

**Акционерное общество  
«ЭР-Телеком Холдинг»**

**Бухгалтерская отчетность и  
Аудиторское заключение  
независимого аудитора**

**31 декабря 2025 г.**

## СОДЕРЖАНИЕ

### АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

#### БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерская отчетность за 2025 год.....	1
Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года.....	2
Отчет о финансовых результатах за 2025 год.....	4
Отчет об изменениях капитала за 2025 год.....	5
Отчет о движении денежных средств за 2025 год.....	6
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах .....	8
<b>1. Общество и его деятельность .....</b>	<b>8</b>
<b>2. Учетная политика .....</b>	<b>13</b>
2.1. Основа составления .....	13
2.2. Непрерывность деятельности .....	13
2.3. Классификация активов в бухгалтерском балансе .....	13
2.4. Доходы и расходы от выбытия активов.....	14
2.5. Обязательства .....	14
2.6. Признание и оценка активов, обязательств, доходов и расходов .....	14
2.7. Изменения учетной политики в 2025 году .....	25
<b>3. Сравнительные данные .....</b>	<b>26</b>
<b>4. Пояснения к существенным строкам бухгалтерского баланса .....</b>	<b>28</b>
4.1. Нематериальные активы.....	28
4.2. Основные средства.....	29
4.3. Права пользования активами .....	30
4.4. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) .....	31
4.5. Отложенные налоговые активы.....	32
4.6. Прочие внеоборотные активы.....	32
4.7. Запасы.....	33
4.8. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков .....	33
4.9. Прочая дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты .....	34
4.10. Денежные средства и денежные эквиваленты .....	35
4.11. Прочие оборотные активы .....	35
4.12. Капитал .....	35
4.13. Долгосрочные и краткосрочные заемные средства .....	36
4.14. Отложенные налоговые обязательства .....	39
4.15. Обязательства по аренде .....	39
4.16. Расчеты по налогам и сборам .....	40
4.17. Прочие кредиторы.....	40
4.18. Оценочные обязательства .....	40
4.19. Обеспечения полученные и выданные .....	40
4.20. Материальные ценности, переданные в эксплуатацию, учитываемые за балансом ...	41
<b>5. Пояснения к существенным строкам отчета о финансовых результатах.....</b>	<b>42</b>
5.1. Доходы по обычным видам деятельности.....	42
5.2. Расходы по обычным видам деятельности.....	42
5.3. Прочие доходы и расходы.....	43
5.4. Расходы по налогу на прибыль.....	45

5.5. Прибыль на акцию .....	46
5.6. Прочие платежи и поступления по текущим операциям .....	47
5.7. Прочие платежи по финансовым операциям .....	47
<b>6. Информация о связанных сторонах .....</b>	<b>48</b>
6.1. Операции, осуществленные со связанными сторонами за 2024-2025 гг.....	48
6.2. Состояние расчетов со связанными сторонами, а также информация о долговых финансовых вложениях .....	49
6.3. Денежные потоки по операциям со связанными сторонами за 2024-2025 гг. ....	49
6.4. Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу.....	51
<b>7. Риски.....</b>	<b>52</b>
7.1. Валютные риски .....	52
7.2. Риск изменения процентной ставки .....	53
7.3. Прочий ценовой риск.....	53
7.4. Кредитный риск.....	54
7.5. Риск ликвидности.....	54
<b>8. Условные обязательства.....</b>	<b>57</b>
<b>9. События после отчетной даты.....</b>	<b>58</b>

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционеру и Совету директоров Акционерного общества «ЭР-Телеком Холдинг»:

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «ЭР-Телеком Холдинг» (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.



Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p><b>Признание выручки от оказания телекоммуникационных услуг</b></p> <p>Выручка Общества от оказания телекоммуникационных услуг за 2025 год составила 50 979 099 тысяч российских рублей (Примечания 2.6 и 5.1 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах) и сложилась из значительного количества относительно небольших операций с значительным количеством физических и юридических лиц с применением множества различных тарифных планов.</p> <p>Для расчета выручки Общество использует биллинговые системы, из которых информация о выручке автоматически передается в учетную систему, в том числе через промежуточные базы данных.</p> <p>Значимость показателя выручки от оказания телекоммуникационных услуг, а также риск искажения данного показателя вследствие сложности алгоритмов тарификации и передачи данных из биллинговых систем в учетную систему требовали проведения значительного объема аудиторских процедур по существу. Таким образом, мы считаем, что вопрос признания выручки от оказания телекоммуникационных услуг является ключевым вопросом аудита.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры, проведенные с вовлечением наших ИТ-специалистов, включали обновление понимания и оценку сложности среды информационных технологий Общества, а также проведение следующих процедур по существу:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• сверка на выборочной основе тарифных планов, действующих в течение отчетного периода и применявшихся для тарификации операций по выручке, с условиями публичной оферты и с условиями заключенных договоров для физических лиц и юридических лиц, соответственно;</li><li>• проведение тестов точности выставления счетов абонентам на выборочной основе, а также тестирование скидок к счетам абонентов на выборочной основе;</li><li>• тестирование на выборочной основе поступлений денежных средств от покупателей против выставленных им счетов;</li><li>• тестирование на выборочной основе корректировок счетов и изменений балансов абонентов в биллинговых системах за период;</li><li>• сверка на выборочной основе данных о выручке в биллинговых системах с бухгалтерскими записями по выручке в учетной системе.</li></ul>

### Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на Примечания 2.1 и 2.6, раздел «Деловая репутация», пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в которых раскрыт факт отступления от Методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций, утвержденных приказом Минфина РФ от 20 мая 2003 года № 44н, при составлении бухгалтерской отчетности Общества. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовой отчет Общества за 2025 год (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Годовым отчетом Общества за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

### **Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск обнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Клименко Евгений Валерьевич.

30 марта 2026 года

Москва, Российская Федерация



Клименко Евгений Валерьевич, Генеральный директор Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит», действующий на основании Устава (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организации (ОПНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОПНЗ – 21906101733)

**Бухгалтерская отчетность  
за 2025 г.**

Организация <u>АО "ЭР-Телеком Холдинг"</u>	по ОКПО	<table border="1"><tr><td>93969892</td></tr></table>	93969892
93969892			
Идентификационный номер налогоплательщика <u>5902202276</u>	ИНН	<table border="1"><tr><td>5902202276</td></tr></table>	5902202276
5902202276			
Организационно-правовая форма <u>Акционерное общество</u>	по ОКОПФ	<table border="1"><tr><td>12267</td></tr></table>	12267
12267			
Форма собственности <u>Частная собственность</u>	по ОКФС	<table border="1"><tr><td>16</td></tr></table>	16
16			

Адрес в пределах места нахождения 614066, Россия, Пермский край, г.о. Пермский,  
г. Пермь, шоссе Космонавтов, д. 111и к. 2

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит  
Акционерное общество "Технологии Доверия - Аудит"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	<table border="1"><tr><td>7705051102</td></tr></table>	7705051102
7705051102			
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	<table border="1"><tr><td>1027700148431</td></tr></table>	1027700148431
1027700148431			

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению  ДА  НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность  
Общее собрание акционеров

**Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2025 г.**

Организация: АО "ЭР-Телеком Холдинг" \_\_\_\_\_

Единица измерения: тыс. руб. \_\_\_\_\_

Форма по ОКУД  
Отчетная дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

Коды
0710001
31/12/2025
93969892
384


Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. Внеоборотные активы</b>				
4.1	Нематериальные активы	1110	9 004 246	10 723 213	10 066 807
4.2	Основные средства	1150	39 250 266	40 493 940	41 648 705
	в т.ч.:				
	здания, машины, оборудование и другие основные средства	11501	30 246 213	33 427 429	32 279 794
	незавершенное строительство	11502	1 920 267	2 192 659	5 731 315
4.3	права пользования активами	11503	6 922 535	4 696 989	3 471 949
4.4	Финансовые вложения	1170	75 855 050	83 370 755	70 101 183
	в т.ч.:				
	инвестиции в дочерние общества	11701	50 857 575	55 449 028	44 783 370
	предоставленные долгосрочные займы	11702	24 997 475	27 921 727	25 317 813
4.5	Отложенные налоговые активы	1180	7 321 089	5 441 234	2 258 732
4.6	Прочие внеоборотные активы	1190	39 942 670	27 800 042	25 049 467
	в т.ч.:				
	авансы, выданные поставщикам внеоборотных активов	11901	745 550	380 183	393 832
	прочая дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	11902	20 141 549	8 364 259	5 596 944
	деловая репутация присоединенных обществ	11903	19 055 282	19 055 282	19 055 282
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>171 373 321</b>	<b>167 829 184</b>	<b>149 124 894</b>
	<b>II. Оборотные активы</b>				
4.7	Запасы	1210	2 014 386	3 856 927	4 144 463
	в т.ч.:				
	материалы	12101	2 005 957	3 847 574	4 125 082
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	64 208	28 623	45 751
	Дебиторская задолженность	1230	8 273 559	8 750 534	9 754 471
	в т.ч.:				
4.8	дебиторская задолженность покупателей и заказчиков (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	12301	115 576	721 848	1 161 177
4.8	дебиторская задолженность покупателей и заказчиков (платежи по которой ожидаются в течении 12 месяцев после отчетной даты)	12302	4 556 153	5 515 408	5 561 154
4.9	прочая дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течении 12 месяцев после отчетной даты)	12303	2 310 646	1 503 357	2 209 505
4.9	авансы выданные	12304	1 190 045	1 009 921	802 535
4.4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	4 136 509	2 652 799	2 662 814
4.10	Денжные средства и денжные эквиваленты	1250	2 922 145	7 541 661	2 950 652
4.11	Прочие оборотные активы	1260	304 369	450 712	722 025
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>17 715 176</b>	<b>23 281 256</b>	<b>20 280 176</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>189 088 497</b>	<b>191 110 440</b>	<b>169 405 070</b>

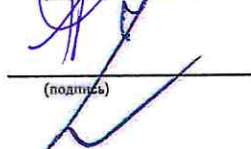
Пояснения	Наименование показателя		На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. Капитал</b>				
4.12	Уставный капитал	1310	949 410	949 410	949 410
	Резервный капитал	1360	47 471	47 471	47 471
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	10 113 592	7 456 284	9 882 028
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>11 110 473</b>	<b>8 453 165</b>	<b>10 878 909</b>
	<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>				
4.13	Заемные средства	1410	121 548 510	105 441 096	114 356 219
	в т.ч.: кредиты, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	14101	110 167 861	91 441 080	87 281 141
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	14102	11 378 264	13 999 955	27 075 078
4.14	Отложенные налоговые обязательства	1420	6 966 706	6 479 326	4 737 872
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	6 319 942	4 774 226	5 063 126
	в т.ч.: расчеты с поставщиками по приобретению доли в уставном капитале	14501	-	-	19 896
	расчеты с поставщиками и подрядчиками	14502	611 647	1 268 213	2 582 283
4.5	обязательства по аренде	14503	5 708 295	3 506 013	2 460 947
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>134 835 158</b>	<b>116 694 648</b>	<b>124 157 217</b>
	<b>V. Краткосрочные обязательства</b>				
4.13	Заемные средства	1510	24 983 206	47 348 100	18 310 782
	в т.ч.: кредиты, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	15101	9 098 205	18 018 425	1 000 000
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	15102	15 565 250	28 273 700	16 467 981
	проценты по кредитам и займам, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	15103	319 751	1 055 975	842 801
	Кредиторская задолженность	1520	17 074 927	17 646 069	14 992 741
	в т.ч.: расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	6 289 006	6 618 701	8 606 625
	задолженность перед персоналом организации	15202	227 325	407 810	405 682
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	15203	171 555	274 381	1 161 165
4.16	задолженность по налогам и сборам	15204	2 285 108	2 007 543	1 211 256
4.17	прочие кредиторы	15205	295 038	207 997	174 044
	авансы полученные	15206	3 649 256	2 403 668	1 781 989
	расчеты с поставщиками по приобретению доли в уставном капитале	15207	2 154 528	3 862 781	438 741
4.15	обязательства по аренде	15208	2 003 111	1 863 188	1 213 239
	Доходы будущих периодов	1530	4 131	2 344	2 464
4.18	Оценочные обязательства	1540	1 080 602	965 902	1 062 543
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	212	414
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>43 142 866</b>	<b>65 962 627</b>	<b>34 368 944</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>189 088 497</b>	<b>191 110 440</b>	<b>169 405 070</b>

Президент  
АО "ЭР-Телеком Холдинг"  
(наименование должности)

Главный бухгалтер  
АО "ЭР-Телеком Холдинг"  
(наименование должности)

"30" марта 2026 г.

  
(подпись)

  
(подпись)

Кузьев Андрей Равелевич  
(расшифровка подписи)

Чернова Татьяна Александровна  
(расшифровка подписи)

**Отчет о финансовых результатах  
за 2025 г.**

Организация: АО "ЭР-Телеком Холдинг"

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды
Отчетная дата (число, месяц, год)	0710002
по ОКПО	31/12/2025
по ОКЕИ	93969892
	384


Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
5.1	Выручка	2110	61 054 360	56 130 903
5.2	Себестоимость продаж	2120	(31 661 515)	(30 434 946)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>29 392 845</b>	<b>25 695 957</b>
5.2	Коммерческие расходы	2210	(4 979 037)	(5 943 568)
5.2	Управленческие расходы	2220	(6 538 637)	(6 350 024)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>17 875 171</b>	<b>13 402 365</b>
	Доходы от участия в других организациях	2310	8 863 552	4 246 429
5.3	Проценты к получению	2320	8 083 621	5 957 749
5.3	Проценты к уплате	2330	(31 501 096)	(25 605 291)
5.3	Прочие доходы	2340	13 953 578	657 803
5.3	Прочие расходы	2350	(14 964 620)	(2 069 931)
	<b>Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>2 310 206</b>	<b>(3 410 876)</b>
5.4	Налог на прибыль организаций	2410	883 163	782 654
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	883 163	782 654
	Прочее	2460	463 939	702 478
	в т.ч.:			
	корректировка отложенных налоговых активов прошлых лет	24601	509 312	658 394
	корректировка налога на прибыль прошлых лет	24602	27 866	44 084
	пени (штрафы) и иные аналогичные платежи	24603	(73 239)	-
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>3 657 308</b>	<b>(1 925 744)</b>

Пояснения	Наименование показателя		За 2025 г.	За 2024 г.
	Совокупный финансовый результат периода	2500	3 657 308	(1 925 744)
5.5	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	115 565,75	(60 850,77)

Президент  
АО "ЭР-Телеком Холдинг"  
(наименование должности)

Главный бухгалтер  
АО "ЭР-Телеком Холдинг"  
(наименование должности)

"30" марта 2026 г.

  
(подпись)

  
(подпись)

Кузнев Андрей Равелевич  
(расшифровка подписи)

Чернова Татьяна Александровна  
(расшифровка подписи)

**Отчет об изменениях капитала  
за 2025 г.**

Организация: АО "ЭР-Телеком Холдинг"

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды
Отчетная дата (число, месяц, год)	0710004
по ОКПО	31/12/2025
по ОКЕИ	93969892
	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	949 410	-	-	-	47 471	9 882 028	10 878 909
	За 2024 г.								
5.5	Чистая прибыль (убыток)	3211	x	x	x	x	x	(1 925 744)	(1 925 744)
4.12	Дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(500 000)	(500 000)
	На 31 декабря 2024 г.	3200	949 410	-	-	-	47 471	7 456 284	8 453 165
	За 2025 г.								
5.5	Чистая прибыль (убыток)	3311	x	x	x	x	x	3 657 308	3 657 308
4.12	Дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(1 000 000)	(1 000 000)
	На 31 декабря 2025 г.	3300	949 410	-	-	-	47 471	10 113 592	11 110 473

Президент  
АО "ЭР-Телеком Холдинг"  
(наименование должности)

(подпись)

Кузьяев Андрей Равелевич  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер  
АО "ЭР-Телеком Холдинг"  
(наименование должности)

(подпись)

Чернова Татьяна Александровна  
(расшифровка подписи)

"30" марта 2026 г.

**Отчет о движении денежных средств  
за 2025 г.**

Организация: АО "ЭР-Телеком Холдинг"

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Отчетная дата  
(число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

Коды
0710005
31/12/2025
93969892
384

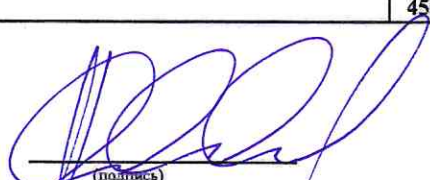
Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
	Поступления - всего	4110	62 652 575	57 359 274
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	61 727 401	55 407 142
	из них: авансы полученные	41111	9 323 492	6 803 741
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	869 170	825 217
	погашение беспроцентного займа	4115	-	500 000
5.6	прочие поступления	4119	56 004	626 915
	Платежи - всего	4120	(62 328 100)	(57 635 994)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(17 078 092)	(18 079 362)
	из них: авансы выданные	41211	(4 215 068)	(4 181 654)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(11 192 303)	(13 197 498)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(32 120 959)	(25 392 055)
	налога на прибыль организаций	4124	(150 007)	(60 562)
5.6	прочие платежи	4129	(1 786 739)	(906 517)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>324 475</b>	<b>(276 720)</b>
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
	Поступления - всего	4210	24 188 466	14 136 404
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	38 191	10 593
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	4 460 751	5
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	7 020 933	6 950 317
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	12 668 591	7 175 489
	Платежи - всего	4220	(20 298 798)	(26 154 852)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(6 214 769)	(9 467 298)
	из них: авансы выданные	42211	(291 497)	(1 569 498)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(8 312 092)	(7 261 519)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(5 767 497)	(9 425 230)
	прочие платежи	4229	(4 440)	(805)
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>3 889 668</b>	<b>(12 018 448)</b>

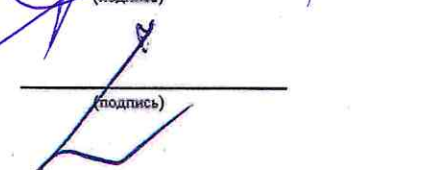
Пояснения	Наименование показателя		За 2025 г.	За 2024 г.
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	Поступления - всего	4310	64 568 364	60 652 006
	в том числе: получение кредитов и займов	4311	64 568 364	60 652 006
	Платежи - всего	4320	(73 402 023)	(43 765 829)
	в том числе: на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(1 000 000)	(500 000)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(70 266 944)	(40 810 893)
5.7	прочие платежи	4329	(2 135 079)	(2 454 936)
	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(8 833 659)</b>	<b>16 886 177</b>
	<b>Сальдо денежных потоков за период</b>	<b>4400</b>	<b>(4 619 516)</b>	<b>4 591 009</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода</b>	<b>4450</b>	<b>7 541 661</b>	<b>2 950 652</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода</b>	<b>4500</b>	<b>2 922 145</b>	<b>7 541 661</b>

Президент  
АО "ЭР-Телеком Холдинг"  
(наименование должности)

Главный бухгалтер  
АО "ЭР-Телеком Холдинг"  
(наименование должности)

"30" марта 2026 г.

  
(подпись)

  
(подпись)

Кузнев Андрей Равелевич  
(расшифровка подписи)

Чернова Татьяна Александровна  
(расшифровка подписи)

Данные Пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности АО «ЭР-Телеком Холдинг» за 2025 год, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации.

## 1. Общество и его деятельность

### Общая информация

Акционерное общество «ЭР-Телеком Холдинг», сокращенное наименование АО «ЭР-Телеком Холдинг» (далее – Общество), ИНН 5902202276, зарегистрировано 22 марта 2006 года ИФНС по Ленинскому району г. Перми, основной государственный регистрационный № 1065902028620, свидетельство о государственной регистрации серия 59 № 003160078.

Форма собственности – частная собственность. Общество зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, 614066, Пермский край, г. Пермь, шоссе Космонавтов, дом 111и, корпус 2.

Почтовый адрес: Российская Федерация, 614066, Пермский край, Пермский г.о., г. Пермь, Шоссе Космонавтов, дом 111и, корпус 2.

Среднесписочная численность работников Общества за 2025 год составила 7 411 человек (за 2024 год составила 9 428 человека).

### Сведения об органах управления:

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Общество принадлежит Международной компании Акционерное общество «ЭР – Телеком Холдинг».

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

До 17 июля 2025 года (включительно) и в 2024 году Совет директоров Общества действовал в следующем составе:

№	Фамилия Имя Отчество	Должность
1.	Глебездин Олег Владимирович	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
2.	Кузьяев Андрей Равелевич	Член Совета директоров. Президент, Исполняющий обязанности Генерального директора Общества.
3.	Лукашова Зульфия Хазинуровна	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
4.	Семериков Андрей Николаевич	Председатель Совета директоров Должность в Обществе не занимает.
5.	Синицына Екатерина Владиславовна	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
6.	Сиротинин Леонид Анатольевич	Член Совета директоров. Вице-президент по финансам – CFO Общества.
7.	Титова Елена Николаевна	Заместитель председателя Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
8.	Ткаченко Георгий Александрович	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
9.	Ховрина Людмила Николаевна	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.

С 18 июля 2025 года до 09 ноября 2025 года (включительно) Совет директоров Общества действовал в следующем составе:

№	Фамилия Имя Отчество	Должность
1.	Кузьяев Андрей Равелевич	Член Совета директоров. Президент, Исполняющий обязанности Генерального директора Общества.
2.	Кузнецов Николай Анатольевич	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
3.	Лукашова Зульфия Хазинуровна	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
4.	Семерилов Андрей Николаевич	Председатель Совета директоров Должность в Обществе не занимает.
5.	Тимофеев Дмитрий Вячеславович	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
6.	Мандрикова Елена Алексеева	Член Совета директоров. Вице-президент по b2b Общества.
7.	Титова Елена Николаевна	Заместитель председателя Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
8.	Ткаченко Георгий Александрович	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
9.	Ховрина Людмила Николаевна	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.

С 10 ноября 2025 года Совет директоров Общества действует в следующем составе:

№	Фамилия Имя Отчество	Должность
1.	Бочаров Сергей Николаевич	Член Совета директоров. Вице-президент по экономике и финансам Общества.
2.	Кузьяев Андрей Равелевич	Член Совета директоров. Президент, Исполняющий обязанности Генерального директора Общества.
3.	Кузнецов Николай Анатольевич	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
4.	Мандрикова Елена Алексеева	Член Совета директоров. Вице-президент по b2b Общества.
5.	Семерилов Андрей Николаевич	Председатель Совета директоров Должность в Обществе не занимает.
6.	Тимофеев Дмитрий Вячеславович	Член Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.
7.	Титова Елена Николаевна	Заместитель председателя Совета директоров. Должность в Обществе не занимает.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличными исполнительными органами Общества: Президентом и Генеральным директором, которые действуют на основании Устава Общества.

Президентом и исполняющим обязанности Генерального директора Общества назначен Кузьяев Андрей Равелевич, он же является бенефициарным собственником Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

### **Информация о контрольных органах:**

В состав Ревизионной комиссии Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года входят следующие лица:

- Боталова Галина Александровна – должность в Обществе не занимает;
- Зубрицкая Наталья Владимировна – должность в Обществе не занимает;
- Перминова Елена Ивановна – должность в Обществе не занимает.

### **Сведения о реестродержателе (Регистратор):**

Наименование: АО «Реестр».

Место нахождения: 129090, г. Москва, Большой Балканский пер., д.20, стр. 1.

(Адрес филиала «Пермская регистрационная компания» Акционерного общества «Реестр»: 614002 г. Пермь, ул. Чернышевского, д.28, оф. 330).

Номер лицензии: 045-13960-000001.

Дата выдачи лицензии: 13 сентября 2002 года.

Срок действия: без ограничения срока действия.

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России.

Регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 15 февраля 2008 года.

### **Сведения о филиалах и представительствах:**

В Обществе созданы филиалы, не выделенные на отдельный баланс.

### **Основные виды деятельности:**

Общество получает выручку от оказания следующих основных услуг:

- предоставление услуг местной телефонной связи, за исключением услуг местной телефонной связи с использованием таксофонов и средств коллективного доступа;
- предоставлению услуг связи по передаче данных для целей передачи голосовой информации (IP-телефония);
- предоставление услуг связи по передаче данных, за исключением услуг связи по передаче данных для целей передачи голосовой информации;
- предоставление телематических услуг связи (предоставление доступа к информационно-коммуникационной сети Интернет);
- оказание услуг связи для целей кабельного вещания, в том числе предоставление услуг по приему и передаче сигнала телерадиопрограммы до пользовательского (оконечного) оборудования;
- оказание услуг связи по предоставлению каналов связи;
- оказание услуг по присоединению сетей электросвязи и услуг по пропуску трафика;
- предоставление услуг «Интернет b2b», VPN, SaaS витрина, «Телефония», OATC, Wi-Fi, «Видеонаблюдения», «Бизнес-ТВ», «Видеодомофония», облачных сервисов, продуктов информационной безопасности для корпоративных клиентов;
- предоставление решений для Интернета вещей (IOT), erSafety, Трекинг, облачные решения, ЦОД, облачные решения XaaS;
- предоставление услуг «Домофон», «Видеоконтроль» для физических лиц;

- предоставление доступа к онлайн-кинотеатру «Movix», в том числе подпискам на онлайн-кинотеатры третьих лиц, для физических лиц;
- иные виды деятельности.

Общество осуществляло свою деятельность в 2025 году на основании лицензий на оказание услуг связи:

- телематических услуг связи;
- услуг местной телефонной связи, за исключением услуг местной телефонной связи с использованием таксофонов и средств коллективного доступа;
- услуг связи по передаче данных для целей передачи голосовой информации;
- услуг связи по передаче данных, за исключением услуг связи по передаче данных для целей передачи голосовой информации;
- услуг связи по предоставлению каналов связи;
- услуг связи для целей кабельного вещания;
- услуг внутризонавой телефонной связи.

Лицензии на предоставление услуг связи выданы Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Кроме того, Общество имеет (1) лицензию на осуществление деятельности по сохранению объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) народов Российской Федерации, выданную Министерством культуры РФ; (2) лицензию на осуществление деятельности по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений, выданную Министерством РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий; (3) лицензию на осуществление разработки, производства, распространение шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, выполнение работ, оказание услуг в области шифрования информации, техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств (за исключением случая, если техническое обслуживание шифровальных (криптографических) средств, информационных систем и телекоммуникационных систем, защищенных с использованием шифровальных (криптографических) средств, осуществляется для обеспечения собственных нужд юридического лица или индивидуального предпринимателя), выданную Управлением Федеральной службы безопасности РФ по Пермскому краю; (4) лицензию на деятельность по технической защите конфиденциальной информации, выданную Федеральной службой по техническому и экспортному контролю; (5) лицензию на деятельность по оказанию услуг междугородной и международной телефонной связи.

## **Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность**

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа, эмбарго на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов. Финансовые и товарные рынки продолжают демонстрировать нестабильность.

В течение 2024 года Банк России повышал ключевую ставку с 16% до 21% и снизил в течение 2025 года до 16%, до 15,5% в феврале 2026 года и до 15% в марте 2026 года.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Представленная бухгалтерская отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Общества. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## 2. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики.

### 2.1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность составлена исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», а также Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, федеральных стандартов и иных нормативных правовых актов по бухгалтерскому учету, утвержденных Министерством финансов Российской Федерации, за исключением отступления от требований Методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций, утвержденных приказом Минфина РФ от 20.05.2003 № 44н, информация о котором раскрыта в разделе 2.6 данных пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

### 2.2. Непрерывность деятельности

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основании допущения о непрерывности деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

### 2.3. Классификация активов в бухгалтерском балансе

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, запасы, дебиторская задолженность, включая чистую стоимость инвестиции в аренду, отнесены к оборотным активам, если:

- актив предназначен для использования (потребления) или продажи в течение периода менее 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев (в частности, запасы);
- актив предназначен для продажи (в частности, внеоборотные активы к продаже);
- актив подлежит погашению в течение обычного операционного цикла (в частности, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, прочая дебиторская задолженность, связанная с обычным операционным циклом, независимо от срока ее погашения);
- актив подлежит погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты (в частности, краткосрочные финансовые вложения);
- актив является денежными средствами или денежными эквивалентами, за исключением случаев, когда существуют ограничения на их использование экономическим субъектом, действующие в течение, как минимум, 12 месяцев после отчетной даты.

Краткосрочная часть внеоборотных финансовых вложений представляется в бухгалтерском балансе как оборотный актив.

Активы, отличные от указанных выше, а также авансы, предварительная оплата поставщикам и подрядчикам, связанные с приобретением (созданием) внеоборотных активов, представляются в бухгалтерском балансе как внеоборотные.

## **2.4. Доходы и расходы от выбытия активов**

Доходы и расходы от выбытия объектов капитальных вложений, нематериальных активов, основных средств, а также выбытие прав пользования активами и арендных обязательств, отражены в отчете о финансовых результатах свернуто в отношении соответствующих видов объектов, в составе прочих доходов или прочих расходов.

Доходы и расходы от продажи товаров и готовой продукции представляются в бухгалтерской отчетности в составе выручки и себестоимости продаж соответственно.

Признание дохода в сумме процентов к получению по займам и долговым ценным бумагам производится равномерно в течение срока действия договора (срока обращения ценной бумаги).

## **2.5. Обязательства**

Обязательство представляется в бухгалтерском балансе как краткосрочное, когда выполняется одно из следующих условий:

- обязательство подлежит погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты (в частности, заемные средства, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов);
- обязательство связано с обычным операционным циклом независимо от срока погашения (в частности, кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам за товары, работы, услуги, авансы и предварительная оплата, полученные от покупателей и заказчиков, обязательства, связанные с оплатой труда работников);
- у организации отсутствует безусловное право на отсрочку погашения обязательства не менее чем на 12 месяцев после отчетной даты (в частности, заемные средства, кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, связанная с приобретением (созданием) внеоборотных активов).

Часть долгосрочного обязательства, подлежащая погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, а также обязательство, которое должно было быть погашено в течение 12 месяцев после отчетной даты, но в отношении которого в период между отчетной датой и датой составления бухгалтерской отчетности заключено соглашение о реструктуризации долга между экономическим субъектом и кредитором на период, превышающий 12 месяцев после отчетной даты, представляются в бухгалтерском балансе как краткосрочные обязательства.

Остальные обязательства представлены как долгосрочные.

## **2.6. Признание и оценка активов, обязательств, доходов и расходов**

### **Нематериальные активы**

Нематериальные активы при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Доход или расход от списания нематериального актива измеряются как разница между суммой поступления без учета НДС от выбытия актива и балансовой стоимостью актива, и признаются в составе прочих доходов или расходов в момент выбытия данного актива.

Амортизация начисляется с момента готовности нематериальных активов к использованию.

Срок полезного использования определяется специально созданной комиссией и утверждается в установленном порядке исходя из срока действия прав Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации и периода контроля над активом или ожидаемого срока использования объекта, в течение которого Общество предполагает получать экономическую выгоду (доход) от его использования.

Нематериальные активы амортизируются в течение этого срока линейным методом и оцениваются на предмет обесценения, если имеются признаки обесценения.

Срок полезного использования и способ начисления амортизации для нематериального актива ежегодно анализируются на предмет возможного пересмотра. Изменение предполагаемого срока полезного использования или предполагаемой структуры потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, отражается в бухгалтерской отчетности как изменение периода или метода начисления амортизации, в зависимости от ситуации, и учитывается как изменение в оценочных значениях. Расходы на амортизацию нематериальных активов признаются в отчете о финансовых результатах в той категории расходов, которая соответствует направлению использования нематериального актива.

Установленные сроки использования нематериальных активов представлены ниже:

<b>Группа нематериальных активов</b>	<b>Сроки полезного использования</b>
Лицензии, программное обеспечение и компьютерное ПО, разработанное обществом	не более 20 лет
Абонентские базы	5 лет
Права на оптический спектр / цифровой канал связи	не более 5 лет
Прочие НМА	не более 30 лет

У Общества нет нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования.

## **Основные средства**

Объекты основных средств принимаются к учету по первоначальной стоимости.

Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете, за исключением возмещаемого налога на добавленную стоимость.

В бухгалтерском балансе основные средства отражаются по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время эксплуатации, и за вычетом обесценения.

Лимит стоимости признания активов в качестве основных средств устанавливается с учетом существенности информации об активах, стоимость которых ниже лимита, в разрезе групп основных средств. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации ведется забалансовый (количественный) учет.

В составе основных средств учитываются объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые до государственной регистрации прав собственности на такие объекты.

Амортизация основных средств начисляется линейным способом исходя из принятых сроков полезного использования:

<b>Группа основных средств</b>	<b>Сроки полезного использования</b>
Здания	5 – 30 лет
Сооружения	7 – 20 лет
Машины и оборудование (кроме офисного)	1 – 25 лет
Офисное оборудование и компьютеры	3 – 7 лет
Транспортные средства	3 – 7 лет
Производственный и хоз. инвентарь	3 – 20 лет
Другие группы основных средств (кроме неамортизируемых)	не более 10 лет
Абонентское оборудование	не более 7 лет

Ожидаемые сроки полезного использования, ликвидационная стоимость основных средств анализируются ежегодно и пересматриваются в случае необходимости, не реже одного раза в год. В связи с несущественностью суммы, ожидаемой к поступлению от выбытия объектов основных средств, на 2025 год ликвидационная стоимость основных средств считается равной нулю.

По приобретенным основным средствам, бывшим в эксплуатации, начисление амортизации производится линейным способом, исходя из первоначальной стоимости объектов и оставшегося срока их полезного использования.

По земельным участкам амортизация не начисляется.

Затраты на проведение текущего ремонта включаются в расходы по обычным видам деятельности отчетного периода. Существенные затраты на капитальный ремонт основных средств являются капитальными вложениями и учитываются в качестве самостоятельных объектов основных средств, если эти затраты обеспечат получение в будущем экономических выгод в течение периода более 12 месяцев.

Финансовый результат от выбытия основных средств (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

### **Деловая репутация**

На дату реорганизации в форме присоединения к Обществу других организаций, Общество отразило положительную разницу между фактической стоимостью финансовых вложений в эти организации и стоимостью их чистых активов, определенной на дату присоединения, в составе внеоборотных активов в качестве деловой репутации присоединенных обществ. Данная разница связана с ожидаемыми положительными экономическими эффектами от интеграции присоединенных обществ, осуществляющих деятельность, как и само Общество, в сфере оказания телекоммуникационных услуг населению. Количественный эффект представлен в разделе 4.6 Прочие внеоборотные активы данных Пояснений в составе строки «Деловая репутация присоединенных обществ».

Общество руководствуется пунктом 7.3 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» с целью формирования учетной политики, обеспечивающей достоверное представление финансового положения организации, финансовых результатов ее деятельности и движения ее денежных средств в бухгалтерской отчетности, поскольку в случае применения правил Методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций, утвержденных приказом Минфина РФ от 20 мая 2003 года № 44н, Обществу необходимо было бы отразить отрицательные чистые активы на дату реорганизации, что не соответствует достоверному представлению финансового положения Общества.

Деловая репутация ежегодно тестируется на обесценение в соответствии с требованиями Международного стандарта финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

### **Капитальные вложения**

Капитальные вложения при первоначальном признании принимаются к учету в сумме фактических затрат на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств, нематериальных активов.

Общество отражает в составе капитальных вложений материалы для строительства.

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

### **Запасы**

При первоначальном признании запасы признаются по фактической себестоимости.

В фактическую себестоимость приобретаемых Обществом запасов включаются затраты по заготовке и доставке запасов до центральных складов (баз), производимые до момента их потребления, использования или передачи в продажу.

Суммы, уплаченные и (или) подлежащие уплате Обществом при приобретении (создании) запасов, включаются в фактическую себестоимость запасов:

- а) за вычетом возмещаемых сумм налогов и сборов;
- б) с учетом всех скидок, уступок, вычетов, премий, льгот, предоставляемых Обществу, вне зависимости от формы их предоставления.

Фактическая стоимость запасов, полученных при ликвидации основных средств, определяется как наименьшая из следующих величин:

- а) стоимость, по которой учитываются аналогичные запасы, приобретенные (созданные) Обществом в рамках обычного операционного цикла;
- б) сумма балансовой стоимости списываемых активов и затрат, понесенных в связи с демонтажем и разборкой объектов, извлечением материальных ценностей и приведением их в состояние, необходимое для потребления (продажи, использования) в качестве запасов.

Запасы оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов. Признаки обесценения запасов: моральное устаревание запасов, потеря ими своих первоначальных качеств, снижение чистой стоимости продажи, сужение рынков сбыта запасов. В случае обесценения запасов Общество создает резерв под обесценение в размере превышения фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи. В случае если чистая стоимость продажи запасов, по которым признано обесценение, повышается, балансовая стоимость таких запасов увеличивается до их чистой стоимости продажи путем восстановления ранее созданного резерва (но не выше их фактической себестоимости).

Величина обесценения запасов признается расходом периода, в котором создан (увеличен) резерв под их обесценение. Расходы по созданию резерва под обесценение запасов отражаются в составе прочих расходов.

При передаче запасов для оказания услуг, отгрузке товаров покупателю, списании запасов, себестоимость запасов рассчитывается по средней себестоимости. Средняя себестоимость рассчитывается по мере поступления каждой новой партии запасов.

### **Незавершенное производство**

В отношении учета незавершенного производства применяются нормы Федерального стандарта бухгалтерского учета «Запасы» (ФСБУ 5/2019).

Затраты в незавершенное производство принимаются к учету в сумме прямых фактических расходов, связанных с выполнением работ по договорам, заключённым на срок более одного месяца, выручка по которым не признана на отчетную дату или признана не в полном объеме.

Затраты на НЗП признаются в себестоимости работ одновременно с признанием выручки от их продажи. Сумма НЗП рассчитывается как оставшаяся доля на основании отношения суммы фактической выручки отчетного периода к сумме плановой выручки.

Если Общество не ожидает поступление экономических выгод в будущем от потребления НЗП, затраты списываются на прочие расходы периода.

### **Финансовые вложения**

Первоначальная стоимость финансовых вложений приобретенных за плату определяется как сумма фактических затрат Общества на их приобретение за исключением возмещаемых косвенных налогов.

Классификация финансовых вложений в качестве долгосрочных или краткосрочных базируется на договорных сроках, а также намерениях Общества в части их дальнейшего использования.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

При этом финансовые вложения, по которым не определяется в установленном порядке текущая рыночная стоимость, по которым выявлено устойчивое существенное снижение стоимости, отражаются по стоимости за минусом резерва под обесценение финансовых вложений. Проверка финансовых вложений на обесценение проводится один раз в год по состоянию на 31 декабря при наличии признаков обесценения.

При принятии решения о создании резерва под обесценение финансового вложения, Общество оценивает не только текущую ситуацию, но и вероятные будущие экономические выгоды от дальнейшего владения данным финансовым вложением.

Для проверки устойчивого снижения стоимости финансовых вложений используются данные бухгалтерской отчетности организации-объекта инвестиций как минимум за два отчетных периода.

При выбытии актива, принятого к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которому не определяется текущая рыночная стоимость, его стоимость определяется, исходя из первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Для учета дополнительных взносов в имущество дочерних компаний Общество руководствуется п. 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» и отражает их в качестве увеличения соответствующих финансовых вложений. Общество раскрывает составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности консолидированную финансовую отчетность.

### **Денежные средства и денежные эквиваленты**

Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях «до востребования» и/или со сроком размещения три месяца и менее.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- поступления денежных средств от покупателей, подлежащие перечислению принципалам (когда Общество выступает в качестве агента);
- платежи и поступления от операций, связанных с покупкой и продажей финансовых вложений (в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата);
- суммы НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему и возмещение из нее по НДС.

Поступления и платежи в связи с начислением процентов по денежным эквивалентам, выгодами или потерями от валютно-обменных операций и от обмена одних денежных эквивалентов на другие, отражаются по строкам «Прочие поступления» и «Прочие платежи» в составе денежных потоков от текущих операций в отчете о движении денежных средств, соответственно.

## **Кредиты и займы полученные**

Задолженность по полученным займам и кредитам подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой, согласно условиям договора, не превышает 12 месяцев), и долгосрочную (со сроком погашения более 12 месяцев).

Общество начисляет причитающиеся к уплате заимодавцу проценты равномерно (ежемесячно на последнюю дату месяца) в соответствии со ставкой, установленной в договоре, и учитывает в составе прочих расходов тех отчетных периодов, в которых произведено начисление, за исключением той их части, которая непосредственно связана с приобретением инвестиционного актива и подлежит капитализации.

Дополнительные расходы, связанные с кредитами и займами, выпуском и размещением облигаций, Общество включает равномерно в состав прочих расходов в течение срока действия договора займа (кредита).

## **Порядок создания оценочных обязательств**

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочное обязательство по предстоящей оплате отпусков работников, оценочное обязательство на выплату вознаграждения по итогам работы за квартал и год, оценочное обязательство в отношении прочих событий хозяйственной деятельности Общества.

Общество создает оценочные обязательства при одновременном соблюдении следующих условий:

- а) у Общества существует обязанность, явившаяся следствием прошлых событий ее хозяйственной жизни, исполнения которой Общество не может избежать. В случае, когда у Общества возникают сомнения в наличии такой обязанности, Общество признает оценочное обязательство, если в результате анализа всех обстоятельств и условий, включая мнения экспертов, более вероятно, чем нет, что обязанность существует;
- б) уменьшение экономических выгод Общества, необходимое для исполнения оценочного обязательства, вероятно;
- в) величина оценочного обязательства может быть обоснованно оценена.

Величина оценочного обязательства по предстоящей оплате неиспользованных отпусков работникам на конец отчетного месяца рассчитывается исходя из количества дней оплачиваемого отпуска, не использованного каждым работником и среднедневного заработка работников с учетом страховых взносов, подлежащих начислению при выплате отпускных.

Величина оценочного обязательства на выплату вознаграждения по итогам работы за квартал и год рассчитывается исходя из ожидаемых сумм таких выплат с учетом страховых взносов, подлежащих начислению при таких выплатах.

При признании оценочного обязательства в зависимости от его характера величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы либо включается в стоимость актива.

## Отложенные налоги

Общество отражает в бухгалтерском балансе свернутую в разрезе отдельных видов активов и обязательств сумму отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в строках 1180 «Отложенные налоговые активы» и 1420 «Отложенные налоговые обязательства» соответственно.

Разница между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшаяся в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, признается в качестве постоянных и временных разниц.

## Активы и обязательства в иностранных валютах

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, установленный Центральным банком Российской Федерации (ЦБ РФ), действовавший на дату осуществления или поступления платежа. Стоимость, средств на банковских счетах (банковских депозитах), денежных и платежных документов, средств в расчетах, включая расчеты по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату:

Валюта	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года.	31 декабря 2023 года
Доллар США	78,2267 за 1 долл. США	101,6797 за 1 долл. США	89,6883 за 1 долл. США
Евро	92,0938 за 1 Евро	106,1028 за 1 Евро	99,1919 за 1 Евро

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, относятся в состав прочих доходов и расходов.

## Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым относятся.

Обществом выделяются следующие расходы, классифицируемые как расходы будущих периодов:

- имущественное страхование;
- добровольное страхование работников;
- прочие расходы будущих периодов.

## Расчеты с дебиторами и кредиторами

Задолженность покупателей и заказчиков отражается в отчетности с учетом НДС, и определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями с учетом всех предоставленных Обществом скидок.

Сомнительной считается дебиторская задолженность Общества, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Если резерв по сомнительным долгам не был создан или его суммы недостаточно, списание дебиторской задолженности относится на финансовый результат.

Задолженность покупателей за проданные услуги, работы, товары, основные средства, запасы и прочее имущество, предоплаты поставщикам и иная задолженность непогашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана в бухгалтерском балансе за минусом резервов по сомнительным долгам. Эти резервы представляют собой оценку руководства Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Общество ежемесячно создает резервы по сомнительным долгам по дебиторской задолженности, признанной сомнительной. Расходы по созданию резервов по сомнительным долгам отражаются в составе прочих расходов.

## **Аренда**

### ***Общество как арендатор***

В качестве арендатора Общество признает права пользования активами и обязательства по аренде.

На дату начала аренды Общество признает:

- обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, не оплаченных на дату начала арендных отношений. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, если такая ставка может быть надежно определена. Если определение такой ставки затруднено, то на дату начала арендных отношений применяется ставка, действующая по кредитным договорам, по которым Общество привлекает заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды;
- право пользования активами по первоначальной стоимости, которая включает:
  - величину первоначальной оценки обязательства по правам аренды;
  - первоначальные прямые затраты, понесенные Обществом для приведения объекта аренды в состояние, пригодное для использования в запланированных целях;
  - арендные платежи, осуществленные на дату начала аренды или до такой даты за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде;
  - затраты, которые будут понесены Обществом при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении участка, на котором он располагается, или восстановлении базового актива до состояния, которое требуется в соответствии с условиями аренды.

После начала аренды Общество оценивает:

- обязательство по аренде:
  - (а) увеличивая его балансовую стоимость для отражения процентов по обязательству по аренде;

- (б) уменьшая балансовую стоимость для отражения осуществленных арендных платежей;
  - (в) переоценивая балансовую стоимость для отражения изменения условий договоров аренды или для отражения пересмотренных по существу фиксированных арендных платежей.
- право пользования активами по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения; амортизация рассчитывается линейным методом в течение срока действия договора аренды.

Срок аренды соответствует не подлежащему расторжению сроку арендного договора за исключением случаев, когда существует достаточная уверенность в продлении договора. При оценке сроков аренды анализируются все факты и обстоятельства, которые могут повлиять на экономическую целесообразность продления договоров аренды.

Общество применяет требования Международного стандарта финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов» для проверки на обесценение прав пользования активами.

Текущая стоимость обязательств по аренде переоценивается в следующих случаях:

- изменений условий договоров аренды;
- изменение сроков аренды, связанных с опционом на продление или досрочное прекращение договоров;
- изменение величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде.

Общество отдельно признает процентные расходы по обязательствам по аренде и амортизационные расходы по правам пользования активами.

Погашение обязательств по аренде отражается в отчете о движении денежных средств в составе денежных потоков от финансовых операций, погашение процентных расходов по аренде – в составе денежных потоков от текущих операций.

Общество отражает информацию о величине обязательств по аренде:

- со сроком погашения более 12 месяцев в составе строки 1450 «Прочие долгосрочные обязательства»,
- со сроком погашения менее 12 месяцев в составе строки 1520 «Кредиторская задолженность».

### **Признание доходов**

Доходы отражаются по мере оказания услуг, реализации товаров и отражаются в бухгалтерской отчетности за минусом налога на добавленную стоимость и скидок, предоставленных покупателям.

Доходы Общества в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности (выручка от реализации);
- прочие доходы.

Величина дохода от обычных видов деятельности определяется исходя из цены, установленной договором между Обществом и покупателем (заказчиком) или пользователем активов Общества.

Доходы от обычных видов деятельности признаются в следующем порядке:

- выручка от оказания услуг связи, услуг сопутствующих услугам связи, признается на 23:59:59 часов последнего текущего числа каждого месяца на основании данных специализированной автоматизированной учетной системы;
- признание выручки по договорам, предполагающим приемку заказчиком, осуществляется по факту оказания услуг и передачи товаров;
- выручка от продажи товаров признается на дату перехода права собственности;
- выручка от оказания услуг по сдаче имущества в аренду признается на равномерной основе на протяжении срока аренды.

Прочие доходы Общества признаются в следующем порядке:

- дивиденды признаются, когда установлены права Общества на получение выплат соответствующими документами;
- проценты отражаются на пропорционально временной основе ежемесячно на последний день месяца в соответствии с условиями договора;
- штрафы, пени, неустойки, возмещения причиненного ущерба признаются в отчетном периоде, в котором судом вынесено решение о взыскании или они признаны должником;
- суммы кредиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности признаются в том отчетном периоде, в котором истек срок исковой давности, на основе подтверждения истечения срока исковой давности организационно-распорядительными документами Общества;
- иные доходы Общества признаются по мере образования (выявления).

Доходы Общества, стоимость которых выражена в иностранной валюте, при условии получения аванса, задатка, предварительной оплаты признаются в бухгалтерском учете в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств полученного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

### **Признание расходов**

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления расходов (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Расходы Общества в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности Общества подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

Себестоимость продаж включает стоимость проданных товаров, и расходы, связанные с оказанием услуг.

Управленческие расходы ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере.

В составе коммерческих расходов отражены расходы на рекламу, реализацию товаров, работ, услуги т.п. Коммерческие расходы ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере.

Страховые взносы (страховая премия) по договору добровольного медицинского страхования (далее – ДМС), заключенному в пользу работников, списываются из расходов будущих периодов в состав расходов по обычным видам деятельности в течение срока оказания услуг страхования.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с продажей товаров, оказанием услуг.

Расходы в иностранной валюте, которые оплачены Обществом в предварительном порядке, либо в счет оплаты которых Общество перечислило аванс или задаток, признаются в бухгалтерском учете Общества в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств выданного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

### **Условные обязательства**

Условное обязательство возникает у Общества вследствие прошлых событий ее хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства на отчетную дату зависит от наступления (не наступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

К условным обязательствам относится также существующее на отчетную дату оценочное обязательство, не признанное в бухгалтерском учете вследствие невыполнения одного из следующих условий:

- уменьшение экономических выгод Общества, необходимое для исполнения оценочного обязательства, вероятно;
- величина оценочного обязательства может быть обоснованно оценена.

### **2.7. Изменения учетной политики в 2025 году**

В связи с началом применения с 2025 года ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» последствия изменения учетной политики Общества отражены путем корректировки сравнительных показателей бухгалтерской отчетности.

### 3. Сравнительные данные

В сравнительные показатели бухгалтерского баланса за 2023 и 2024 годы были внесены изменения в связи переходом на ФСБУ 4/2023:

#### *Изменения требований к представлению показателей в формах бухгалтерской отчетности*

- 1) Балансовая стоимость результатов исследований и разработок перенесена из строки 1120 «Результаты исследований и разработок» в строку 1110 «Нематериальные активы» в сравнительных данных бухгалтерского баланса на 31.12.2024 и 31.12.2023 (корректировка 1).
- 2) Балансовая стоимость прав пользования активами перенесена из строки 1155 «Права пользования активами» в строку 1150 «Основные средства», краткосрочные и долгосрочные обязательства по аренде перенесены из строк 1525 «Краткосрочные обязательства по аренде» и 1440 «Долгосрочные обязательства по аренде» в строки 1520 «Кредиторская задолженность» и 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» соответственно в сравнительных данных бухгалтерского баланса на 31.12.2024 и 31.12.2023 (корректировка 2).
- 3) Прочая дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 мес после отчетной даты) перенесена из строки 1230 «Дебиторская задолженность» в строку 1190 «Прочие внеоборотные активы» (корректировка 3).

#### Корректировки показателей 2023 года

Наименование показателя	Код строки	Номер корректировки	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
Нематериальные активы	1110	1	10 066 419	388	10 066 807
Результаты исследований и разработок	1120	1	388	(388)	-
Основные средства	1150	2	38 176 756	3 471 949	41 648 705
в т.ч. права пользования активами	11503	2	-	3 471 949	3 471 949
Права пользования активами	1155	2	3 471 949	(3 471 949)	-
Прочие внеоборотные активы	1190	3	19 452 523	5 596 944	25 049 467
в т.ч. прочая дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 мес после отчетной даты)	11902	3	-	5 596 944	5 596 944
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>		<b>143 527 950</b>	<b>5 596 944</b>	<b>149 124 894</b>
Дебиторская задолженность	1230	3	15 351 415	(5 596 944)	9 754 471
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>		<b>25 877 120</b>	<b>(5 596 944)</b>	<b>20 280 176</b>
Обязательства по аренде	1440	2	2 460 947	(2 460 947)	-
Прочие долгосрочные обязательства	1450	2	2 602 179	2 460 947	5 063 126
в т.ч. обязательства по аренде	14503	2	-	2 460 947	2 460 947
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>		<b>124 157 217</b>	<b>-</b>	<b>124 157 217</b>
Кредиторская задолженность	1520	2	13 779 502	1 213 239	14 992 741
в т.ч. обязательства по аренде	15208	2	-	1 213 239	1 213 239
Обязательства по аренде	1525	2	1 213 239	(1 213 239)	-
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>		<b>34 368 944</b>	<b>-</b>	<b>34 368 944</b>

## Корректировки показателей 2024 года

Наименование показателя	Код строки	Номер корректировки	Сумма до корректировки	Сумма корректировки	Сумма с учетом корректировки
Нематериальные активы	1110	1	10 722 917	296	10 723 213
Результаты исследований и разработок	1120	1	296	(296)	-
Основные средства	1150	2	35 796 951	4 696 989	40 493 940
в т.ч. права пользования активами	11503	2	-	4 696 989	4 696 989
Права пользования активами	1155	2	4 696 989	(4 696 989)	-
Прочие внеоборотные активы	1190	3	19 435 783	8 364 259	27 800 042
в т.ч. прочая дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 мес после отчетной даты)	11902	3	-	8 364 259	8 364 259
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>		<b>159 464 925</b>	<b>8 364 259</b>	<b>167 829 184</b>
Дебиторская задолженность	1230	3	17 114 793	(8 364 259)	8 750 534
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>		<b>31 645 515</b>	<b>(8 364 259)</b>	<b>23 281 256</b>
Обязательства по аренде	1440	2	3 506 013	(3 506 013)	-
Прочие долгосрочные обязательства	1450	2	1 268 213	3 506 013	4 774 226
в т.ч. обязательства по аренде	14503	2	-	3 506 013	3 506 013
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>		<b>116 694 648</b>	<b>-</b>	<b>116 694 648</b>
Кредиторская задолженность	1520	2	15 782 881	1 863 188	17 646 069
в т.ч. обязательства по аренде	15208	2	-	1 863 188	1 863 188
Обязательства по аренде	1525	2	1 863 188	(1 863 188)	-
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>		<b>65 962 627</b>	<b>-</b>	<b>65 962 627</b>

В отчете о финансовых результатах за 2025 год величина прибыли (убытка) до налогообложения Общества за 2024 год в полной сумме представлена по строке 2300 «Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения», т.к. у Общества в 2025 г. и ранее отсутствовала прекращаемая деятельность.

До 2025 года величина прибыли (убытка) до налогообложения включалась в строку 2300 «Прибыль (убыток) до налогообложения».

Данное изменение не оказало влияния на показатель чистой прибыли (убытка) Общества.

## 4. Пояснения к существенным строкам бухгалтерского баланса

### 4.1. Нематериальные активы

Наименование показателя	Остаток на 31 декабря 2024 года	Поступления/ Амортизация за период	Ввод в эксплуатацию	Выбытия/ Списания	Остаток на 31 декабря 2025 года
<b>2025 год</b>					
<b>Первоначальная стоимость</b>	<b>15 818 121</b>	<b>1 235 330</b>	-	<b>(1 842 469)</b>	<b>15 210 982</b>
Лицензии и программное обеспечение	10 593 298	-	1 288 106	(1 360 128)	10 521 276
Права на оптический спектр/Цифровой канал связи	2 607 870	-	202 578	(122 551)	2 687 897
Абонентские базы	112 240	-	942	(816)	112 366
Прочие НМА	377 854	407	13 008	(85 058)	306 211
Капитальные вложения в НМА	2 126 859	1 234 923	(1 504 634)	(273 916)	1 583 232
<b>Амортизация</b>	<b>(5 094 908)</b>	<b>(2 583 228)</b>	-	<b>1 471 400</b>	<b>(6 206 736)</b>
Лицензии и программное обеспечение	(3 825 807)	(1 912 910)	-	1 342 708	(4 396 009)
Права на оптич спектр/Цифровой канал связи	(1 083 242)	(607 181)	-	69 058	(1 621 365)
Абонентские базы	(64 642)	(19 468)	-	816	(83 294)
Прочие НМА	(121 217)	(43 669)	-	58 818	(106 068)
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>10 723 213</b>	-	-	-	<b>9 004 246</b>

Наименование показателя	Остаток на 31 декабря 2023 года	Поступления/ Амортизация за период	Ввод в эксплуатацию	Выбытия/ Списания	Остаток на 31 декабря 2024 года
<b>2024 год</b>					
<b>Первоначальная стоимость</b>	<b>13 627 494</b>	<b>3 422 779</b>	-	<b>(1 232 152)</b>	<b>15 818 121</b>
Лицензии и программное обеспечение	8 166 141	2 130	3 141 911	(716 884)	10 593 298
Права на оптический спектр/Цифровой канал связи	2 535 506	474 137	-	(401 773)	2 607 870
Абонентские базы	132 155	-	15 416	(35 331)	112 240
Прочие НМА	410 712	-	21 298	(54 156)	377 854
Капитальные вложения в НМА	2 382 980	2 946 512	(3 178 625)	(24 008)	2 126 859
<b>Амортизация</b>	<b>(3 560 687)</b>	<b>(2 601 294)</b>	-	<b>1 067 073</b>	<b>(5 094 908)</b>
Лицензии и программное обеспечение	(2 630 961)	(1 891 872)	-	697 026	(3 825 807)
Права на оптич спектр/Цифровой канал связи	(752 331)	(616 081)	-	285 170	(1 083 242)
Абонентские базы	(71 813)	(28 160)	-	35 331	(64 642)
Прочие НМА	(105 582)	(65 181)	-	49 546	(121 217)
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>10 066 807</b>	-	-	-	<b>10 723 213</b>

НМА в разработке представляют собой накопленные затраты на разработку программных продуктов.

## 4.2. Основные средства

Наименование показателя	Остаток на 31 декабря 2024 года	Поступления/ Амортизация за период	Ввод в эксплуатацию	Выбытие	Обесценение	Остаток на 31 декабря 2025 года
<b>2025 год</b>						
<b>Первоначальная стоимость</b>	<b>102 719 601</b>	<b>9 755 578</b>	-	<b>(3 358 869)</b>	-	<b>109 116 310</b>
Сооружения и передаточные устройства	44 852 936	5 304	932 900	(987 476)	-	44 803 664
Машины и оборудование	35 781 970	200 886	3 199 412	(674 552)	-	38 507 716
Абонентское оборудование	5 734 495	-	21 322	(206)	-	5 755 611
Офисное оборудование и компьютеры	960 519	960	52 440	(22 247)	-	991 672
Здания	544 985	-	2 568	(519)	-	547 034
Транспортные средства	213 975	-	18 360	(37 926)	-	194 409
Производственный и хоз. инвентарь	173 294	158	19 123	(11 719)	-	180 856
Земельные участки	17 890	-	31 589	-	-	49 479
Прочие основные средства	239 520	851	9 889	(9 191)	-	241 069
Материалы, предназначенные для строительства	1 735 145	-	-	(179 142)	-	1 556 003
Капитальные вложения	457 514	4 357 114	(4 287 603)	(162 761)	-	364 264
Права пользования активами	12 007 358	5 190 305	-	(1 273 130)	-	15 924 533
<b>Амортизация и обесценение</b>	<b>(62 225 661)</b>	<b>(9 517 655)</b>	-	<b>2 082 974</b>	<b>(205 702)</b>	<b>(69 866 044)</b>
Сооружения и передаточные устройства	(27 286 446)	(2 752 206)	-	418 065	(205 702)	(29 826 289)
Машины и оборудование	(20 832 274)	(3 822 736)	-	563 038	-	(24 091 972)
Абонентское оборудование	(5 576 623)	(33 634)	-	56	-	(5 610 201)
Офисное оборудование и компьютеры	(632 928)	(101 319)	-	18 245	-	(716 002)
Здания	(191 915)	(22 492)	-	245	-	(214 162)
Транспортные средства	(148 680)	(21 897)	-	37 335	-	(133 242)
Производственный и хоз. инвентарь	(127 846)	(20 338)	-	11 666	-	(136 518)
Прочие основные средства	(118 580)	(25 709)	-	8 629	-	(135 660)
Права пользования активами	(7 310 369)	(2 717 324)	-	1 025 695	-	(9 001 998)
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>40 493 940</b>	-	-	-	-	<b>39 250 266</b>

Наименование показателя	Остаток на 31 декабря 2023 года	Поступления/ Амортизация за период	Ввод в эксплуатацию	Выбытие/ Списание	Остаток на 31 декабря 2024 года
<b>2024 год</b>					
<b>Первоначальная стоимость</b>	<b>99 027 337</b>	<b>11 845 253</b>	-	<b>(8 152 989)</b>	<b>102 719 601</b>
Сооружения и передаточные устройства	44 188 284	9 224	1 335 673	(680 245)	44 852 936
Машины и оборудование	32 459 323	3 861	6 954 404	(3 635 618)	35 781 970
Абонентское оборудование	5 641 888	73	92 590	(56)	5 734 495
Офисное оборудование и компьютеры	814 357	1 769	172 979	(28 586)	960 519
Здания	465 932	649	80 989	(2 585)	544 985
Транспортные средства	158 315	536	59 051	(3 927)	213 975
Производственный и хоз. инвентарь	137 600	-	40 706	(5 012)	173 294
Земельные участки	17 890	-	-	-	17 890
Прочие основные средства	235 237	-	10 865	(6 582)	239 520
Материалы, предназначенные для строительства	4 477 872	-	-	(2 742 727)	1 735 145
Резерв под обесценение материальных ценностей, предназначенных для капитальных вложений	(271 351)	-	-	271 351	-
Капитальные вложения	1 524 794	7 694 916	(8 747 257)	(14 939)	457 514
Права пользования активами	9 177 196	4 134 225	-	(1 304 063)	12 007 358
<b>Амортизация</b>	<b>(57 378 632)</b>	<b>(9 739 130)</b>	-	<b>4 892 101</b>	<b>(62 225 661)</b>
Сооружения и передаточные устройства	(25 076 658)	(2 607 663)	-	397 875	(27 286 446)
Машины и оборудование	(20 013 345)	(4 326 028)	-	3 507 099	(20 832 274)
Абонентское оборудование	(5 492 166)	(84 474)	-	17	(5 576 623)
Офисное оборудование и компьютеры	(560 225)	(96 272)	-	23 569	(632 928)
Здания	(170 810)	(22 077)	-	972	(191 915)
Транспортные средства	(130 002)	(22 369)	-	3 691	(148 680)
Производственный и хоз. инвентарь	(118 607)	(13 957)	-	4 718	(127 846)
Прочие основные средства	(111 572)	(13 168)	-	6 160	(118 580)
Права пользования активами	(5 705 247)	(2 553 122)	-	948 000	(7 310 369)
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>41 648 705</b>	-	-	-	<b>40 493 940</b>

Сумма капитальных вложений, направленных на улучшение и восстановление основных средств, за 2025 год составила 1 908 660 тыс. рублей (за 2024 год – 2 352 603 тыс. рублей).

Для увеличения качества и объема предоставляемых услуг в Обществе проводится регулярная модернизация производственного оборудования.

Модернизация осуществляется за счет установки или замены оборудования.

### 4.3. Права пользования активами

Наименование показателя	Остаток на 31 декабря 2024 года	Поступления/ Амортизация за период	Выбытие	Остаток на 31 декабря 2025 года
<b>2025 год</b>				
<b>Первоначальная стоимость</b>	<b>12 007 358</b>	<b>5 190 305</b>	<b>(1 273 130)</b>	<b>15 924 533</b>
Здания	4 137 361	1 345 785	(603 650)	4 879 496
Сооружения	5 857 253	2 039 019	(468 925)	7 427 347
Машины и оборудование	2 009 781	1 025 149	(199 172)	2 835 758
Транспортные средства	951	779 582	-	780 533
Прочие	2 012	770	(1 383)	1 399
<b>Амортизация</b>	<b>(7 310 369)</b>	<b>(2 717 324)</b>	<b>1 025 695</b>	<b>(9 001 998)</b>
Здания	(2 276 443)	(833 987)	552 083	(2 558 347)
Сооружения	(3 811 205)	(1 286 079)	340 358	(4 756 926)
Машины и оборудование	(1 220 530)	(466 663)	132 248	(1 554 945)
Транспортные средства	(830)	(129 990)	-	(130 820)
Прочие	(1 361)	(605)	1 006	(960)
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>4 696 989</b>	-	-	<b>6 922 535</b>

Наименование показателя	Остаток на 31 декабря 2023 года	Поступления/ Амортизация за период	Выбытие	Остаток на 31 декабря 2024 года
<b>2024 год</b>				
<b>Первоначальная стоимость</b>	<b>9 177 196</b>	<b>4 134 225</b>	<b>(1 304 063)</b>	<b>12 007 358</b>
Здания	3 710 387	1 064 787	(637 813)	4 137 361
Сооружения	3 805 246	2 442 360	(390 353)	5 857 253
Машины и оборудование	1 657 777	625 956	(273 952)	2 009 781
Транспортные средства	951	-	-	951
Прочие	2 835	1 122	(1 945)	2 012
<b>Амортизация</b>	<b>(5 705 247)</b>	<b>(2 553 122)</b>	<b>948 000</b>	<b>(7 310 369)</b>
Здания	(1 846 533)	(926 221)	496 311	(2 276 443)
Сооружения	(3 019 160)	(1 111 732)	319 687	(3 811 205)
Машины и оборудование	(836 442)	(514 175)	130 087	(1 220 530)
Транспортные средства	(623)	(207)	-	(830)
Прочие	(2 489)	(787)	1 915	(1 361)
<b>Балансовая стоимость</b>	<b>3 471 949</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 696 989</b>

Сумма модификации за 2025 год составила 1 965 500 тыс. руб., (за 2024 год – 3 106 173 тыс. руб.). Кроме того в 2025 году по ряду объектов аренды был пересмотрен срок аренды с 36 до 60 месяцев, в связи с чем стоимость прав пользования активами увеличилась на 1 453 963 тыс. руб. (за 2024 год – 0 тыс. руб.).

#### 4.4. Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)

Все финансовые вложения Общества не являются котируемыми на рынках, в связи с этим учитываются по первоначальной стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в составе долгосрочных финансовых вложений отражены инвестиции в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ в размере 49 376 050 тыс. руб. и 143 716 тыс. руб. соответственно (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 52 023 716 тыс. руб. и 2 087 843 тыс. руб. соответственно, на 31 декабря 2023 года – 38 948 862 тыс. руб. и 4 614 508 тыс. руб. соответственно). По состоянию на 31 декабря 2025 года в составе долгосрочных финансовых вложений отражены прочие финансовые вложения в размере 1 337 809 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 1 337 468 тыс. руб., на 31 декабря 2023 года – 1 220 000 тыс. руб.).

В составе долгосрочных финансовых вложений Общества отражены следующие предоставленные займы (без обеспечения):

Наименование показателя	Остаток на 31 декабря 2025 года	Остаток на 31 декабря 2024 года	Остаток на 31 декабря 2023 года	Ставка, %	Валюта договора	Дата погашения
Займы, выданные дочерним обществам	6 414 673	8 990 776	6 191 089	согласно условиям договора	руб.	25.12.2027-08.12.2029
Займы, выданные связанным сторонам (кроме дочерних обществ)	18 540 196	18 866 995	18 254 279	согласно условиям договора	руб.	20.01.2027 – 06.02.2030
Займы, выданные связанным сторонам (кроме дочерних обществ)	-	-	852 039	согласно условиям договора	долл. США	31.12.2025
Займы, выданные третьим лицам	42 606	63 956	20 406	согласно условиям договора	руб.	31.12.2028
<b>Итого:</b>	<b>24 997 475</b>	<b>27 921 727</b>	<b>25 317 813</b>			

В составе краткосрочных финансовых вложений Общества отражены следующие предоставленные займы:

Наименование показателя	Остаток на 31 декабря 2025 года	Остаток на 31 декабря 2024 года	Остаток на 31 декабря 2023 года	Ставка, %	Валюта договора	Дата погашения	Наличие и вид обеспечения
Займы, выданные дочерним обществам	1 571 055	1 106 436	929 416	согласно условиям договора	руб.	31.12.2026	Без обеспечения
Займы, выданные связанным сторонам (кроме дочерних обществ)	2 522 754	706 491	1 663 554	согласно условиям договора	руб.	31.03.2026-31.12.2026	Без обеспечения
Займы, выданные связанным сторонам (кроме дочерних обществ)	-	818 522	44 844	согласно условиям договора	долл. США	31.12.2025	Без обеспечения
Займы, выданные третьим лицам	42 700	21 350	25 000	согласно условиям договора	руб.	31.12.2026	Без обеспечения
<b>Итого:</b>	<b>4 136 509</b>	<b>2 652 799</b>	<b>2 662 814</b>				

В 2023-2025 годах Общество не создавало резерв под обесценение финансовых вложений в связи с отсутствием признаков обесценения финансовых вложений.

#### 4.5. Отложенные налоговые активы

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
<b>Остаток на начало года</b>	<b>5 441 234</b>	<b>2 258 732</b>
Корректировка отложенных налоговых активов за прошлые периоды	509 312	658 394
Изменение отложенных налоговых активов за период	1 034 807	53 205
Начисление/(погашение) ОНА в связи с налоговыми убытками	335 736	1 382 656
Корректировка в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025	-	1 088 247
<b>Остаток на конец года</b>	<b>7 321 089</b>	<b>5 441 234</b>

#### 4.6. Прочие внеоборотные активы

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Прочая дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 мес после отчетной даты)</b>	<b>20 141 549</b>	<b>8 364 259</b>	<b>5 596 944</b>
в т.ч.:			
Расчеты по процентам по выданным займам (долгосрочные)	12 164 116	7 784 573	4 931 733
Расчеты по реализации финансовых вложений	7 928 440	-	-
Прочая дебиторская задолженность	48 993	579 686	665 211
<b>Деловая репутация присоединенных обществ</b>	<b>19 055 282</b>	<b>19 055 282</b>	<b>19 055 282</b>
<b>Авансы, выданные поставщикам внеоборотных активов</b>	<b>745 550</b>	<b>380 183</b>	<b>393 832</b>
Авансы поставщикам внеоборотных активов	757 748	409 261	404 610
Резерв по сомнительным долгам по авансам поставщикам внеоборотных активов	(12 198)	(29 078)	(10 778)
<b>Прочее</b>	<b>289</b>	<b>318</b>	<b>3 409</b>
<b>Итого:</b>	<b>39 942 670</b>	<b>27 800 042</b>	<b>25 049 467</b>

Расчеты по реализации финансовых вложений в 2025 году относятся к продаже долей в дочерних компаниях связанным сторонам (раздел 6).

#### Деловая репутация и проверка на обесценение

Для целей теста на обесценение деловой репутации была определена ценность использования активов, расчет которой основан на модели дисконтированных денежных потоков. Будущие денежные потоки были определены на основании бизнес-плана, утвержденного руководством, и ставки дисконтирования, которая отражает временную стоимость денег. По результатам проведенного теста обесценение не было обнаружено.

Основные допущения, используемые руководством при расчете ценности использования, включают в себя:

- прогноз будущих денежных потоков охватывает период времени, равный пяти годам;
- прогнозный рост выручки в стоимостном выражении составляет – 11% в 2026 – 2030 годах;
- терминальная стоимость рассчитана с использованием модели постоянного роста, показатель постоянного темпа роста равен 3%;
- расчет ставки дисконтирования был произведен на базе средневзвешенной стоимости капитала, посленалоговая ставка дисконтирования составила 19,71%.

Руководство полагает, что любые разумно возможные изменения указанных допущений не приведут к обесценению.

#### 4.7. Запасы

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Материалы	3 475 963	4 462 890	4 509 409
Товары для перепродажи	10 089	10 615	19 381
Резерв под обесценение материалов	(1 470 006)	(615 316)	(384 327)
Резерв под обесценение товаров	(1 660)	(1 262)	-
<b>Итого:</b>	<b>2 014 386</b>	<b>3 856 927</b>	<b>4 144 463</b>

Движение запасов:

Наименование показателя	Период	На начало года	Изменения за период			На конец года
			Поступление	Списание/ Выбытие	Оборот между группами	
Материалы	за 2025 г.	4 462 890	1 364 900	(1 316 634)	(1 035 193)	3 475 963
	за 2024 г.	4 509 409	1 697 013	(333 904)	(1 409 628)	4 462 890
Товары для перепродажи	за 2025 г.	10 615	213 195	(1 248 914)	1 035 193	10 089
	за 2024 г.	19 381	433 619	(1 852 013)	1 409 628	10 615

Движение резерва под обесценение запасов, относящихся к оборотным активам:

Наименование показателя	Остаток на начало года	Создан резерв	Восстановлен резерв	Остаток на конец года
<b>2025 год</b>				
Итого резерв	616 578	1 025 150	(170 062)	1 471 666
<b>2024 год</b>				
Итого резерв	384 327	424 385	(192 134)	616 578

Изменение резерва под обесценение запасов отражено в отчете о финансовых результатах в нетто-оценке в прочих доходах или расходах.

#### 4.8. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Расчеты с покупателями и заказчиками, платежи по которым ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	118 803	734 282	1 178 467
Резерв по дебиторской задолженности покупателей, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	(3 227)	(12 434)	(17 290)
Расчеты с покупателями и заказчиками, платежи по которым ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	5 849 915	6 955 956	6 987 960
Резерв по дебиторской задолженности покупателей, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	(1 293 762)	(1 440 548)	(1 426 806)

К расчетам с покупателями и заказчиками, платежи по которым ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты, относится дебиторская задолженность за продажу оборудования на условиях рассрочки, обычный операционный цикл для которой превышает 12 месяцев.

Дебиторская задолженность показана за минусом резерва по сомнительным долгам.

Движение резерва по сомнительным долгам по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков:

Наименование показателя	Остаток на начало года	Создан резерв	Восстановлен резерв	Использован резерв	Остаток на конец года
<b>2025 год</b>					
Итого резерв	1 452 982	1 054 528	(813 719)	(396 802)	1 296 989
<b>2024 год</b>					
Итого резерв	1 444 096	1 171 293	(755 823)	(406 584)	1 452 982

Изменение резерва по сомнительным долгам по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков отражено в отчете о финансовых результатах в нетто-оценке по строке «Прочие расходы».

#### 4.9. Прочая дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Расчеты с разными дебиторами:</b>	<b>2 310 646</b>	<b>1 503 357</b>	<b>2 209 505</b>
- расчеты по договорам комиссии, агентским	349 938	686 775	359 447
- резерв по дебиторской задолженности по расчетам с комиссионерами, агентами	(36 855)	(56 777)	(53 394)
- расчеты по процентам по выданным займам и депозитам (краткосрочные)	292 229	522 301	354 437
- расчеты с абонентами по договорам со сторонними операторами	199 349	19 013	23 379
- резерв по дебиторской задолженности абонентов по договорам со сторонними операторами	(2 381)	(3 804)	(4 804)
- расчеты по претензиям	80 672	26 703	19 556
- резерв по дебиторской задолженности по претензиям	(4 814)	(4 428)	(4 428)
- расчеты по налогам и сборам	46 047	35 005	762 766
- расчеты с государственными внебюджетными фондами	4 582	3 322	905
- расчеты с персоналом по оплате труда и прочим операциям	28 727	12 920	4 324
- расчеты с подотчетными лицами	5 442	2 640	19 614
- расчеты по реализации финансовых вложений	854 717	-	-
- прочие расчеты	493 246	259 767	735 049
- резерв по прочим расчетам	(253)	(80)	(7 346)
<b>Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам</b>	<b>1 190 045</b>	<b>1 009 921</b>	<b>802 535</b>
- авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	1 206 222	1 044 939	864 912
- резерв по дебиторской задолженности по поставщикам и подрядчикам	(16 177)	(35 018)	(62 377)
<b>Расчеты по причитающимся дивидендам</b>	<b>101 139</b>	<b>-</b>	<b>20 100</b>
<b>Итого:</b>	<b>3 601 830</b>	<b>2 513 278</b>	<b>3 032 140</b>

Прочая дебиторская задолженность показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Изменение резерва по сомнительным долгам по прочей дебиторской задолженности отражено в отчете о финансовых результатах в нетто-оценке по строке «Прочие расходы».

#### 4.10. Денежные средства и денежные эквиваленты

Структура денежных средств и денежных эквивалентов представлена ниже:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Расчетные счета	555 018	611 164	680 612
Банковские депозиты	2 367 000	6 930 000	2 270 000
Прочие денежные средства	127	497	40
<b>Итого:</b>	<b>2 922 145</b>	<b>7 541 661</b>	<b>2 950 652</b>

Обществом размещены депозитные вклады на 31 декабря 2025 г.:

Наименование	Срок размещения	На 31.12.2025
Депозиты в рублях	До 16 января 2026 г.	2 367 000
<b>Итого:</b>		<b>2 367 000</b>

Все размещенные депозиты возвращены в предусмотренный в договоре срок.

#### 4.11. Прочие оборотные активы

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Расходы будущих периодов	273 964	267 606	476 151
Расчеты по НДС при исполнении обязанностей налогового агента	8 870	5 511	5 465
Недостачи	21 535	177 595	240 409
<b>Итого:</b>	<b>304 369</b>	<b>450 712</b>	<b>722 025</b>

#### 4.12. Капитал

Уставный капитал составляет 949 410 тыс. руб. и состоит из 31 647 обыкновенных акций номинальной стоимостью 30 000 рублей каждая по состоянию на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. Каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав.

Общество вправе разместить 10 000 именных обыкновенных акций номинальной стоимостью 30 000 рублей каждая, до

полнительно к размещенным акциям (объявленные акции), на общую сумму 300 000 000 рублей. Объявленные акции предоставляют те же права, которые предоставляют акционерам Общества обыкновенные именные бездокументарные акции, указанные в Уставе Общества.

Привилегированные акции Уставом Общества не предусмотрены.

Акционеры	Доля в Уставном капитале, %	Обыкновенные акции	
		количество (в штуках акций)	%
МКАО «ЭР-Телеком Холдинг»	100	31 647	100
<b>Итого:</b>	<b>100</b>	<b>31 647</b>	<b>100</b>

Уставный капитал Общества полностью оплачен.

В течение 2025 года, по итогам деятельности Общества, единственный акционер Общества принял решение о распределении дивидендов в размере 1 000 000 тыс. руб. (31 598,58 руб. на одну акцию). В течение 2024 года, по итогам деятельности Общества, единственный акционер Общества принял решение о распределении дивидендов в размере 500 000 тыс. руб. (15 799,29 руб. на одну акцию).

### Чистые активы Общества

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Чистые активы	11 114 604	8 455 509	10 881 373

### 4.13. Долгосрочные и краткосрочные заемные средства

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	Ставка, %	Дата погашения	Перевод из долгосрочной задолженности в краткосрочную на 31.12.2025	Перевод из долгосрочной задолженности в краткосроч. на 31.12.2024	Наличие и вид обеспечения
<b>Долгосрочная задолженность</b>								
Банковские кредиты	77 459 999	85 460 000	66 350 783	согласно условиям соглашения	08.12.2029	(8 000 000)	(4 000 000)	Залог акций, долей, поручительство
Банковские кредиты	32 707 862	5 981 080	20 930 358	согласно условиям соглашения	05.05.2027	-	(20 930 358)	Залог акций, долей, поручительство
<b>Итого кредиты</b>	<b>110 167 861</b>	<b>91 441 080</b>	<b>87 281 141</b>			<b>(8 000 000)</b>	<b>(24 930 358)</b>	
<b>Займы</b>								
Облигационные займы	-	-	11 000 000	согласно условиям выпуска	10.07.2025	-	(11 000 000)	Без обеспечения
Облигационные займы	-	-	10 000 000	согласно условиям выпуска	11.07.2025	-	(10 000 000)	Без обеспечения
Облигационные займы	-	-	6 000 000	согласно условиям выпуска	06.03.2025	-	(6 000 000)	Без обеспечения
Облигационные займы	-	1 200 000	-	согласно условиям выпуска	14.12.2026	(1 200 000)	-	Без обеспечения
Облигационные займы	-	8 000 000	-	согласно условиям выпуска	30.03.2026	(8 000 000)	-	Без обеспечения
Облигационные займы	11 000 000	-	-	согласно условиям выпуска	30.03.2027	-	-	Без обеспечения
Дочерние общества	-	36 045	-	согласно условиям договора	31.10.2027	-	-	Без обеспечения
Дочерние общества	378 264	4 521 000	-	согласно условиям договора	31.12.2027	-	-	Без обеспечения
Дочерние общества	-	242 910	45 000	согласно условиям договора	31.12.2026	-	-	Без обеспечения
Дочерние общества	-	-	30 078	согласно условиям договора	31.03.2025	-	(14 899)	Без обеспечения
<b>Итого займы</b>	<b>11 378 264</b>	<b>13 999 955</b>	<b>27 075 078</b>			<b>(9 200 000)</b>	<b>(27 014 899)</b>	-
<b>Всего долгосрочная задолженность</b>	<b>121 546 125</b>	<b>105 441 035</b>	<b>114 356 219</b>			<b>(17 200 000)</b>	<b>(51 945 257)</b>	
<b>Краткосрочная задолженность</b>								
Банковские кредиты	8 000 000	4 000 000	1 000 000	согласно условиям соглашения	08.12.2029	8 000 000	4 000 000	Залог акций, долей, поручительство
Банковские кредиты	-	14 018 425	-	согласно условиям соглашения	05.05.2027	-	20 930 358	Залог акций, долей, поручительство
Банковские кредиты	1 098 205	-	-	согласно условиям соглашения	27.02.2026	-	-	Без обеспечения
<b>Итого кредиты</b>	<b>9 098 205</b>	<b>18 018 425</b>	<b>1 000 000</b>			<b>8 000 000</b>	<b>24 930 358</b>	

Наименование показателя	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	Ставка, %	Дата погашения	Перевод из долгосрочной задолженности в краткосрочную на 31.12.2025	Перевод из долгосрочной задолженности в краткосроч. на 31.12.2024	Наличие и вид обеспечения
<b>Займы</b>								
Облигационные займы	-	-	7 000 000	согласно условиям выпуска	15.04.2024	-	7 000 000	Без обеспечения
Облигационные займы	-	-	9 000 000	согласно условиям выпуска	24.12.2024	-	9 000 000	Без обеспечения
Облигационные займы	-	11 000 000	-	согласно условиям выпуска	10.07.2025	-	11 000 000	Без обеспечения
Облигационные займы	-	10 000 000	-	согласно условиям выпуска	11.07.2025	-	10 000 000	Без обеспечения
Облигационные займы	-	6 000 000	-	согласно условиям выпуска	06.03.2025	-	6 000 000	Без обеспечения
Облигационные займы	8 000 000	-	-	согласно условиям выпуска	30.03.2026	8 000 000	-	Без обеспечения
Облигационные займы	3 500 000	-	-	согласно условиям выпуска	01.09.2026	-	-	Без обеспечения
Облигационные займы	1 200 000	-	-	согласно условиям выпуска	14.12.2026	1 200 000	-	Без обеспечения
Дочерние общества	-	1 252 910	435 000	согласно условиям договора	31.12.2025	-	-	Без обеспечения
Дочерние общества	-	-	32 981	согласно условиям договора	31.01.2024	-	-	Без обеспечения
Дочерние общества	2 865 250	20 790	-	согласно условиям договора	31.12.2026	-	14 899	Без обеспечения
<b>Итого займы</b>	<b>15 565 250</b>	<b>28 273 700</b>	<b>16 467 981</b>			<b>9 200 000</b>	<b>27 014 899</b>	
<b>Всего краткосрочная задолженность (без начисленных процентов)</b>	<b>24 663 455</b>	<b>46 292 125</b>	<b>17 467 981</b>			<b>17 200 000</b>	<b>51 945 257</b>	
В том числе краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов	24 194 969	24 930 358	17 000 000					

Все кредиты и займы получены в рублях.

Проценты по кредитам и займам показаны в бухгалтерском балансе в строке «Заемные средства» в соответствующих разделах:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Проценты по кредитам и займам, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	2 385	61	-
Проценты по кредитам и займам, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	319 751	1 055 975	842 801
<b>Итого:</b>	<b>322 136</b>	<b>1 056 036</b>	<b>842 801</b>

**График погашения долгосрочных кредитов и займов на 31 декабря 2025 года:**

Период	Кредиты	Займы	Итого:
2027 год	42 707 861	11 378 264	54 086 125
2028 год	13 000 000	-	13 000 000
2029 год	54 460 000	-	54 460 000
<b>Итого:</b>	<b>110 167 861</b>	<b>11 378 264</b>	<b>121 546 125</b>

Суммы кредитов и займов в графике погашения указаны без учета процентов, подлежащих начислению в будущие периоды.

В июле 2023 года Общество выпустило рублевые биржевые неконвертируемые облигации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг 4B02-03-53015-K-002P от 6 июля 2023 года на общую сумм 11 000 000 тыс. руб. и 4B02-04-53015-K-002P от 12 июля 2023 года на общую сумму 10 000 000 тыс. руб.), на общую сумму 21 000 000 тыс. руб. со сроком погашения в 2025 году, которые были погашены в июле 2025 года.

В декабре 2023 года Общество выпустило рублевые биржевые неконвертируемые облигации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг 4B02-05-53015-K-002P от 4.12.2023 года), на общую сумму 6 000 000 тыс. руб. со сроком погашения в 2025 году, которые были погашены в марте 2025 года.

В апреле 2024 года Общество выпустило рублевые биржевые неконвертируемые облигации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг 4B02-06-53015-K-002P от 2 апреля 2024 года), на общую сумму 8 000 000 тыс. руб. со сроком погашения в 2026 году.

В апреле 2024 года Общество погасило рублевые биржевые неконвертируемые облигации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг 4B02-05-53015-K-001P от 14 апреля 2021 года) на общую сумму 7 000 000 тыс. руб.

В декабре 2024 года Общество выпустило рублевые биржевые неконвертируемые облигации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг 4B02-07-53015-K-002P от 14 ноября 2024 года), на общую сумму 1 200 000 тыс. руб. со сроком погашения в 2026 году.

В декабре 2024 года Общество погасило рублевые биржевые неконвертируемые облигации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг 4B02-02-53015-K-002P от 23 сентября 2022 года) на общую сумму 9 000 000 тыс. руб.

В марте 2025 года Общество выпустило рублевые биржевые неконвертируемые облигации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг 4B02-09-53015-K-002P от 27 февраля 2025 года), на общую сумму 3 500 000 тыс. руб. со сроком погашения в 2026 году.

В июле 2025 года Общество выпустило рублевые биржевые неконвертируемые облигации (идентификационный номер выпуска ценных бумаг 4B02-10-53015-K-002P от 30 июня 2025 года), на общую сумму 11 000 000 тыс. руб. со сроком погашения в 2027 году.

Общество по состоянию на отчетную дату имело возможности привлечь дополнительные денежные средства, в том числе:

а. суммы открытых Обществу, но не использованных кредитных линий:

Наименование показателя	Сумма по договору	Возможность привлечь дополнительные денежные средства			Ограничения по использованию кредитного ресурса
		На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023	
Банковские кредиты	160 000 000	27 292 138	40 000 495	32 178 859	Транши выдаются при условии соблюдения определенных условий договора, в том числе при условии соблюдения ковенант по договору.
Овердрафт	3 000 000	1 901 795	3 000 000	3 000 000	Транши выдаются при условии соблюдения определенных условий договора, в том числе при условии соблюдения ковенант по договору.
<b>Итого:</b>		<b>29 193 933</b>	<b>43 000 495</b>	<b>35 178 859</b>	

б. суммы неиспользованных средств по состоянию на отчетную дату по заключенным договорам займов:

Наименование показателя	Сумма неиспользованных средств	Ставка, %	Валюта договора	Срок	Наличие и вид обеспечения
<b>На 31.12.2025</b>					
Дочерние общества	804 750	согласно условиям договора	руб.	31.12.2026	Без обеспечения
Дочерние общества	7 061 736	согласно условиям договора	руб.	31.12.2027	Без обеспечения
<b>Итого</b>	<b>7 866 485</b>				
<b>На 31.12.2024</b>					
Дочерние общества	14 210	согласно условиям договора	руб.	31.03.2025	Без обеспечения
Дочерние общества	1 487 090	согласно условиям договора	руб.	31.12.2025	Без обеспечения
Дочерние общества	312 090	согласно условиям договора	руб.	31.12.2026	Без обеспечения
Дочерние общества	537 955	согласно условиям договора	руб.	31.12.2027	Без обеспечения
<b>Итого</b>	<b>2 351 345</b>				
<b>На 31.12.2023</b>					
Дочерние общества	267 019	согласно условиям договора	руб.	31.01.2024	Без обеспечения
Дочерние общества	660 000	согласно условиям договора	руб.	30.04.2024	Без обеспечения
Дочерние общества	1 155 000	согласно условиям договора	руб.	31.12.2024	Без обеспечения
Дочерние общества	4 922	согласно условиям договора	руб.	31.03.2025	Без обеспечения
Дочерние общества	35 000	согласно условиям договора	руб.	29.04.2025	Без обеспечения
<b>Итого:</b>	<b>2 121 941</b>				

#### 4.14. Отложенные налоговые обязательства

Движение отложенных налоговых обязательств:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
<b>Остаток на начало года</b>	<b>6 479 326</b>	<b>4 737 872</b>
Движение отложенных налоговых обязательств за период	487 380	445 589
Корректировка в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025	-	1 295 865
<b>Остаток на конец года</b>	<b>6 966 706</b>	<b>6 479 326</b>

#### 4.15. Обязательства по аренде

Движение балансовой стоимости обязательств по правам аренды представлено ниже:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
<b>Остаток на начало года</b>	<b>5 369 201</b>	<b>3 674 186</b>
Поступления	5 190 305	4 134 225
Процентный расход по аренде	1 292 442	923 755
Погашение обязательства по аренде	(2 135 079)	(2 454 936)
Погашение процентных расходов по аренде	(1 292 442)	(923 755)
Прекращение признания	(713 021)	15 726
<b>Остаток на конец года</b>	<b>7 711 406</b>	<b>5 369 201</b>

Платежи по погашению обязательства по аренде отражены в строке «Прочие платежи от финансовых операций» отчета о движении денежных средств. Платежи по погашению процентов по аренде отражены в строке «Проценты по долговым обязательствам от текущих операций» отчета о движении денежных средств.

#### 4.16. Расчеты по налогам и сборам

Вид налога, сбора	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Расчеты по налогу на добавленную стоимость	2 240 778	1 936 771	1 127 097
Расчеты по налогу на доходы физических лиц	39 761	66 003	80 358
Расчеты по налогу на имущество	4 102	4 354	3 458
Расчеты по транспортному налогу	340	361	294
Прочие	127	54	49
<b>Итого:</b>	<b>2 285 108</b>	<b>2 007 543</b>	<b>1 211 256</b>

#### 4.17. Прочие кредиторы

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Отчисления в резерв универсального обслуживания	248 741	148 452	130 472
Прочие расчеты	46 297	59 545	43 572
<b>Итого:</b>	<b>295 038</b>	<b>207 997</b>	<b>174 044</b>

Указанные суммы включены в состав строки 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса.

#### 4.18. Оценочные обязательства

Оценочные обязательства	Остаток на начало года	Создано	Восстановлено	Использовано	Остаток на конец года
<b>2025 год</b>					
Оценочное обязательство под отпуска	578 272	890 244	-	(1 013 156)	455 360
Оценочное обязательство по премиям сотрудникам	311 115	951 463	(108 559)	(593 964)	560 055
Оценочное обязательство по судебным искам	76 515	106 533	(45 040)	(72 821)	65 187
<b>Итого</b>	<b>965 902</b>	<b>1 948 240</b>	<b>(153 599)</b>	<b>(1 679 941)</b>	<b>1 080 602</b>
<b>2024 год</b>					
Оценочное обязательство под отпуска	598 539	1 049 765	(535)	(1 069 497)	578 272
Оценочное обязательство по премиям сотрудникам	369 247	813 498	(103 927)	(767 703)	311 115
Оценочное обязательство по судебным искам	94 757	94 666	(83 580)	(29 328)	76 515
<b>Итого</b>	<b>1 062 543</b>	<b>1 957 929</b>	<b>(188 042)</b>	<b>(1 866 528)</b>	<b>965 902</b>

#### 4.19. Обеспечения полученные и выданные

Обеспечения обязательств и платежей выданные и полученные Обществом отражаются на забалансовых счетах в момент возникновения обеспечения и до погашения соответствующего актива / обязательства или реализации этого обеспечения.

Оценка обеспечений обязательств и платежей производится исходя из их вида и условий заключенных договоров.

При предоставлении по одному обязательству нескольких видов обеспечений (например, залог и поручительство) в бухгалтерском учете на забалансовом счёте «Обеспечения обязательств и платежей выданные» Общества отражается наибольший из показателей:

- величина кредиторской задолженности заемщика, в обеспечение которой выдано поручительство и предоставлен залог имущества;  
или
- величина залоговой стоимости предмета залога, равная оценочной (рыночной) стоимости с применением дисконта.

Стоимостная оценка активов, переданных в залог или полученных в качестве залога, осуществляется на основании договора залога и дополнительных соглашений к нему. Полученные обеспечения на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года отсутствуют.

Информация о выданных обеспечениях представлена ниже:

Наименование	Балансовая стоимость актива, выданного в качестве залога			Задолженность по кредитам банков, в обеспечение которой предоставлен залог			Вид обеспечения
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023	
Обеспечения выданные по кредитам банков	3 990 022	3 990 022	3 990 022	118 167 861	109 459 504	88 281 141	Залог долей в уставном капитале дочернего общества
Обеспечение выданное по финансовым вложениям	623 467	6 698 138	273 980	-	-	-	Залог долей, акций
Обеспечения выданные по прочей задолженности	118 631	102 860	104 458	-	-	-	Обеспечительный платеж
Поручительства и гарантии выданные за дочерние общества	2 309 351	-	-	-	-	-	Гарантии выданные
<b>Итого:</b>	<b>7 041 471</b>	<b>10 791 020</b>	<b>4 368 460</b>	<b>118 167 861</b>	<b>109 459 504</b>	<b>88 281 141</b>	

#### 4.20. Материальные ценности, переданные в эксплуатацию, учитываемые за балансом

В составе материальных ценностей, переданных в эксплуатацию и учитываемых за балансом, отражены:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Объекты ниже стоимостного лимита основных средств, списанные на расходы	503 760	557 520	599 475
Спецодежда в эксплуатации	31 427	29 496	30 702
<b>Итого:</b>	<b>535 187</b>	<b>587 016</b>	<b>630 177</b>

## 5. Пояснения к существенным строкам отчета о финансовых результатах

### 5.1. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от оказания услуг и продажи оборудования по видам деятельности представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Телекоммуникационные услуги	50 979 099	46 268 362
Подключение и сервис прочих услуг	7 631 551	6 393 428
Продажа оборудования	2 098 113	3 362 112
Прочая выручка	345 597	107 001
<b>Итого:</b>	<b>61 054 360</b>	<b>56 130 903</b>

Руководство Общества анализирует выручку в разрезе следующих рынков – корпоративный и потребительский:

- направление B2B (корпоративный рынок);
- направление B2C (потребительский рынок).

Далее представлена информация о выручке каждого направления:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
B2B	26 114 042	23 526 066
B2C	34 940 318	32 604 837
<b>Итого:</b>	<b>61 054 360</b>	<b>56 130 903</b>

Направления деятельности не представляют собой операционные сегменты, так как используется общая инфраструктура, и решения о распределении ресурсов между этими направлениями не могут приниматься в существенной степени дискретно.

### 5.2. Расходы по обычным видам деятельности

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
<b>Себестоимость продаж</b>		
Амортизация основных средств	5 910 029	6 581 913
Расходы на оплату труда	5 058 963	5 409 000
Аренда помещений, оборудования и каналов связи	3 314 686	3 732 848
Услуги по доступу к сайтам (в т.ч. доступ к облачным сервисам)	2 855 459	641 650
Материальные затраты	2 641 183	2 825 164
Амортизация прав пользования активами	2 039 515	1 921 601
Услуги по пропуску трафика, ретрансляцию	1 976 139	1 985 310
Отчисления на социальные нужды	1 495 513	1 607 493
Покупная стоимость проданных товаров	1 276 340	1 817 802
Фонд универсального обслуживания	948 851	551 745
Амортизация нематериальных активов	939 462	789 075
Затраты на поддержку сети	933 006	900 687
Электрическая энергия	724 577	623 620
Затраты по сбору платежей	524 453	509 444
Прочие затраты	1 023 339	537 594
<b>Итого себестоимость продаж</b>	<b>31 661 515</b>	<b>30 434 946</b>
<b>Коммерческие расходы</b>		
Расходы на оплату труда	1 287 205	1 670 366
Амортизация нематериальных активов	933 106	1 177 695
Вознаграждение агентов	838 082	1 017 480
Затраты на продвижение услуг	711 517	939 924
Амортизация основных средств	446 402	246 565
Отчисления на социальные нужды	369 779	475 864
Амортизация прав пользования активами	224 160	270 517
Информационные и консультационные услуги	23 831	41 376
Командировочные расходы	15 653	35 722

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Аренда помещений, оборудования и каналов связи	14 313	1 032
Электрическая энергия	10 275	8 806
Прочие затраты	104 714	58 221
<b>Итого коммерческие расходы</b>	<b>4 979 037</b>	<b>5 943 568</b>
<b>Управленческие расходы</b>		
Расходы на оплату труда	2 306 885	2 323 417
Материальные затраты	1 098 605	909 800
Амортизация нематериальных активов	668 302	631 056
Отчисления на социальные нужды	605 214	602 390
Командировочные расходы	474 256	342 539
Амортизация прав пользования активами	438 725	338 044
Амортизация основных средств	239 796	334 283
Информационные и консультационные услуги	113 314	230 017
Аренда помещений, оборудования и каналов связи	32 983	18 115
Электрическая энергия	28 795	28 451
Налоги и сборы	18 226	17 598
Прочие затраты	513 536	574 314
<b>Итого управленческие расходы</b>	<b>6 538 637</b>	<b>6 350 024</b>

#### (А) Расходы на переменные арендные платежи

Расходы на переменные арендные платежи, не включенные в обязательства по аренде, которые отнесены на затраты составили 97 156 тыс. руб. в 2025 г. (99 038 тыс. руб. – в 2024 г.).

#### (В) Вознаграждение аудиторской организации

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за аудит составленной по РСБУ бухгалтерской отчетности Общества и за аудит консолидированной финансовой отчетности Общества и его дочерних предприятий по МСФО за отчетный год: за 2025 год – 21 300 тыс. руб., за 2024 год – 18 050 тыс. руб.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за оказанные Обществу в отчетном году иные аудиторские услуги и прочие, связанные с аудиторской деятельностью услуги – 12 145 тыс. руб., в 2024 году – 8 655 тыс. руб.

Расходы по обычным видам деятельности по элементам затрат представлены ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
<b>Наименование показателя</b>	<b>За 2025 год</b>	<b>За 2024 год</b>
Материальные затраты	7 352 228	7 398 631
Расходы на оплату труда	8 653 053	9 402 783
Отчисления на социальные нужды	2 470 506	2 685 747
Амортизация	11 839 497	12 290 749
Прочие затраты	11 587 565	9 132 826
<b>Итого по элементам затрат</b>	<b>41 902 849</b>	<b>40 910 736</b>
Покупная стоимость проданных товаров	1 276 340	1 817 802
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>43 179 189</b>	<b>42 728 538</b>

### 5.3. Прочие доходы и расходы

Сумма процентов к получению:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Займы выданные	6 729 180	5 538 831
Депозиты	905 112	417 613
Прочие	449 329	1 305
<b>Итого:</b>	<b>8 083 621</b>	<b>5 957 749</b>

Сумма процентов к уплате:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Банковские кредиты	24 941 450	18 707 079
Займы полученные	4 916 931	5 685 965
Прочие*	1 642 715	1 212 247
<b>Итого:</b>	<b>31 501 096</b>	<b>25 605 291</b>

\*Прочие проценты к уплате в основном представлены процентами по обязательствам по аренде в сумме 1 292 442 тыс. руб. за 2025 год (923 755 тыс. руб. за 2024 год).

Платежи по процентам по долговым обязательствам в общей сумме 32 120 959 тыс. руб. (25 392 055 тыс. руб. за 2024 год), в основном, представлены уплатой процентов по банковским кредитам, займам полученным и обязательствам по аренде.

Прочие доходы и расходы за 2025 и 2024 годы представляют собой следующее:

Наименование доходов и расходов	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Доходы и расходы от продажи финансовых вложений	13 243 890	10 960 211	-	-
Резерв под обесценение запасов	-	855 088	39 100	-
Прибыль (убытки) прошлых лет, выявленные в отчетном году	554 561	780 193	228 360	535 421
Расходы / доходы от выбытия основных средств	-	446 351	-	129 306
Списание капитальных вложений в НМА и объектов незавершенного строительства	-	348 534	-	-
Резерв под обесценение запасов по результатам инвентаризации	-	270 714	-	273 449
Резерв по сомнительным долгам	-	261 155	-	498 305
Обесценение ОС	-	205 702	-	-
Курсовые разницы	-	177 080	72 297	-
<i>в т.ч.</i>				
<i>величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте</i>	960	-	-	488
<i>величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в рублях</i>	-	178 040	72 785	-
Расходы, связанные с выпуском облигаций/ обслуживанием кредитных инструментов	-	169 763	-	279 664
Списание дебиторской/кредиторской задолженности	30 850	17 767	184 081	25 071
Прекращение обязательств по каналам связи и НМА	15 669	-	11 992	-
Прекращение обязательств по аренде и ППА	8 588	-	5 373	-
Прочие	100 020	472 062	116 600	328 715
<b>Итого прочих доходов и расходов:</b>	<b>13 953 578</b>	<b>14 964 620</b>	<b>657 803</b>	<b>2 069 931</b>

#### 5.4. Расходы по налогу на прибыль

Общество определило следующие составляющие налога на прибыль:

Наименование показателей	Сумма	Ставка налога	Сумма	Составляющая налога на прибыль
<b>За 2025 год</b>				
Бухгалтерская прибыль	2 310 206	25%	577 552	Условный расход по налогу на прибыль
Временные разницы	3 532 653	25%	883 163	Отложенные налоги
Постоянные разницы	(5 842 859)	25%	(1 460 715)	Постоянный налоговый доход
Налоговая база по налоговой декларации	-	-	-	
<b>Налоговая база по налогу на прибыль</b>	-	-	-	<b>Текущий налог за 2025 год</b>
<b>За 2024 год</b>				
Бухгалтерский убыток	(3 410 876)	20%	(682 175)	Условный доход по налогу на прибыль
Временные разницы	4 951 360	20%	990 272	Отложенные налоги
Постоянные разницы	(1 540 485)	20%	(308 097)	Постоянный налоговый доход
Корректировка отложенного налога на прибыль в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025	(4 152 360)	5%	(207 618)	Отложенные налоги
Налоговая база по налоговой декларации	-	-	-	
<b>Налоговая база по налогу на прибыль</b>	-	-	-	<b>Текущий налог за 2024 год</b>

Доходы (расходы) Общества по налогу на прибыль составили:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
<b>Всего</b>	<b>883 163</b>	<b>782 654</b>
в том числе		
- условный доход (расход) по налогу на прибыль	(577 552)	682 175
- постоянный налоговый доход	1 460 715	308 097
- корректировка отложенного налога на прибыль в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025	-	(207 618)

Постоянные налоговые доходы сформированы в основном за счет доходов от долевого участия в дочерних и зависимых обществах.

В отчете о финансовых результатах отложенные налоговые активы и обязательства отражены в строке «Отложенный налог на прибыль организаций» в размере 883 163 тыс. руб. и в строке «Корректировка отложенных налоговых активов прошлых лет» в размере 509 312 тыс. руб. и относятся к следующим статьям:

Отложенные налоги	Изменение в отчетном периоде	Корректировка в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025	Корректировка прошлых периодов
<b>2025</b>			
Основные средства	(44 315)	-	-
Абонентское оборудование	2 922	-	-
Права пользования активами	(556 386)	-	-
Нематериальные активы	(6 283)	-	-
Запасы	213 772	-	-
Дебиторская задолженность	2 245	-	-
Расходы будущих периодов	(150)	-	-
Кредиторская задолженность	68 593	-	-
Обязательства по финансовой аренде	619 473	-	-
Оценочные резервы	(2 832)	-	-
Резервы по сомнительным долгам	(12 450)	-	-
Резервы на выплату вознаграждений (премий)	113 840	-	-
Резерв по бонусам	62 235	-	-
Налоговые убытки прошлых лет	335 736	-	509 312
Недостачи от порчи ценностей	13 399	-	-
Курсовые разницы	(3 963)	-	-
Результаты исследований и разработок	2	-	-
Доходы будущих периодов	70	-	-

Отложенные налоги	Изменение в отчетном периоде	Корректировка в связи с изменением ставки налога на прибыль с 01.01.2025	Корректировка прошлых периодов
НМА (каналы связи)	114 524	-	-
Обязательства по каналам связи	(35 318)	-	-
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	(1 951)	-	-
<b>Итого:</b>	<b>883 163</b>	<b>-</b>	<b>509 312</b>
<b>2024</b>			
Основные средства	(253 602)	(936 576)	-
Абонентское оборудование	(4 285)	(8 340)	-
Права пользования активами	(245 008)	(234 850)	-
Нематериальные активы	1 606	(39 419)	-
Запасы	(7 820)	30 829	-
Дебиторская задолженность	1 037	(449)	-
Расходы будущих периодов	(36)	69	-
Кредиторская задолженность	(73 933)	93 514	237 925
Обязательства по финансовой аренде	364 274	280 688	-
Оценочные резервы	(3 649)	3 826	-
Резервы по сомнительным долгам	(7 190)	4 316	-
Резервы на выплату вознаграждений (премий)	(177 386)	-	-
Резерв по бонусам	(11 626)	15 556	-
Налоговые убытки прошлых лет	1 382 656	565 537	420 469
Недостачи от порчи ценностей	6 540	3 311	-
Курсовые разницы	6 052	775	-
Результаты исследований и разработок	2	(1)	-
Доходы будущих периодов	(430)	4	-
НМА (каналы связи)	51 709	(76 231)	-
Обязательства по каналам связи	(40 200)	89 433	-
Дебиторская задолженность по финансовой аренде	1 561	390	-
<b>Итого:</b>	<b>990 272</b>	<b>(207 618)</b>	<b>658 394</b>

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон №176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» (опубликован 12 июля 2024 года, далее – «Закон»). В соответствии с положениями Закона, ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20% до 25%. Данное изменение вступило в силу с 1 января 2025 года. Отложенные налоговые активы и обязательства, начисленные по состоянию на 31 декабря 2024 года, были переоценены с применением новой ставки 25%.

### 5.5. Прибыль на акцию

Базовый (убыток) / прибыль на акцию отражает часть убытка / прибыли отчетного года, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базового убытка / прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Базовая прибыль / (убыток) отчетного периода, тыс. руб.	3 657 308	(1 925 744)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, шт.	31 647	31 647
Базовая прибыль / убыток на одну акцию, руб. коп.	115 565,75	(60 850,77)

Общество не имеет акций выпущенных, но не оплаченных или оплаченных частично.

Разводненная прибыль (убыток) на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли (убытка) на акцию.

## 5.6. Прочие платежи и поступления по текущим операциям

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
<b>Прочие платежи:</b>	<b>1 786 739</b>	<b>906 517</b>
Отчисления в Министерство связи (резерв универсального обслуживания)	847 410	533 754
Суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и возмещений по косвенным налогам из бюджета за вычетом суммы косвенных налогов в составе произведенных платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджет (в т.ч. таможенный НДС)	511 652	-
Благотворительная помощь	102 472	85 075
Компенсация расходов	84 716	112 718
Штрафные санкции	98 132	58 064
Платежи по налогам и сборам (кроме налога на прибыль и НДС)	18 525	7 939
Прочие платежи	123 832	108 967

	За 2025 год	За 2024 год
<b>Прочие поступления:</b>	<b>56 004</b>	<b>626 915</b>
Суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и возмещений по косвенным налогам из бюджета за вычетом суммы косвенных налогов в составе произведенных платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджет (в т.ч. таможенный НДС)	-	581 382
Прочие поступления	56 004	45 533

## 5.7. Прочие платежи по финансовым операциям

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
<b>Прочие платежи:</b>	<b>2 135 079</b>	<b>2 454 936</b>
Погашение основной суммы обязательств по аренде	2 135 079	2 454 936

## 6. Информация о связанных сторонах

### 6.1. Операции, осуществленные со связанными сторонами за 2024-2025 гг.

Наименование	Основное общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны
<b>За 2025 год</b>				
Реализация телекоммуникационных услуг	-	1 673 159	50 507	15 415
Реализация прочих услуг	-	530 813	944	38 010
Продажа оборудования	-	14 068	56 073	3 687
Прочая выручка	-	207 197	2 351	58 330
Прочие доходы	-	13 988 536	611	878 079
Приобретение услуг связи, услуг присоединения и пропуск трафика	-	3 147 817	-	21 132
Приобретение прочих услуг	-	2 187 369	6 714	2 078 492
Приобретение товаров и прочих активов	-	437 558	875	1 403 964
Проценты по займам, депозитам к получению	-	2 758 682	-	4 510 248
Проценты по займам к уплате	-	63 712	-	-
Доходы при досрочном расторжении договора аренды	-	777	-	102
Расходы в виде процентов по арендным обязательствам	-	5 862	-	285 525
Дивиденды к получению	-	8 863 552	-	-
Дивиденды к уплате	1 000 000	-	-	-
<b>За 2024 год</b>				
Реализация телекоммуникационных услуг	-	1 419 652	806	16 887
Реализация прочих услуг	-	229 604	17 815	25 853
Продажа оборудования	-	48 406	17	8 130
Прочая выручка	-	36 383	14 262	48 000
Прочие доходы	-	579 579	7 216	29 499
Приобретение услуг связи, услуг присоединения и пропуск трафика	-	924 377	21 001	18 487
Приобретение прочих услуг	-	1 300 969	278 816	1 018 922
Приобретение товаров и прочих активов	-	1 761 249	240 229	1 030 682
Проценты по займам, депозитам к получению	-	1 545 969	46 451	3 973 192
Проценты по займам к уплате	-	30 277	-	-
Доходы при досрочном расторжении договора аренды	-	698	-	455
Расходы в виде процентов по арендным обязательствам	-	7 860	-	201 170
Дивиденды к получению	-	4 246 429	-	-
Дивиденды к уплате	500 000	-	-	-

Продажа готовой продукции и оказание услуг связанным сторонам осуществлялись Обществом по рыночным ценам в 2025 и 2024 гг.

Операции закупок у связанных сторон проводились на обычных коммерческих условиях.

В ноябре 2024 года Общество приобрело у бенефициарного собственника 23% долей в уставном капитале зависимого общества, приобретение оплачено денежными средствами. На 31 июля 2025 года завершилась реорганизация в форме выделения из данного зависимого общества новой компании. Новая компания в результате вышеописанной реорганизации стала владельцем долей в трех дочерних обществах зависимого общества, и была передана Обществу в обмен на ранее приобретенную долю 23% (2 000 000 тыс. рублей на 31 декабря 2024 года). Данная замена была осуществлена без оплаты дополнительных денежных средств Обществом. Обесценение финансового вложения в результате такого выделения отсутствует.

К другим связанным сторонам Общества относятся дочерние и зависимые общества конечной контролирующей организации.

## 6.2. Состояние расчетов со связанными сторонами, а также информация о долговых финансовых вложениях

Наименование	Основное общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны
<b>На 31.12.2025</b>				
Дебиторская задолженность	-	11 260 387	80 692	399 054
Кредиторская задолженность	-	518 742	15 887	499 912
Займы полученные (с учетом процентов)	-	3 256 417	-	-
Займы выданные (с учетом процентов)	-	8 077 344	-	33 420 510
<b>На 31.12.2024</b>				
Дебиторская задолженность	-	2 844 942	78 673	167 638
Кредиторская задолженность	-	858 839	172 748	1 219 066
Займы полученные (с учетом процентов)	-	6 093 746	-	-
Займы выданные (с учетом процентов)	-	10 213 760	846 922	27 715 785
Задолженность по дивидендам	-	20 100	-	-
<b>На 31.12.2023</b>				
Дебиторская задолженность	-	2 525 693	1 548	695 091
Кредиторская задолженность	-	1 069 006	-	1 445 417
Займы полученные (с учетом процентов)	-	547 549	-	-
Займы выданные (с учетом процентов)	-	7 186 547	-	26 028 058
Задолженность по дивидендам	-	20 100	-	-

Займы выданы связанным сторонам:

Другие связанные стороны, включая конечную контролируемую сторону, – в рублях, имеют ставку процента – ключевая ставка ЦБ РФ+ в диапазоне 2,5%-4%, срок погашения в периоде не позднее 31 марта 2026 – 6 февраля 2030 гг. Дочерние и зависимые общества – ключевая ставка ЦБ РФ+ в диапазоне 2,5%-7%, срок погашения не позднее 31 декабря 2026 – 31 декабря 2028 гг.

## 6.3. Денежные потоки по операциям со связанными сторонами за 2024-2025 гг.

Наименование	Основное общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны
<b>За 2025 год</b>				
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>				
<b>Поступления – всего</b>	-	<b>3 483 879</b>	<b>254 824</b>	<b>198 012</b>
в том числе:				
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	-	3 458 132	254 824	195 273
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	-	25 747	-	2 713
возврат беспроцентного займа	-	-	-	-
прочие поступления	-	-	-	26
<b>Платежи – всего</b>	-	<b>(4 600 826)</b>	<b>(4 348)</b>	<b>(2 667 632)</b>
в том числе:				
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	-	(4 526 638)	(4 348)	(2 667 234)
процентов по долговым обязательствам	-	(70 900)	-	-
прочие платежи	-	(3 288)	-	(398)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	-	<b>(1 116 947)</b>	<b>250 476</b>	<b>(2 469 620)</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>				
<b>Поступления – всего</b>	-	<b>20 632 484</b>	-	<b>2 696 825</b>
в том числе:				
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	-	4 028	-	6
от продажи акций (долей участия) в других организациях	-	4 460 140	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к др. лицам)	-	4 602 176	-	2 418 757
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	-	11 566 140	-	278 062
<b>Платежи – всего</b>	-	<b>(6 267 009)</b>	-	<b>(4 825 268)</b>

Наименование	Основное общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	-	(161 005)	-	(1 361 464)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях*	-	(3 802 311)	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	-	(2 303 693)	-	(3 463 804)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	-	<b>14 365 475</b>	-	<b>(2 128 442)</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>				
<b>Поступления – всего</b>	-	<b>16 792 439</b>	-	-
в том числе: получение кредитов и займов	-	16 792 439	-	-
<b>Платежи – всего</b>	<b>(1 000 000)</b>	<b>(19 622 580)</b>	-	-
в том числе: в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	-	(19 622 580)	-	-
на выплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	(1 000 000)	-	-	-
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>(1 000 000)</b>	<b>(2 830 141)</b>	-	-
<b>Сальдо денежных потоков</b>	<b>(1 000 000)</b>	<b>10 418 387</b>	<b>250 476</b>	<b>(4 598 063)</b>

\* Сумма платежей в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях в Отчете о движении денежных средств включает также платежи третьим сторонам в размере 4 509 781 тыс. руб.

Наименование	Основное общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны
<b>За 2024 год</b>				
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>				
<b>Поступления – всего</b>	-	<b>1 866 640</b>	<b>31 886</b>	<b>627 441</b>
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	-	1 843 157	31 646	125 886
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	-	23 419	240	1 239
возврат беспроцентного займа	-	-	-	500 000
прочие поступления	-	64	-	316
<b>Платежи – всего</b>	-	<b>(2 911 070)</b>	<b>(369 625)</b>	<b>(1 743 697)</b>
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	-	(2 894 113)	(369 625)	(1 742 997)
процентов по долговым обязательствам	-	(14 675)	-	-
прочие платежи	-	(2 282)	-	(700)
<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	-	<b>(1 044 430)</b>	<b>(337 739)</b>	<b>(1 116 256)</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>				
<b>Поступления – всего</b>	-	<b>8 472 875</b>	<b>433 172</b>	<b>4 822 285</b>
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	-	8 256	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к др. лицам)	-	2 742 628	377 110	3 805 578
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	-	5 721 991	56 062	1 016 707
<b>Платежи – всего</b>	-	<b>(8 226 105)</b>	<b>(320 995)</b>	<b>(7 020 614)</b>
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	-	(2 150 571)	(320 995)	(1 262 149)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях	-	(356 200)	-	(2 117 469)

Наименование	Основное общество	Дочерние общества	Зависимые общества	Другие связанные стороны
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	-	(5 719 334)	-	(3 640 996)
<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	-	<b>246 770</b>	<b>112 177</b>	<b>(2 198 329)</b>
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>				
<b>Поступления – всего</b>	-	<b>7 290 805</b>	-	-
в том числе:				
получение кредитов и займов	-	7 290 805	-	-
<b>Платежи – всего</b>	<b>(500 000)</b>	<b>(1 760 209)</b>	-	-
в том числе:				
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	-	(1 760 209)	-	-
на выплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	(500 000)	-	-	-
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>(500 000)</b>	<b>5 530 596</b>	-	-
<b>Сальдо денежных потоков</b>	<b>(500 000)</b>	<b>4 732 936</b>	<b>(225 562)</b>	<b>(3 314 585)</b>

#### **6.4. Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу**

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, президента Общества и иных должностных лиц, наделенных полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества, список которых приведен в разделе «Общество и его деятельность» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Решение о выплате в 2025 году вознаграждения членам Совета директоров Общества органами управления АО «ЭР-Телеком Холдинг» не принималось.

Затраты Общества по оплате вознаграждения основному управленческому персоналу включают:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
<b>Краткосрочные вознаграждения, всего</b>	<b>106 921</b>	<b>96 495</b>
<i>в том числе</i>		
по оплате труда	79 922	74 213
по оплате ежегодного отпуска	2 013	3 918
иные вознаграждения	5 716	-
налоги и обязательные платежи, начисленные в бюджеты и внебюджетные фонды (взносы)	19 269	18 364

## 7. Риски

Деятельность Общества связана с финансовыми рисками. Финансовые риски включают рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентной ставки и прочий ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Управление финансовыми рисками осуществляется путем заблаговременного выявления и принятия своевременных мер по снижению их воздействия на деятельность Общества.

В случае возникновения рисков Общество предпринимает меры, адекватные сложившейся ситуации, по минимизации негативных последствий. Проводимые мероприятия зависят от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

В соответствии с классификацией финансовых рисков выделяются следующие группы задач по управлению финансовыми рисками:

- снижение негативных последствий нестабильности экономических индикаторов;
- поддержание краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной платежеспособности Общества на достаточном уровне;
- снижение потерь, связанных с неисполнением или ненадлежащим исполнением контрагентами Общества своих финансовых обязательств перед Обществом.

### 7.1. Валютные риски

Производимые Обществом услуги реализуются на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, зафиксированным в национальной валюте Российской Федерации. На данный момент Общество не планирует осуществлять деятельность на внешних рынках.

Общество не осуществляет заимствований на рынке банковского кредитования и рынке долгового капитала, выраженных в валютах, отличных от национальной валюты Российской Федерации.

Таким образом, подверженность Общества валютному риску при проведении операций продаж и привлечения финансирования, выраженных в валютах, отличных от национальной валюты, является минимальной.

Однако Общество подвержено влиянию валютного риска, осуществляя закупки, выраженные в валютах, отличных от российского рубля. Указанные операции выражены в основном в евро и в долларах США.

В таблице ниже представлен риск Общества в отношении изменения курсов иностранных валют по состоянию на конец отчетного периода (тыс. руб.):

Наименование	Денежные средства и денежные эквиваленты	Выданные займы	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Нетто-позиция
<b>На 31.12.2025</b>					
Доллары США	-	-	1 156	(45 908)	(44 752)
Евро	-	-	360	(25 972)	(25 612)
<b>Итого</b>	-	-	<b>1 516</b>	<b>(71 880)</b>	<b>(70 364)</b>
<b>На 31.12.2024</b>					
Доллары США	77 038	818 522	152 331	(27 545)	1 020 346
Евро	-	-	138	(8 884)	(8 746)
<b>Итого</b>	<b>77 038</b>	<b>818 522</b>	<b>152 469</b>	<b>(36 429)</b>	<b>1 029 092</b>
<b>На 31.12.2023</b>					
Доллары США	-	896 883	134 479	(756 182)	275 180
Евро	-	-	1 041	(27 089)	(26 048)
<b>Итого</b>	-	<b>896 883</b>	<b>135 520</b>	<b>(785 271)</b>	<b>249 132</b>

В таблице ниже представлено изменение прибыли/(убытка) и добавочного капитала в результате возможных изменений курсов иностранных валют, используемых на конец отчетного периода, по отношению к российскому рублю, при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными:

Наименование	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
	Влияние на прибыль	Влияние на прибыль
Укрепление доллара США на 10% (2024 г.: укрепление на 10%)	(4 475)	102 035
Ослабление доллара США на 10% (2024 г.: ослабление на 10%)	4 475	(102 035)
Укрепление евро на 10% (2024 г.: укрепление на 10%)	(2 561)	(875)
Ослабление евро на 10% (2024 г.: ослабление на 10%)	2 561	875

Риск был рассчитан только для остатков краткосрочных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте.

## 7.2. Риск изменения процентной ставки

Риск изменения процентных ставок – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовым инструментам будет колебаться вследствие изменения рыночных процентных ставок.

Подверженность АО «ЭР-Телеком Холдинг» процентному риску связана с изменением процентных ставок на рынке банковского кредитования и рынке долгового капитала, что влияет на стоимость кредитов и займов. Кредитный портфель АО «ЭР-Телеком Холдинг» с точки зрения фиксированных и плавающих процентных ставок является сбалансированным, процентный риск является приемлемым. Процентный риск для плавающих процентных ставок обусловлен возможным изменением ключевой ставки Банком России в рамках государственного регулирования.

В рамках управления риском изменения процентной ставки Общество постоянно анализирует влияние изменения процентных ставок на его финансовую устойчивость и предпринимает соответствующие меры.

Снижение процентного риска в случае резкого роста ключевой ставки Банка России может достигаться, по договоренности с кредиторами, за счет замены плавающих ставок фиксированными в рамках существующих кредитных соглашений и роста в кредитном портфеле доли привлечений на долговом рынке в виде облигационных займов с фиксированным купоном.

Обязательства с плавающей процентной ставкой:

Наименование	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Задолженность (основной) долг по кредитам и займам	130 282 752	109 480 295	88 311 219

В таблице ниже представлено влияние процентных ставок при неизменных прочих переменных на прибыль до налогообложения Общества:

Наименование	2025	2024
	Влияние на прибыль	Влияние на прибыль
Ключевая ставка ЦБ РФ +3%	(748 244)	(555 982)
Ключевая ставка ЦБ РФ -3%	748 244	555 982

## 7.3. Прочий ценовой риск

Общество не подвержено риску изменения цены акций, отражаемых в составе финансовых вложений Общества.

#### 7.4. Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Общества финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств. Этот риск связан, в основном, с имеющейся у Общества дебиторской задолженностью покупателей и займами выданными.

Финансовые инструменты, которые потенциально могут привести к возникновению концентрации кредитного риска, в основном, представлены торговой и прочей дебиторской задолженностью. Кредитный риск, связанный с этими активами, носит ограниченный характер в связи с осуществлением постоянных процедур контроля за кредитоспособностью заказчиков и прочих дебиторов. Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом резерва под снижение стоимости представляет собой максимальную величину кредитного риска. Максимальный кредитный риск, возникающий у Общества по видам активов, отражен по балансовой стоимости активов в бухгалтерском балансе и включает следующее:

Наименование	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
<b>Финансовые вложения</b>			
– Займы выданные	29 133 984	30 574 526	27 980 627
<b>Дебиторская задолженность</b>			
– Дебиторская задолженность покупателей	4 671 729	6 237 256	6 722 331
– Прочая дебиторская задолженность	23 743 379	10 877 537	8 629 084
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты</b>			
– Денежные средства на расчетных и валютных счетах	555 145	611 661	680 652
– Банковские депозиты со сроком погашения менее трех месяцев	2 367 000	6 930 000	2 270 000
<b>Итого риски, относящиеся к статьям бухгалтерского баланса</b>	<b>60 471 237</b>	<b>55 230 980</b>	<b>46 282 694</b>
<b>Итого максимальный кредитный риск</b>	<b>60 471 237</b>	<b>55 230 980</b>	<b>46 282 694</b>

Кредитный риск также возникает в результате прочих операций Общества с контрагентами, вследствие которых возникают забалансовые обязательства кредитного характера – поручительства и выданные гарантии.

Общество создает резерв по сомнительным долгам, который представляет собой расчетную оценку величины уже понесенных кредитных убытков и ожидаемых кредитных убытков. Общество осуществляет анализ задолженности по срокам погашения и последующий контроль просроченных остатков.

#### 7.5. Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Общество столкнется с трудностями при исполнении финансовых обязательств, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или других финансовых активов. Подход Общества к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Общества ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, а также финансирования посредством обеспечения доступных кредитных ресурсов в необходимом объеме.

Общество старается поддерживать устойчивую базу финансирования, состоящую преимущественно из заемных средств, кредиторской задолженности. Портфель ликвидности Общества включает денежные средства и денежные эквиваленты, а также краткосрочные финансовые вложения. Денежные эквиваленты и краткосрочные финансовые вложения могут быть реализованы в денежной форме в течение одного дня в целях удовлетворения непредвиденных потребностей в ликвидности.

Для управления риском ликвидности Руководство Общества ежемесячно контролирует прогнозы движения денежных средств Общества.

Казначейство Общества контролирует ежедневную позицию по ликвидности и ежемесячно осуществляет скользящее прогнозирование движения денежных средств с учетом текущих рыночных условий.

В таблице ниже представлено соотношение текущих активов и текущих обязательств:

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Текущие активы (строка 1200 бухгалтерского баланса)	17 715 176	23 281 256
Текущие обязательства (строка 1500 бухгалтерского баланса)	43 142 866	65 962 627
<b>Текущая ликвидность</b>	<b>0,41</b>	<b>0,35</b>

Показатель текущей ликвидности рассчитан как отношение текущих активов к текущим обязательствам.

По состоянию на 31 декабря 2025 года текущие обязательства превышали текущие активы Общества на 25 427 690 тыс.руб. (на 31 декабря 2024 года – 42 681 371 тыс.руб.). После отчетной даты Общество планирует погашать текущую задолженность главным образом за счет денежного потока от операционной деятельности, а также за счет заемных средств в рамках открытых кредитных линий (пункт 3.14 в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах) и перераспределения денежных потоков в группе активов акционера в случае такой необходимости. Соответственно, руководство Общества считает, что потоки денежных средств от операционной и финансовой деятельности будут достаточными для выполнения Обществом своих обязательств по мере наступления срока их исполнения.

Приведенная ниже таблица показывает распределение обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 года по срокам, оставшимся до погашения, указанным в заключенных Обществом договорах. Суммы, раскрытые в таблице сроков погашения, представляют денежные потоки, включая общую сумму обязательств по полученным кредитам и займам.

В тех случаях, когда сумма к выплате не является фиксированной, сумма в таблице определяется исходя из условий, существующих на отчетную дату. Валютные выплаты пересчитываются с использованием курса иностранной валюты к российскому рублю на отчетную дату.

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2025 года:

Наименование	Менее 6 месяцев	6-12 месяцев	1-2 года	2-5 лет	Более 5 лет	Итого
<b>Обязательства</b>						
в том числе:						
Банковские кредиты	5 098 205	4 000 000	42 707 862	67 459 999	-	119 266 066
Облигации выпущенные	8 000 000	4 700 000	11 000 000	-	-	23 700 000
Иные займы полученные	-	2 865 250	378 264	-	-	3 243 514
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	6 249 585	39 420	64 810	538 108	8 730	6 900 653
Прочая кредиторская задолженность	8 782 810	-	-	-	-	8 782 810
<b>Итого будущие выплаты</b>	<b>28 130 600</b>	<b>11 604 670</b>	<b>54 150 936</b>	<b>67 998 107</b>	<b>8 730</b>	<b>161 893 043</b>

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2024 года:

Наименование	Менее 6 месяцев	6-12 месяцев	1-2 года	2-5 лет	Более 5 лет	Итого
<b>Обязательства</b>						
в том числе:						
Банковские кредиты	14 910 182	3 108 243	8 000 000	83 441 080	-	109 459 505
Облигации выпущенные	6 000 000	21 000 000	9 200 000	-	-	36 200 000
Иные займы полученные	20 790	1 252 910	242 910	4 557 045	-	6 073 655
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	5 452 984	1 165 717	533 408	733 030	1 775	7 886 914
Прочая кредиторская задолженность	9 164 180	-	-	-	-	9 164 180
<b>Итого будущие выплаты</b>	<b>35 548 136</b>	<b>26 526 870</b>	<b>17 976 318</b>	<b>88 731 155</b>	<b>1 775</b>	<b>168 784 254</b>

В таблице ниже представлен анализ обязательств Общества по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2023 года:

Наименование	Менее 6 месяцев	6-12 месяцев	1-2 года	2-5 лет	Более 5 лет	Итого
<b>Обязательства</b>						
в том числе:						
Банковские кредиты	500 000	500 000	24 930 358	31 000 000	31 350 783	88 281 141
Облигации выпущенные	7 000 000	9 000 000	27 000 000	-	-	43 000 000
Иные займы полученные	53 911	435 000	54 148	-	-	543 059
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	8 544 626	61 999	1 139 962	1 442 321	-	11 188 908
Прочая кредиторская задолженность	5 172 877	-	19 896	-	-	5 192 773
<b>Итого будущие выплаты</b>	<b>21 271 414</b>	<b>9 996 999</b>	<b>53 144 364</b>	<b>32 442 321</b>	<b>31 350 783</b>	<b>148 205 881</b>

## 8. Условные обязательства

На отчетную дату Общество не имеет условных обязательств, возникших вследствие прошлых событий его хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

У Общества не возникло условных активов вследствие прошлых событий его хозяйственной жизни, когда существование у Общества актива на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

### **Налоговое законодательство**

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами.

Налоговые органы имеют право налагать крупные штрафы и начислять пени по налогам, просроченным к уплате. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в общем случае в течение трех последующих календарных лет. В настоящий момент налоговые органы занимают более жесткую и аргументированную позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Руководство Общества, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной.

У Общества отсутствуют налоговые споры, не разрешенные на отчетную дату.

По мнению Руководства по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения финансового положения, в котором находится Общество в связи с регулированием его деятельности налоговым, валютным и таможенным законодательством, является высокой.

## 9. События после отчетной даты

В январе 2026 года Обществом реализована доля в уставном капитале дочернего общества на сумму 862 544 тыс. руб.

В феврале 2026 года Обществом выплачены дивиденды единственному акционеру в размере 340 000 тыс. руб.

В январе - марте 2026 года Обществом получено частичное погашение основной суммы задолженности по договорам купли продажи долей в размере 570 000 тыс. руб.

В январе - марте 2026 года Общество выдало займы дочерним обществам в размере 460 376 тыс. руб. со сроками погашения 31 декабря 2029 года и 31 декабря 2030 года; основному обществу в размере 1 329 100 тыс. руб. со сроками погашения 28 декабря 2029 года; и другим связанным сторонам в размере 22 620 тыс. руб. со сроком погашения 31 декабря 2028 года и процентными ставками в соответствии с договорами.

В январе - марте 2026 года Общество получило частичные возвраты выданных займов дочерним обществам в размере 664 999 тыс. руб. со сроками погашения 31 декабря 2029 года и 31 марта 2028 года и от основного общества в размере 35 000 тыс. руб. со сроками погашения 28 декабря 2029 года.

В январе - марте 2026 года Общество получило займы от дочерних обществ в размере 1 460 450 тыс. руб. со сроками погашения 31 декабря 2026, 31 октября 2027 года и других связанных сторон в размере 13 500 тыс. руб. со сроками погашения 31 декабря 2026 года и процентной ставкой в соответствии с договорами.

В январе - марте 2026 года Общество частично погасило займы, полученные от дочерних обществ в размере 1 211 427 тыс. руб. со сроками погашения 31 декабря 2026 года, 31 октября 2027 г.; и другим связанным сторонам в размере 521 130 тыс. руб. со сроком погашения 31 декабря 2026 и процентной ставкой в соответствии с договорами.

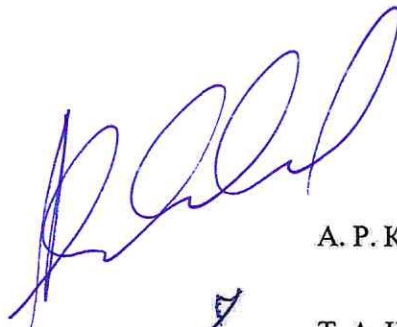
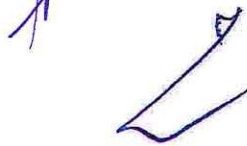
В феврале 2026 года Общество частично погасило банковский кредит в размере 2 000 000 тыс. руб. со сроком погашения 8 декабря 2029 г.

В марте 2026 года единственный акционер Общества принял решение о распределении дивидендов в размере 2 902 076 тыс. руб. (91 701,46 руб. на одну акцию).

30 марта 2026 г.

Президент АО «ЭР-Телеком Холдинг»

Главный бухгалтер АО «ЭР-Телеком Холдинг»

А. Р. Кузнецов

Т. А. Чернова