корректировки, внесенные в связи с изменением сроков полезного использования основных средств (Примечание 2).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

## ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Раскрываемые консолидированные промежуточные сокращенные отчеты об изменениях в капитале за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года  
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

	Капитал, относимый на акционеров ПАО «Северсталь»						Неконтролирующие доли	Итого	
	Прим.	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резерв курсовых разниц по пересчету в валюту представления		Прочие резервы			Итого
				Нераспределенная прибыль*					
Остаток на 31 декабря 2023 года		81,081	6,953	-	518,282	815	607,131	1,166	608,297
Прибыль за период (неаудированная)		-	-	-	116,242	-	116,242	(185)	116,057
Прочий совокупный расход за период (неаудированный)		-	-	-	-	(1,910)	(1,910)	-	(1,910)
Общий совокупный доход/(расход) за период (неаудированный)		-	-	-	116,242	(1,910)	114,332	(185)	114,147
Дивиденды (неаудированные)	13	-	-	-	(218,536)	-	(218,536)	-	(218,536)
Остаток на 30 сентября 2024 года (неаудированный)		81,081	6,953	-	415,988	(1,095)	502,927	981	503,908
Остаток на 31 декабря 2024 года		81,081	6,953	(230)	408,674	(1,118)	495,360	1,164	496,524
Прибыль за период (неаудированная)		-	-	-	49,751	-	49,751	(12)	49,739
Эффект пересчета в валюту представления – иностранные подразделения (неаудированный)		-	-	(75)	-	-	(75)	-	(75)
Общий совокупный (расход)/доход за период (неаудированный)		-	-	(75)	49,751	-	49,676	(12)	49,664
Остаток на 30 сентября 2025 года (неаудированный)		81,081	6,953	(305)	458,425	(1,118)	545,036	1,152	546,188

\* Представленные данные отражают корректировки, внесенные в связи с изменением сроков полезного использования основных средств (Примечание 2).

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

# ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

## Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года (Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

### 1. Экономическая ситуация

В отчетном периоде на деятельность Группы продолжает оказывать влияние экономическая ситуация в Российской Федерации. Укрепление обменного курса рубля привело к существенной переоценке активов и обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте. Ужесточение денежно-кредитной политики Центральным Банком России со второго полугодия 2024 года, на фоне повышенных темпов инфляции, привело к замедлению деловой активности в некоторых отраслях, что оказывает влияние на деятельность Группы.

Руководство Группы предпринимает все необходимые меры для поддержания устойчивого развития бизнеса Группы в текущих условиях. Представленная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

### 2. Основы составления раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности

Настоящая раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность ПАО «Северсталь» и его дочерних предприятий (далее «Группа»), состоит из раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 и 31 декабря 2024 года и связанных с ним раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о прибылях и убытках, раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о совокупном доходе за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года, и раскрываемых консолидированных промежуточных сокращенных отчетов об изменениях в капитале и о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года, а также примечаний к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности. Данная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность была составлена руководством Группы на основе консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по состоянию на 30 сентября 2025 года и за девять месяцев, закончившихся на указанную дату, подготовленной в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» путем исключения из нее сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) её контрагентам (далее – «чувствительная информация»).

Решение о составлении раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности принято руководством Группы на основании части 8 статьи 7 Федерального закона «О консолидированной финансовой отчетности». Состав чувствительной информации определен руководством Группы на основании принципов, изложенных в Постановлении Правительства РФ от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (далее – «Постановление № 1102 от 4 июля 2023 года»).

Раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит всей необходимой информации, раскрытие которой требуется для представления полного комплекта консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности Группы в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Настоящая раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность составлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность может быть непригодна для использования в иных целях.

На основании принципов, изложенных в Постановлении № 1102 от 4 июля 2023 года руководством Группы было принято решение из состава раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности полностью или частично исключить (в том числе методом агрегации) следующую информацию:

- сведения о выручке от продаж по группам продукции и по регионам;
- сведения о приобретении дочерних предприятий.

# ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

## Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года (Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

При подготовке данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности были использованы следующие обменные курсы:

	30 сентября 2025	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025	Три месяца, закончившихся 30 сентября 2025	31 декабря 2024	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024	Три месяца, закончившихся 30 сентября 2024
USD/RUB	82.87	84.84	80.59	101.68	90.18	89.20
EUR/RUB	97.14	94.71	94.25	106.10	98.05	97.97
CNY/RUB	11.60	11.68	11.23	13.43	12.40	12.19

Руководство Группы несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности.

### Пересчет сравнительных данных

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 Группа пересмотрела сроки полезного использования основных средств, что потребовало провести корректировки амортизации по части основных средств ретроспективно и произвести пересчет следующих статей раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за предыдущие периоды:

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (неаудированные)	Три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 (неаудированные)
Увеличение себестоимости продаж	(2,844)	(962)
Снижение расхода по налогу на прибыль	569	192
<b>Снижение прибыли за период</b>	<b>(2,275)</b>	<b>(770)</b>
<b>Снижение общего совокупного дохода за период</b>	<b>(2,275)</b>	<b>(770)</b>
Снижение базовой и разводненной прибыли на акцию	(2.72)	(0.92)

Эффект на нераспределенную прибыль по состоянию на 30 сентября 2024 года составил 7,806 млн рублей, в том числе 2,275 млн рублей за девять месяцев 2024 года.

### Применение новых стандартов

В данной раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, Группой были использованы те же принципы учетной политики, которые были использованы для составления показателей консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

## 3. Выручка

Выручка от продажи по группам продукции:

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		Три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025	2024	2025	2024
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)
Металлопродукция	485,090	574,842	159,605	200,095
Транспортные и складские услуги*	30,021	28,180	9,693	9,790
Прочее	28,217	25,256	9,820	9,255
	<u>543,328</u>	<u>628,278</u>	<u>179,118</u>	<u>219,140</u>

\* За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, транспортные и складские услуги дивизионов Северсталь Ресурс и Северсталь Российская Сталь составили 0.04 млрд рублей и 29.98 млрд рублей соответственно (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года: 2.13 млрд рублей и 26.05 млрд рублей соответственно).

Продукция Группы реализуется преимущественно на внутреннем рынке Российской Федерации и в СНГ.

# ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года  
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

## 4. Прочие налоги и отчисления

Распределение прочих налогов и отчислений по функциональным статьям отчета о прибылях и убытках приведено ниже:

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		Три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025	2024	2025	2024
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)
Себестоимость продаж	(16,029)	(17,603)	(4,898)	(5,211)
Затраты на сбыт	51	(832)	(68)	(220)
Чистые прочие операционные доходы/ (расходы)	(1,310)	(1,126)	(414)	(382)
	<u>(17,288)</u>	<u>(19,561)</u>	<u>(5,380)</u>	<u>(5,813)</u>

## 5. Чистый результат по курсовым разницам

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		Три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025	2024	2025	2024
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам от денежных средств и их эквивалентов и долгового финансирования	7,828	(7,737)	(1,900)	6,583
(Убыток)/прибыль по курсовым разницам от производных финансовых инструментов	(11,711)	1,633	(149)	757
Убыток по курсовым разницам по прочим активам и обязательствам	(6,266)	(2,173)	(3,688)	(2,180)
	<u>(10,149)</u>	<u>(8,277)</u>	<u>(5,737)</u>	<u>5,160</u>

По состоянию на 30 сентября 2025 года стоимость производных финансовых инструментов (уровень 2 иерархии справедливой стоимости) включена в состав Прочих краткосрочных обязательств в сумме 9.1 млрд рублей (на 31 декабря 2024 года включена в состав Прочих краткосрочных активов в сумме 2.9 млрд рублей).

## 6. Операции со связанными сторонами

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		Три месяца, закончившихся 30 сентября	
	2025	2024	2025	2024
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)
Выручка от:				
Ассоциированных предприятий	12,536	12,453	4,003	4,597
Совместных предприятий	3,313	3,571	927	1,150
Прочих связанных сторон	5,058	4,787	1,505	1,614
	<u>20,907</u>	<u>20,811</u>	<u>6,435</u>	<u>7,361</u>
Закупки от:				
Ассоциированных предприятий	5,037	4,263	1,772	1,401
Совместных предприятий	244	283	68	92
Прочих связанных сторон	3,507	3,252	1,066	1,126
	<u>8,788</u>	<u>7,798</u>	<u>2,906</u>	<u>2,619</u>
Прочие доходы от прочих связанных сторон	2,986	2,667	1,062	938

# ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года  
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

## 7. Остатки по операциям со связанными сторонами

	30 сентября 2025 (неаудированные)	31 декабря 2024
Краткосрочная дебиторская задолженность:		
Ассоциированные предприятия	580	494
Совместные предприятия	153	241
Прочие связанные стороны	1,886	2,262
	<u>2,619</u>	<u>2,997</u>
Краткосрочная кредиторская задолженность:		
Ассоциированные предприятия	691	546
Совместные предприятия	23	21
Прочие связанные стороны	1,145	801
	<u>1,859</u>	<u>1,368</u>
Краткосрочные займы выданные - Прочие связанные стороны	2,449	2,126
Долгосрочные финансовые инвестиции - Прочие связанные стороны	655	554
Прочие краткосрочные финансовые обязательства - Прочие связанные стороны	701	673

Ожидается, что суммы задолженности будут погашены денежными средствами. Группа не имеет обеспечения по суммам задолженности связанных сторон.

## 8. Долговое финансирование

В апреле 2019 года Группа разместила рублевые биржевые облигации (серия БО-06) на сумму 10 млрд рублей с погашением в 2029 году и с возможностью досрочного погашения. В апреле 2024 года Группа произвела приобретение своих рублевых биржевых облигаций серии БО-06 по требованию их владельцев на общую сумму 9.6 млрд рублей.

В сентябре 2024 года наступил срок погашения Еврооблигаций 2024 номиналом 800 млн долларов США, порядок погашения которых был изменен в 2022 году Внеочередным решением держателей Еврооблигаций 2024. Группа выплатила в рублях сумму основного долга в размере 49.6 млрд рублей (544 млн долларов США).

В сентябре 2025 года с целью оптимизации финансовых расходов Группа произвела погашение банковского финансирования в сумме 30.5 млрд руб.

## 9. Анализ сегментов

На 30 сентября 2025 года Группа состояла из двух отчетных сегментов: Северсталь Ресурс и Северсталь Российская Сталь.

# ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года  
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

Ниже приведены анализ выручки и прибыли от операционной деятельности по сегментам:

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
<b>Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (неаудированные)</b>				
Выручка	99,164	546,382	(102,218)	543,328
Прибыль от операционной деятельности	33,184	44,263	1,849	79,296
Внутригрупповая выручка	97,096	5,122	(102,218)	-
Амортизация производственных активов	(7,201)	(24,400)	-	(31,601)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(409)	(2,260)	-	(2,669)
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных и совместных предприятий	-	1,247	-	1,247
<b>Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (неаудированные)</b>				
Выручка	106,193	618,701	(96,616)	628,278
Прибыль от операционной деятельности*	40,921	120,317	(3,218)	158,020
Внутригрупповая выручка	91,886	4,730	(96,616)	-
Амортизация производственных активов*	(5,540)	(24,565)	-	(30,105)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(102)	(1,873)	-	(1,975)
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных и совместных предприятий	-	730	-	730
<b>Три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 (неаудированные)</b>				
Выручка	32,755	180,112	(33,749)	179,118
Прибыль от операционной деятельности	11,396	9,919	1,943	23,258
Внутригрупповая выручка	31,691	2,058	(33,749)	-
Амортизация производственных активов	(2,673)	(8,764)	-	(11,437)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(79)	(638)	-	(717)
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных и совместных предприятий	-	434	-	434
<b>Три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 (неаудированные)</b>				
Выручка	36,778	215,999	(33,637)	219,140
Прибыль от операционной деятельности*	14,446	38,272	177	52,895
Внутригрупповая выручка	32,058	1,579	(33,637)	-
Амортизация производственных активов*	(1,968)	(8,618)	-	(10,586)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(35)	(368)	-	(403)
Доля в прибылях/(убытках) ассоциированных и совместных предприятий	-	(307)	-	(307)

\* Представленные данные отражают корректировки, внесенные в связи с изменением сроков полезного использования основных средств (Примечание 2).

## 10. Альтернативные показатели эффективности

С целью оценки результатов деятельности Группы, руководство Группы постоянно контролирует следующий набор альтернативных показателей эффективности, представленных в таблице ниже:

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		Три месяца, закончившихся 30 сентября		Год, закончившийся 31 декабря
	2025	2024	2025	2024	2024
	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	(неаудированные)	
Свободный денежный поток	(21,843)	98,972	7,272	41,463	96,767
Чистые денежные средства*	(1,451)	(66,094)	(1,451)	(66,094)	(20,068)

\* Показатель чистые денежные средства равен общей сумме по долговому финансированию за вычетом денежных средств и их эквивалентов.

## ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года  
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

Ниже приведена сверка чистых денежных потоков, полученных от операционной деятельности, со свободными денежными потоками в целом и по сегментам:

Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>	34,737	52,277	2,863	89,877
Приобретения основных средств	(24,868)	(97,367)	-	(122,235)
Приобретения нематериальных активов	(245)	(4,843)	-	(5,088)
Чистый отток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(37)	(1,249)	-	(1,286)
Проценты полученные	2,366	16,385	(2,863)	15,888
Дивиденды полученные	-	1,001	-	1,001
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>11,953</b>	<b>(33,796)</b>	<b>-</b>	<b>(21,843)</b>

Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>	40,363	106,298	1,062	147,723
Приобретения основных средств	(23,538)	(42,759)	-	(66,297)
Приобретения нематериальных активов	(1,602)	(3,859)	-	(5,461)
Чистый отток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(4)	(827)	-	(831)
Проценты полученные	831	21,068	(1,062)	20,837
Дивиденды полученные	-	3,001	-	3,001
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>16,050</b>	<b>82,922</b>	<b>-</b>	<b>98,972</b>

Три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>	12,134	30,246	-	42,380
Приобретения основных средств	(6,965)	(31,738)	-	(38,703)
Приобретения нематериальных активов	(72)	(1,433)	-	(1,505)
Чистый отток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(9)	(555)	-	(564)
Проценты полученные	315	4,348	-	4,663
Дивиденды полученные	-	1,001	-	1,001
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>5,403</b>	<b>1,869</b>	<b>-</b>	<b>7,272</b>

Три месяца, закончившихся 30 сентября 2024 года (неаудированные):

	Северсталь Ресурс	Северсталь Российская Сталь	Внутри- групповые операции	Консоли- дировано
<b>Чистые денежные потоки, полученные от операционной деятельности</b>	17,853	49,382	(1)	67,234
Приобретения основных средств	(9,109)	(20,170)	-	(29,279)
Приобретения нематериальных активов	(1,289)	(1,433)	-	(2,722)
Чистый отток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(4)	(333)	-	(337)
Проценты полученные	4	6,193	1	6,198
Дивиденды полученные	-	369	-	369
<b>Свободный денежный поток</b>	<b>7,455</b>	<b>34,008</b>	<b>-</b>	<b>41,463</b>

# ПАО «Северсталь» и его дочерние предприятия

Примечания к раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 и 2024 года  
(Суммы указаны в миллионах рублей, если не предусмотрено иное)

## 11. Судебные разбирательства и условные обязательства

В 2021 году Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации (ФАС) инициировала проверку заявлений о том, что ПАО «Северсталь» и два других российских производителя реализовывали продукцию горячекатаного плоского проката по монополюно высоким ценам. Проверка была завершена в феврале 2022 года и в результате было вынесено негативное решение. В сентябре 2022 года требование об уплате штрафа в размере 8.7 млрд рублей было предъявлено Компании. Компания оспорила решение ФАС в суде. В январе 2024 года суд первой инстанции поддержал позицию ФАС и вынес решение против Компании. В результате Группа признала резерв в размере 8.7 млрд рублей по состоянию на 31 декабря 2023 года. 27 мая 2024 года Арбитражный апелляционный суд утвердил мировое соглашение, заключенное между ФАС и ПАО «Северсталь», согласно которому стороны договорились об урегулировании всех возникших между ними споров и разногласий в рамках судебного дела, сумма штрафа была существенно снижена, в результате по состоянию на 30 сентября 2024 года Группа восстановила ранее созданный резерв за минусом суммы штрафа.

Восстановление резерва было отражено в настоящей раскрываемой консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности в статье «Чистые прочие неоперационные (расходы)/доходы» за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 года.

## 12. Непризнанные договорные обязательства по закупкам капитального характера

По состоянию на 30 сентября 2025 года Группа имела непризнанные договорные обязательства по закупкам капитального характера на сумму 75.3 млрд рублей (на 31 декабря 2024 года: 105.1 млрд рублей).

## 13. Дивиденды

7 июня 2024 года собрание акционеров утвердило решение об объявлении годовых дивидендов за 2023 год в размере 191.51 рублей на акцию и промежуточных дивидендов за первый квартал 2024 года в размере 38.30 рублей на акцию.

30 августа 2024 года внеочередное собрание акционеров утвердило решение об объявлении промежуточных дивидендов за второй квартал 2024 года в размере 31.06 рублей на акцию.

## 14. События после отчетной даты

В октябре 2025 года с целью оптимизации финансовых расходов Группа произвела погашение банковского финансирования в сумме 9.5 млрд руб.