

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Общества с ограниченной ответственностью
«Городской супермаркет»
и его дочерних организаций
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Апрель 2026 г.

**Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Общества с ограниченной ответственностью
«Городской супермаркет»
и его дочерних организаций**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Консолидированный отчет о финансовом положении	8
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	9
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств	11
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	12

Аудиторское заключение независимого аудитора

Участникам и Совету директоров
Общества с ограниченной ответственностью
«Городской супермаркет»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Общества с ограниченной ответственностью «Городской супермаркет» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату, и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также его консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении указанного ниже вопроса наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этому вопросу. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанного ниже вопроса, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

Учет активов в форме права пользования и обязательств по аренде

В процессе своей операционной деятельности Группа заключает большое количество договоров аренды зданий (магазинов). В связи с разнообразием и сложностью условий договоров аренды, существенные оценки и суждения необходимы для определения сроков аренды и ставок дисконтирования.

Учет аренды осуществляется в соответствии с МСФО 16 (IFRS) «Аренда», предмет аренды признается на дату его предоставления в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде.

Данный вопрос стал ключевой областью, на которой был сосредоточен наш аудит, в связи с существенностью сумм активов в форме права пользования и обязательств по договорам аренды, наличием значительного количества договоров аренды, а также использованием руководством суждений и допущений для расчета приведенной стоимости арендных платежей.

Мы получили понимание о внутренних процессах и системе внутренних контролей Группы, использованных в отношении учета аренды в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Мы провели анализ учетной политики и применяемой методики расчета на соответствие требованиям МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Мы провели анализ ключевых суждений и допущений, используемых руководством Группы в процессе определения сроков аренды. Мы провели анализ методологии расчета ставок привлечения дополнительных заемных средств Группой и на выборочной основе пересчитали данные ставки.

Мы проанализировали реестр договоров на полноту и сравнили на выборочной основе входящие данные, заложенные в систему Навижн, с данными соответствующих договоров.

Мы проверили на выборочной основе математическую точность моделей расчетов первоначальной и последующей оценки суммы обязательств и прав пользования активами по договорам аренды и соответствие данных расчетов применяемой методологии.

Мы оценили надлежащий характер раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности на предмет соответствия требованиям МСФО (IFRS) 16 «Аренда».

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 30 апреля 2025 г.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Аудит консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 2 мая 2024 г.

Прочая информация, включенная в отчет эмитента

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в отчете эмитента, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Отчет эмитента, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Совет директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали их обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Ананьев Илья Юрьевич.

Ананьев Илья Юрьевич,
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение
(ОИНЗ 21906101744)

30 апреля 2026 г.

Сведения об аудиторе

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги») Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Общества с ограниченной ответственностью «Городской супермаркет»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 19 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027705012312.
Местонахождение: 115054, Россия, г. Москва, ул. Валовая, д. 8/18.

ООО «Городской супермаркет»
 Консолидированный отчет о финансовом положении
 на 31 декабря 2025 г.
 (в тысячах российских рублей)

	Приме- чание	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.*	1 января 2024 г.*
Активы				
Внеоборотные активы				
Основные средства	6	7 833 220	6 598 864	6 784 433
Активы в форме права пользования	7	20 515 840	22 055 222	20 880 872
Внеоборотные биологические активы	9	—	123 717	124 808
Нематериальные активы	11	4 061 864	651 246	518 512
Депозиты по аренде		225 262	90 015	90 015
Займы выданные	20	—	4 932 831	130 910
Отложенные налоговые активы	12	573 930	436 461	474 389
Итого внеоборотные активы		33 210 116	34 888 356	29 003 939
Оборотные активы				
Запасы	13	10 292 835	10 587 921	9 155 976
Оборотные биологические активы	9	—	190 873	152 212
Предоплата		982 223	762 421	653 946
Торговая дебиторская задолженность	14	341 958	395 810	285 743
Займы выданные	20	—	1 024 515	6 608 838
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		130 274	—	—
Дебиторская задолженность по налогам	16	126 965	302 832	121 072
Прочая дебиторская задолженность	15	460 366	909 576	462 304
Денежные средства и их эквиваленты	17	2 230 723	3 335 009	2 814 660
Итого оборотные активы		14 565 344	17 508 957	20 254 751
Итого активы		47 775 460	52 397 313	49 258 690
Собственный капитал и обязательства				
Собственный капитал				
Уставный капитал	18	310 000	310 000	310 000
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(3 100)	—	—
Нераспределенная прибыль		3 363 552	3 334 999	2 069 357
Итого собственный капитал		3 670 452	3 644 999	2 379 357
Долгосрочные обязательства				
Долгосрочные займы и кредиты	21	22 500	2 785 039	2 134 396
Обязательства по аренде	7	20 862 455	22 496 124	21 106 057
Итого долгосрочные обязательства		20 884 955	25 281 163	23 240 453
Краткосрочные обязательства				
Торговая кредиторская задолженность		8 624 178	9 436 184	7 141 943
Краткосрочные займы и кредиты	21	5 291 985	5 059 411	7 713 964
Обязательства по аренде	7	4 471 351	4 648 503	4 417 017
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		—	404 927	13 081
Прочие налоги к уплате	23	2 301 691	1 667 266	1 686 290
Обязательства по договору	24	620 798	505 889	326 069
Авансы от клиентов		—	8 492	19 951
Прочая кредиторская задолженность	22	1 910 050	1 740 479	2 320 565
Итого краткосрочные обязательства		23 220 053	23 471 151	23 638 880
Итого собственный капитал и обязательства		47 775 460	52 397 313	49 258 690

* Данные пересчитаны. См. Примечание 34.

Утверждено

Сологуб Денис
Президент

30 апреля 2026 г.



Пручкин Андрей
Вице-президент по финансам



Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ООО «Городской супермаркет»

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

	Приме- чание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.*
Выручка			
Выручка от розничных продаж		105 462 809	98 299 642
Выручка от оптовых продаж		1 161 718	1 489 849
Выручка от рекламы		274 040	304 240
Выручка от аренды		558 656	494 668
Выручка от реализации вторичного сырья		119 651	114 632
Итого выручка		107 576 874	100 703 031
Себестоимость реализованной продукции	25	(61 060 892)	(59 707 494)
Валовая прибыль		46 515 982	40 995 537
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	26	(41 105 726)	(33 825 472)
Убыток от выбытия дочерних компаний	32	(350 202)	–
Прочие доходы	28	656 047	523 107
Прочие расходы	28	(271 467)	(302 380)
Операционная прибыль		5 444 634	7 390 792
Процентный доход		207 729	586 616
Процентный расход	27	(1 252 929)	(1 340 747)
Чистые доходы/(убытки) от курсовой разницы		99 530	(90 159)
Проценты от обязательств по аренде	7	(3 932 578)	(2 783 458)
Прибыль до вычета налога на прибыль		566 386	3 763 044
Расход по налогу на прибыль	12	(267 465)	(681 007)
Прибыль за отчетный период		298 921	3 082 037

* Данные пересчитаны. См. Примечание 34.

ООО «Городской супермаркет»
 Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале
 за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

Примечание	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Нераспределенная прибыль	Итого собственный капитал
Баланс на 1 января 2024 г.*	310 000	–	2 069 357	2 379 357
Прибыль за год*	–	–	3 082 037	3 082 037
Прочие операции с собственниками	20	–	(816 395)	(816 395)
Общий совокупный доход за год	–	–	2 265 642	2 265 642
Дивиденды объявленные	18	–	(1 000 000)	(1 000 000)
Баланс на 31 декабря 2024 г.	310 000	–	3 334 999	3 644 999
Приобретение собственных акций	18	–	(213 000)	(216 100)
Эффект от досрочного прекращения займа, выданного Сэнимон Корпорейшн Лимитед	19	–	404 632	404 632
Прибыль за год	–	–	298 921	298 921
Общий совокупный доход за год	–	(3 100)	490 553	487 453
Дивиденды	18	–	(462 000)	(462 000)
Баланс на 31 декабря 2025 г.	310 000	(3 100)	3 363 552	3 670 452

* Данные пересчитаны. См. Примечание 34.

ООО «Городской супермаркет»

Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Потоки денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль до вычета налога на прибыль		566 386	3 763 044
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация основных средств	6	1 653 648	982 136
Амортизация активов в форме права пользования	7	4 608 940	4 470 263
Амортизация нематериальных активов	11	454 550	186 079
Чистые доходы/(убытки) от курсовой разницы		(99 530)	90 159
Списание запасов до возможной чистой стоимости реализации		115 109	–
Процентный расход		1 252 929	1 340 747
Процентный доход		(207 729)	(586 616)
Проценты по договорам аренды		3 932 578	2 783 458
Изменение резерва на ожидаемые кредитные убытки		28 709	–
Обесценение авансов		103 492	–
Списание дебиторской задолженности	28	56 413	(7 026)
Списание кредиторской задолженности	28	(48 821)	(26 233)
Списание обязательств по аренде и активов права пользования	7	39 306	(188 036)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		3 660	58 194
Доход от восстановления обесценения активов в форме права пользования	10	(286 796)	–
Убыток от выбытия дочерних компаний	32	350 202	–
Прочие расходы		270 927	85 072
<i>Корректировки оборотного капитала</i>			
Операционная прибыль до изменений операционных активов и обязательств		12 793 973	12 951 241
Изменение торговой дебиторской задолженности	14	22 929	(110 067)
Изменение сумм предоплаты		(325 164)	(108 475)
Изменение дебиторской задолженности по налогу на прибыль		305 574	–
Изменение дебиторской задолженности по прочим налогам	16	145 356	181 760
Изменение прочей дебиторской задолженности	15	530 232	335 129
Изменение запасов	13	64 038	(1 431 944)
Изменение биологических активов	9	(79 413)	(37 571)
Изменение торговой кредиторской задолженности		(565 419)	1 416 864
Изменение прочей кредиторской задолженности	22	228 009	180 826
Изменение прочей кредиторской задолженности по уплате налогов	23	236 348	372 822
Изменение авансов от клиентов		(23 907)	(11 460)
Изменение обязательств по договорам		114 909	(179 283)
Денежные средства от операционной деятельности		13 447 465	13 559 842
Проценты по займам уплаченные		(1 184 516)	(1 340 747)
Проценты по договорам аренды уплаченные		(3 932 578)	(2 783 458)
Налог на прибыль уплаченный	12	(977 540)	(566 927)
Чистые денежные средства от операционной деятельности		7 352 831	8 868 710
Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности			
Проценты полученные		65 329	253 453
Погашение займов выданных		158 211	–
Выплата депозитов по аренде		(135 246)	–
Приобретение основных средств	6	(1 318 794)	(1 219 237)
Приобретение нематериальных активов	11	(134 185)	(173 499)
Поступление от продажи дочерних компаний (за вычетом выбывших денежных средств)		191 783	–
Чистые потоки денежных средств, используемые в инвестиционной деятельности		(1 172 902)	(1 139 283)
Потоки денежных средств от финансовой деятельности			
Поступления от займов и кредитов		3 470 000	19 033 513
Погашение займов и кредитов		(5 782 933)	(20 530 455)
Уплата основной суммы обязательств по аренде	7	(4 487 317)	(4 828 601)
Выплаченные дивиденды	18	(462 000)	(883 535)
Чистые потоки денежных средств, используемых в финансовой деятельности		(7 262 250)	(7 209 078)
Влияние курсовых разниц на денежные средства и их эквиваленты		(21 965)	–
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(1 104 286)	520 349
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	17	3 335 009	2 814 660
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	17	2 230 723	3 335 009

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ООО «Городской супермаркет»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год,
закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в тысячах российских рублей)

1. Общая информация

ООО «Городской супермаркет» (далее именуемая «Компания», а совместно с ее дочерними предприятиями – Группа»), является обществом с ограниченной ответственностью, зарегистрированным по адресу: РФ, 115054, г. Москва, ул. Валовая, д. 8/18.

Основным видом деятельности Группы является торговля розничная пищевыми продуктами, напитками и табачными изделиями в специализированных магазинах. Группа реализует свою деятельность через сеть магазинов всех основных форматов торговли, за исключением дискаунтеров, на территории Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга под брендами «Азбука Вкуса», «АВ Daily», «АВ Маркет», «Энотека» и «Деликатесы Стерео», а также через собственные и сторонние онлайн-сервисы.

По состоянию на 31 декабря 2025 года структура владения Группой выглядела следующим образом:

Участники	Номинальная стоимость доли	Доля участия в % по состоянию на 31 декабря 2025 года
АО «Тандер»	267 186 861	86,19%
ООО «Азбука Вкуса»	3 100 000	1,00%
Иные участники	39 713 139	12,81%
Итого	310 000 000	100,00%

По состоянию на 31 декабря 2025 года непосредственным материнским предприятием Группы является АО «Тандер», а конечной контролирующей стороной является ПАО «Магнит».

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы отсутствовало непосредственное материнское предприятие, Группа не имела конечную контролирующую сторону.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа прямо или косвенно контролирует следующие дочерние организации:

Наименование организации	Страна регистрации	Основной вид деятельности	Фактическое владение по состоянию на 31 декабря 2025 года	Фактическое владение по состоянию на 31 декабря 2024 года
АНО ДПО «Академия винного бизнеса»	Россия	Образовательные услуги	100%	100%
ЧОУ ДПО «Центр Обучения Азбука Вкуса»	Россия	Обучение персонала	–	100%
СПЖК «Боровенск»*	Россия	Сельскохозяйственное предприятие	–	100%
ООО «Органик Агро»*	Россия	Сельскохозяйственное предприятие	–	100%
ООО «АВ-ИНФОТЕХ»	Россия	Разработка компьютерного и программного обеспечения	100%	100%
ООО «Азбука вкуса»**	Россия	Управление базами данных	100%	–
ООО «Фирма Дайм»**	Россия	Управление недвижимостью	100%	–
ЗАО «АВ-Инвест»**	Россия	Управление недвижимостью	100%	–

* Компания вышла из Группы 31 июля 2025 года (см. Примечание 32).

** Компания вошла в Группу в мае 2025 года (см. Примечание 19).

2. Основы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с стандартами финансовой отчетности МСФО.

Данная консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и предприятий, контролируемых Компанией. Предприятие считается контролируемым Компанией, если оно:

- имеет властные полномочия в отношении такого предприятия;
- имеет права/несет риски по переменным результатам деятельности предприятия-объекта инвестиций; и
- может использовать властные полномочия в отношении предприятия-объекта инвестиций с целью воздействия на величину переменного результата.

Компания проводит оценку наличия у нее контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают на то, что произошли изменения в одном или более из трех элементов контроля, перечисленных выше.

Консолидация дочернего предприятия начинается тогда, когда Компания получает контроль над дочерней организацией и прекращается в момент утраты контроля над ним.

Когда Компания теряет контроль над дочерней компанией, прибыль или убыток от выбытия, признанные в составе прибыли или убытка, рассчитываются как разница между суммой справедливой стоимости полученного вознаграждения и справедливой стоимости любой сохранившейся доли участия и предыдущей балансовой стоимостью активов (включая гудвил) за вычетом обязательств дочерней компании и любых контролируемых долей участия.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с положениями учетной политики Группы. Все внутригрупповые активы и обязательства, собственный капитал, прибыль, убытки и движение денежных средств по операциям между компаниями Группы при консолидации исключаются.

Руководство уверено в способности Группы продолжать непрерывную деятельность. Исходя из данных обстоятельств, настоящая финансовая отчетность была подготовлена с учетом принципа непрерывности деятельности, в соответствии с которым реализация активов и погашение обязательств происходят в ходе обычной деятельности.

Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, все значения округлены до ближайшей тысячи, если не указано иное.

3. Существенные положения учетной политики

Положения учетной политики применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, и являются единообразными для всех компаний Группы.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, в учетной политике изменений не было.

3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

3.1. Пересчет иностранной валюты

Консолидированная финансовая отчетность Группы представлена в российских рублях. Российский рубль является функциональной валютой и валютой представления всех компаний Группы.

Операции в иностранной валюте первоначально отражаются в функциональной валюте по валютному курсу, действующему на дату операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по курсу функциональной валюты, действующему на отчетную дату.

Все разницы отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Немонетарные статьи, которые оцениваются на основе исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по курсам, действовавшим на дату совершения первоначальных сделок.

Обменный курс, используемый для пересчета иностранной валюты на 31 декабря 2025 года: 1 долл. США = 78,2267 руб., 1 евро = 92,0938 руб. (на 31 декабря 2024 г.: 1 долл. США = 101,6797 руб., 1 евро = 106,1028 руб.).

3.2. Выручка по договорам с покупателями

Группа признает выручку от продажи розничным покупателям в момент продажи товара в магазинах, а выручку от продажи оптовым покупателям – в момент продажи в распределительных и торговых центрах. Розничная продажа осуществляется за наличный расчет, а также с использованием банковских карт. Величина выручки оценивается по справедливой стоимости полученного или подлежащего получению возмещения за минусом НДС.

Доход от продажи товаров признается с момента передачи покупателю контроля над товарами, как правило, при отгрузке товаров на склад покупателя.

Доходы от рекламы признаются после оказания услуг клиенту. Реклама направляется главным образом контрагентам, не поставляющим товар.

Группа применяет программу лояльности, которая позволяет клиентам накапливать бонусные баллы, обмениваемые на бесплатную продукцию. Бонусные баллы приводят к возникновению отдельной обязанности по исполнению, поскольку они предоставляют клиенту имущественное право. Часть цены сделки распределяется на бонусные баллы, предоставляемые клиентам на основе относительной отдельно взятой цены продажи, и признается в качестве договорного обязательства до тех пор, пока баллы не будут использованы. Выручка признается в момент выкупа продукции покупателем.

Неиспользованные бонусные баллы списываются 1 апреля каждого года. Бонусы для клиентов, получивших бонусную карту в период с 1 января по 31 марта текущего года, будут списаны 1 апреля следующего года.

Группа оценивает сумму обязательств, связанных с программами лояльности клиентов, путем распределения цены сделки на бонусные баллы на основе отдельно взятой цены продажи. Отдельно взятая цена продажи для бонусных баллов снижается на ожидаемую сумму неиспользованных баллов.

3. Существенные положения учетной политики (продолжение)**Обязательства по договору (отложенная выручка)**

Обязательство по договору – это обязательство по передаче товаров или услуг покупателю, за которые Группа получила вознаграждение (или за которые причитается вознаграждение) от покупателя. Если покупатель выплачивает вознаграждение до того, как Группа передаст ему товары или услуги, обязательство по договору признается в момент осуществления платежа или наступления срока платежа (в зависимости от того, что наступит раньше). Обязательства по договору признаются как выручка в дату выполнения Группой своих обязательств по договору.

3.3. Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения (если есть). Такая стоимость включает в себя затраты, связанные с заменой составных частей оборудования, если они отвечают критериям признания. В случае необходимости периодической замены значительной части основных средств Группа признает подобные части в качестве отдельных активов с конкретными сроками полезного использования и амортизирует их соответствующим образом. Соответственно, при выполнении каждого масштабного технического осмотра связанные с ним затраты признаются в балансовой стоимости объекта основных средств в качестве замены при условии соблюдения критериев признания. Все остальные расходы на ремонт и техническое обслуживание отражаются в составе консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе по мере возникновения.

Износ рассчитывается линейным методом в течение расчетных сроков полезного использования актива:

Здания	от 41 до 50 лет
Улучшения арендованной собственности	10 лет
Торговое оборудование	от 4 до 10 лет
Производственное оборудование	от 4 до 10 лет
Мебель и офисное оборудование	от 4 до 10 лет
Информационно-техническое оборудование	от 4 до 10 лет
Автомобили и транспортные средства	4 года

Срок аренды отдельных помещений составляет меньше срока полезного использования неотделимых улучшений арендуемого имущества. Тем не менее, руководство полагает, что может продлить договоры аренды на срок свыше срока полезного использования неотделимых улучшений арендуемого имущества (Примечание 5.1).

Ликвидационная стоимость основного средства – расчетная сумма, которую Группа получила бы в настоящий момент времени от выбытия актива после вычета расчетных затрат на выбытие, если бы данный актив уже достиг того возраста и состояния, которые ожидаются к концу срока его полезного использования. Остаточная стоимость актива равна нулю, если Группа планирует использовать актив до окончания срока его физического срока эксплуатации. Остаточная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Признание основных средств и любой первоначально признанной существенной части прекращается при его выбытии или когда от его последующего использования не ожидается никаких будущих экономических выгод. Любые прибыли или убытки, возникающие в связи со снятием актива с учета (рассчитываемые как разница между суммой чистых поступлений от выбытия и балансовой стоимостью актива), включаются в состав прибыли или убытка консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе в том периоде, когда актив был снят с учета. Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и методы начисления износа основных средств анализируются в конце каждого финансового года и корректируются на перспективной основе, по мере необходимости.

3.4. Биологические активы

Биологические активы группы включают сельскохозяйственных животных, разделенных на продуктивных и товарных сельскохозяйственных животных. Биологические активы отражаются по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Справедливой стоимостью при первоначальном признании считается цена покупки. Любые прибыли или убытки, возникающие в результате изменения справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу биологических активов, включаются либо в состав прочих доходов, либо в состав прочих расходов. В консолидированном отчете о финансовом положении продуктивные сельскохозяйственные животные классифицируются как внеоборотные активы; товарные сельскохозяйственные животные классифицируются как краткосрочные активы. Справедливая стоимость биологических активов определялась на основе рыночных цен на животных с аналогичными характеристиками.

Справедливая стоимость продуктивных сельскохозяйственных животных определялась на основе рыночных цен, умноженных на количество животных. Справедливая стоимость товарных сельскохозяйственных животных определялась на основе рыночных цен за килограмм, умноженных на вес животных.

3.5. Аренда

При заключении договора Группа определяет, является ли договор в целом договором аренды или содержит ли он отдельные компоненты аренды. То есть, если в соответствии с договором предоставляется право контролировать пользование определенным активом в течение определенного срока за вознаграждение.

Группа в качестве арендатора

Активы в форме права пользования

Активы в форме права пользования признаются Группой на дату начала срока аренды (т.е. на дату, когда актив, лежащий в основе, становится доступен для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, а также корректируются с учетом переоценки обязательств по аренде. Стоимость активов в форме права пользования включает признанную сумму обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и все арендные платежи, осуществленные на дату начала действия договора аренды или до нее, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если у Группы имеется обоснованная уверенность в том, что по истечении срока аренды к Группе не перейдет право собственности на арендованный актив, активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования актива или срока аренды в зависимости от того, какой из них закончится раньше. Активы Группы в форме права пользования включают арендованные земельные участки и здания, срок амортизации которых варьируется от 3 до 15 лет.

3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

В случае наличия признаков обесценения производится оценка возмещаемой стоимости активов в форме права пользования, и, в случае обесценения, стоимость актива списывается до возмещаемой.

Обязательства по аренде

На дату начала срока аренды Группой признаются обязательства по аренде, оцениваемые по текущей стоимости арендных платежей, подлежащих осуществлению в течение срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе, по существу, фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, основанные на индексе или ставке, и суммы, ожидаемые к выплате по гарантиям остаточной стоимости. В арендные платежи также включаются: цена исполнения опциона на покупку, если у Группы есть обоснованная уверенность в том, что он будет исполнен, и пени за расторжение договора аренды, если срок аренды отражает использование этого варианта Группой. Переменные арендные платежи, не основанные на индексе или ставке, признаются в составе расходов в том периоде, в котором произошло событие или условие, инициировавшее платеж.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды сумма обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается на сумму осуществленных арендных платежей. Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификации, изменения срока аренды, изменения арендных платежей или изменения оценки опциона на покупку базового актива.

В консолидированном финансовом отчете о движении денежных средств погашение обязательств по аренде в основной части признается как отток денежных средств, связанный с финансовой деятельностью, погашение процентной части обязательств по аренде признается в потоках денежных средств от операционной деятельности.

Краткосрочная аренда

В отношении краткосрочной аренды активов, кроме земли и зданий (т.е. аренды сроком на 12 месяцев или менее с даты начала аренды, без возможности приобретения) Группой делается исключение в отношении признания. Платежи по краткосрочной аренде признаются в составе расходов равными долями на протяжении срока аренды.

Группа в качестве арендодателя

Договоры аренды, согласно которым Группа сохраняет за собой все риски и выгоды, связанные с правом собственности на объект аренды, классифицируются как операционная аренда. Возникающие доходы от аренды учитываются линейным методом в течение срока аренды и отражаются в консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе в составе доходов от аренды/субаренды и прочих доходов. Первоначальные прямые затраты, понесенные в процессе организации и переговоров по операционной аренде, включаются в балансовую стоимость арендованного имущества и признаются в течение всего периода аренды аналогично арендному доходу. Условная арендная плата признается в качестве дохода в период возникновения.

3. Существенные положения учетной политики (продолжение)**3.6. Затраты по займам**

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени, капитализируются в составе стоимости соответствующего актива. Все остальные затраты по займам относятся на расходы в период возникновения. Затраты по займам – процентные и другие расходы, которые предприятие несет в связи с получением заемных средств.

3.7. Нематериальные активы

Нематериальные активы, которые были приобретены отдельно, при первоначальном признании оцениваются по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью нематериальных активов, приобретенных в результате объединения бизнеса, является их справедливая стоимость на дату приобретения. После первоначального признания нематериальный актив должен учитываться по себестоимости за вычетом любой накопленной амортизации и любых накопленных убытков от обесценения, если есть. Внутренне созданные нематериальные активы, за исключением признанных затрат на разработку, не признаются, и расходы отражаются в консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе в том году, в котором они понесены.

Амортизация рассчитывается линейным методом в течение расчетных сроков полезного использования актива:

Программное обеспечение	От 1 года до 10 лет
Прочие нематериальные активы	От 1 года до 10 лет

Нематериальные активы имеют ограниченные или неограниченные сроки полезного использования.

Нематериальные активы с ограниченным сроком полезного использования амортизируются в течение срока полезного использования и анализируются на предмет обесценения в случае наличия признаков возможного обесценения нематериального актива. Срок амортизации и метод начисления амортизации нематериального актива с конечным сроком полезного использования должны анализироваться не реже, чем в конце каждого отчетного периода. Изменение предполагаемого срока полезного использования или предполагаемой структуры потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, отражается в финансовой отчетности как изменение периода или метода начисления амортизации, в зависимости от ситуации, и учитывается как изменение учетных оценок. Расходы на амортизацию нематериальных активов с ограниченным сроком полезного использования признаются в консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе в той категории расходов, которая соответствует функции нематериального актива.

Нематериальные активы с неограниченным сроком полезного использования не амортизируются. При этом они ежегодно анализируются на предмет обесценения либо по отдельности, либо на уровне подразделения, генерирующего денежные потоки. Срок полезного использования нематериального актива с неопределенным сроком использования пересматривается ежегодно с целью определения того, насколько приемлемо продолжать относить данный актив в категорию активов с неопределенным сроком полезного использования. Если это неприемлемо, изменение оценки срока полезного использования – с неопределенного на ограниченный срок – осуществляется на перспективной основе.

Прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания нематериального актива, определяются как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью данного актива и признаются в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

3.8. Бонусы поставщиков

Группа получает разные виды бонусов от поставщиков в виде скидок за объем закупок и прочих денежных платежей, которые фактически снижают себестоимость товаров, приобретенных у поставщика. Скидки за объем приобретаемых товаров, а также иные денежные платежи, предоставляемые поставщиками, снижают стоимость приобретаемой продукции и относятся на себестоимость реализованной продукции в том периоде, в котором осуществляется ее реализация. Если договор с поставщиком о предоставлении скидок заключается более чем на один год, то они отражаются в том периоде, в котором были получены.

3.9. Дивиденды в виде денежных средств

Группой признается обязательство по выплате дивидендов после того, как выплата утверждена и более не находится на усмотрении Группы. Выплата считается утвержденной после ее утверждения директорами. Соответствующая сумма отражается непосредственно в составе собственного капитала.

3.10. Финансовые инструменты

Финансовые активы и обязательства признаются, когда предприятие Группы становится стороной по договору в отношении соответствующего финансового инструмента.

Финансовые активы и обязательства первоначально оцениваются по справедливой стоимости. Транзакционные издержки, напрямую связанные с приобретением или выпуском финансовых активов и обязательств (кроме финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки), соответственно, увеличивают или уменьшают справедливую стоимость финансовых активов или обязательств при первоначальном признании. Транзакционные издержки, напрямую относящиеся к приобретению финансовых активов и обязательств, отражаемых через прибыли и убытки, относятся непосредственно на прибыль и убыток.

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на фондовом рынке, рассчитывается на каждую отчетную дату на основании рыночных и дилерских котировок без учета транзакционных издержек.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, не обращающихся на фондовом рынке, рассчитывается с помощью методов оценки с использованием данных о рыночных сделках, данных о текущей справедливой стоимости схожих финансовых инструментов, анализа дисконтированных денежных потоков и других методов оценки.

Для определения и раскрытия методов оценки справедливой стоимости финансовых инструментов Компания применяет следующую иерархию справедливой стоимости:

- Уровень 1: исходные данные представляют собой не требующие корректировок котировки на активны рынках идентичных активов и обязательств;
- Уровень 2: все используемые исходные данные, оказывающие значительное влияние на справедливую стоимость инструментов, наблюдаемых на рынке напрямую или косвенно; и
- Уровень 3: все используемые исходные данные, оказывающие значительное влияние на справедливую стоимость инструментов, представляют собой ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Финансовые активы

Компания классифицирует свои финансовые активы по двум следующим категориям оценки:

- оцениваемые по справедливой стоимости (отражаются через прочий совокупный доход либо через прибыли или убытки); и
- оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели Компании, нацеленной на управление финансовыми активами, и от предусмотренных договором денежных потоков.

Финансовый актив должен оцениваться по справедливой стоимости через прибыль или убыток, за исключением случаев, когда он оценивается по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Финансовые активы, для которых выполняются оба условия, должны оцениваться по амортизированной стоимости:

- Финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков;
- Договорные условия финансового актива обуславливают получение денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Финансовые активы, которые соответствуют следующим условиям, оцениваются по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД):

- Финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов; и
- Договорные условия финансового актива обуславливают получение денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

По умолчанию, все остальные финансовые активы оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ССЧПУ).

Финансовые активы первоначально оцениваются Группой по справедливой стоимости, а также, в случае финансовых активов, отражаемых не по справедливой стоимости через прибыли или убытки, с учетом транзакционных издержек, напрямую связанных с приобретением финансовых активов.

Обесценение финансовых активов

Группа признает резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовым активам, которые оцениваются по амортизированной стоимости (представлены в виде денежных средств и их эквивалентов, торговой и прочей дебиторской задолженности). Величина ожидаемых кредитных убытков оцениваются на каждую отчетную дату, чтобы отражать изменения кредитного риска с момента первоначального признания соответствующего финансового инструмента.

3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Компания всегда признает ожидаемые кредитные убытки за весь срок по торговой и прочей дебиторской задолженности. Ожидаемые кредитные убытки по таким финансовым активам оцениваются с использованием матрицы оценочных резервов, основанной на прошлом опыте заемщика, общие экономические условия и оценку как текущего, так и прогнозируемого развития условий по состоянию на отчетную дату, а также исходя из временной стоимости денег, где применимо.

Финансовые обязательства

Классификация в качестве обязательства или капитала

Долговые и долевые инструменты, выпущенные Компанией, классифицируются как финансовые обязательства или капитал исходя из сути соответствующего договора, а также определений финансового обязательства и долевого инструмента.

Долевые инструменты

Долевой инструмент – это любой договор, подтверждающий право на долю активов компании после вычета всех ее обязательств. Долевые инструменты, выпущенные Компанией, отражаются в размере поступлений по ним за вычетом прямых затрат на их выпуск.

Выкуп собственных долевых инструментов вычитается непосредственно из капитала. Прибыль или убыток, возникающие в результате покупки, продажи, выпуска или аннулирования собственных акций Компаний, не отражаются в составе прибылей или убытков.

Финансовые обязательства

Все финансовые обязательства впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки либо по справедливой стоимости через прибыли и убытки. Финансовые обязательства классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки, когда финансовое обязательство является (i) условным вознаграждением покупателя при объединении бизнесов, (ii) предназначенным для торговли или (iii) оно отнесено в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки. В противном случае финансовые обязательства впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

3.11. Запасы

Запасы оцениваются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой возможной цене продажи. Затраты, понесенные в связи с доставкой каждого продукта к его текущему местоположению и состоянию, учитываются следующим образом:

- сырье: как часть закупочной стоимости по методу ФИФО;
- готовая продукция и незавершенное производство: как часть стоимости прямых затрат на покупку материалов, оплату труда и доля накладных производственных расходов на основе нормальной загрузки производственных мощностей, но без учета затрат по займам.

Чистая возможная цена продажи представляет собой расчетную цену продажи в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение процесса производства товара и предполагаемые затраты, необходимые для его продажи.

3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

3.12. Отложенный налог на прибыль

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, когда отложенное налоговое обязательство возникает в результате первоначального признания гудвила, актива или обязательства вследствие операции, которая не является объединением бизнесов и на момент ее совершения не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток, и не приводит к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц.

Отложенные налоговые активы признаются по всем вычитаемым временным разницам, а также перенесенным на будущие периоды неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам в той мере, в которой является вероятным наличие налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, перенесенные на будущие периоды неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, когда отложенный налоговый актив, относящийся к вычитаемой временной разнице, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства вследствие операции, которая не является объединением бизнесов и на момент ее совершения не влияет ни на бухгалтерскую прибыль, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток, и не приводит к возникновению равновеликих налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и снижается в той мере, в которой перестает быть вероятным получение достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволит использовать все или часть отложенных налоговых активов.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по тем ставкам налога, которые, как ожидается, будут применяться в периоде реализации актива или погашения обязательства, исходя из ставок налога, действующих или по существу принятых на отчетную дату.

Отложенный налог, относящийся к статьям, признанным не в составе прибыли или убытка, признается также не в составе прибыли или убытка. Статьи отложенных налогов признаются либо в ПСД, либо непосредственно в составе собственного капитала в соответствии с тем, где был признан результат базовой операции, в результате осуществления которой возник эффект на отложенные налоги.

Группа производит взаимозачет отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств тогда и только тогда, когда она имеет юридически защищенное право на зачет отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом либо с одного и того же налогоплательщика, либо с разных налогоплательщиков при условии, что они намереваются либо урегулировать отложенные налоговые обязательства и активы на нетто-основе, либо реализовать активы и погасить обязательства одновременно в каждом из будущих периодов, в котором значительные суммы отложенных налоговых обязательств и активов будут погашены или возмещены.

3. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Отложенные налоговые активы признаются в отношении неиспользованных налоговых убытков в той мере, в какой существует вероятность того, что будет доступна налогооблагаемая прибыль, против которой данные убытки могут быть реализованы. Руководство применяет значительное суждение для определения суммы отложенных налоговых активов, которая может быть признана исходя из вероятных сроков и размера будущей налогооблагаемой прибыли, используя в т. ч. стратегии будущего налогового планирования.

3.13. Приобретение группы активов, не являющейся бизнесом, в 2025 году

В 2025 году между Компанией и Сэнимон Корпорейшн Лимитед, в адрес которой в 2014 году был выдан займ (Примечание 20 и Примечание 29), было достигнуто соглашение о прекращении обязательств заемщика путем передачи в пользу Компании 100% долей в уставном капитале ООО «Азбука вкуса», исключительные права на 6 товарных знаков, используемых в деятельности торговой сети «Азбука вкуса», и 100% долей в уставном капитале ООО «Фирма ДАЙМ».

Приобретенные компании не удовлетворяют определению бизнеса в МСФО (IFRS) 3 и поэтому их приобретение было отражено в настоящей консолидированной финансовой отчетности как приобретение группы активов, не являющейся бизнесом.

Стоимость приобретения вышеуказанных компаний сформировалась из прекращаемых обязательств перед Сэнимон Корпорейшн Лимитед и заложенности приобретаемых компаний перед Группой, и была распределена между отдельными идентифицированными активами на основе соответствующих справедливых стоимостей этих активов и обязательств на дату приобретения. В результате распределения Группа признала основные средства (см. Примечание 6) и нематериальные активы (см. Примечание 11).

3.14. Учет займа, выданного на нерыночных условиях

По выданным займам на нерыночных условиях, в том числе и по беспроцентным займам справедливая стоимость является расчетной величиной будущих выплат по данному обязательству, дисконтированная по рыночной ставке, преобладающей на дату возникновения обязательства. Разница между дисконтированной стоимостью займа на дату возникновения и его балансовой стоимостью отражается в капитале в статье «Нераспределенная прибыль». На разницу между балансовой и налоговой стоимостью займа признается отложенный налог с отражением эффекта также в статье «Нераспределенная прибыль».

4. Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения с даты их вступления в силу.

Стандарты, не вступившие в силу в отношении годового отчетного периода, закончившегося 31 декабря 2025 г.	Применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся с
<ul style="list-style-type: none"> • Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Поправки к положениям о классификации и оценке финансовых инструментов» 	1 января 2026 г.
<ul style="list-style-type: none"> • Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией» 	1 января 2026 г.
<ul style="list-style-type: none"> • «Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11»: <ul style="list-style-type: none"> • поправки к МСФО (IAS) 7 – «Учет по первоначальной стоимости»; • поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Прекращение признания обязательств по аренде»; • поправки к МСФО (IFRS) 10 – «Определение «агента де-факто»; • поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации об отложенной разнице между справедливой стоимостью и ценой сделки»; • поправки к МСФО (IFRS) 7 – «Прибыль или убыток при прекращении признания»; • поправки к МСФО (IFRS) 1 – «Учет хеджирования организацией, впервые применяющей МСФО»; • поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Введение»; • поправки к Руководству по внедрению МСФО (IFRS) 7 – «Раскрытие информации о кредитном риске»; • поправки к МСФО (IFRS) 9 – «Цена сделки» 	1 января 2026 г.
<ul style="list-style-type: none"> • МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» 	1 января 2027 г.
<ul style="list-style-type: none"> • МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» 	1 января 2027 г.

Ожидается, что данные поправки и новые стандарты не окажут существенного влияния на Группу, за исключением МСФО (IFRS) 18, в отношении которого в настоящий момент Группа находится в процессе анализа влияния на свою финансовую отчетность.

В апреле 2024 года Совет по МСФО выпустил новый стандарт МСФО (IFRS) 18, который заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности». МСФО (IFRS) 18 устанавливает новые требования, самыми важными из которых являются следующие:

1. О классификации статей доходов и расходов в отчете о прибыли или убытке по категориям, соответствующим виду деятельности: операционная, инвестиционная, финансовая. Организации также обязаны представлять следующие промежуточные итоги:
 - операционная прибыль или убыток;
 - прибыль или убыток до учета финансовой деятельности и налога на прибыль.
2. О раскрытии в финансовой отчетности информации о показателях эффективности, определенных руководством, включая их сверку с наиболее сопоставимыми итогами и промежуточными итогами в отчете о прибыли или убытке.
3. О представлении агрегированной и дезагрегированной информации в основных формах финансовой отчетности и примечаниях.

4. Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу (продолжение)

Также МСФО (IFRS) 18 предусматривает отдельные изменения, касающиеся отчета о движении денежных средств, и некоторые другие изменения.

МСФО (IFRS) 18 обязателен для применения в отчетных периодах, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Допускается досрочное применение. Если организация применяет МСФО (IFRS) 18 досрочно, она должна раскрыть этот факт.

5. Существенные учетные суждения, расчетные оценки и допущения

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования некоторых ключевых оценок бухгалтерского учета, а также требует от Руководства вынесения своих суждений в процессе применения учетной политики Группы. Также требуется использование допущений, влияющих на указываемые в отчетности суммы активов и обязательств, раскрытие сведений об условных активах и обязательствах на дату финансовой отчетности, а также указываемые в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период. Ввиду неизбежной погрешности при расчете указанных оценок фактические результаты, представленные в будущих периодах, могут отличаться от этих оценок.

В процессе применения учетной политики руководством Группы были сделаны следующие суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

Определение срока амортизации улучшений арендованной собственности – Группа в качестве арендатора

Улучшения арендованной собственности, сделанные в магазинах, взятых в аренду по договорам операционной аренды, амортизируются линейным методом на протяжении всего срока их полезного использования, в том числе и после истечения срока действия договора операционной аренды, исходя из допущения, что аренда будет продлена. На основании положительного прошлого опыта таких продлений (все договоры, которые руководство хотело продлить, были успешно продлены) и преимущественного права на продление договоров операционной аренды руководство Группы предполагает, что возможность продления срока аренды находится под контролем арендатора и определяется рыночными ставками, поэтому существенных затрат или препятствий для его возобновления не возникает. Для указанных улучшений арендованной собственности используется десятилетний срок амортизации.

В частности, Группа рассматривает договоры аренды, и, если имеются признаки того, что аренда не может быть продлена до конца оставшегося срока полезного использования неотделимых улучшений арендуемого имущества, Группа амортизирует эти неотделимые улучшения арендуемого имущества в течение расчетного оставшегося срока аренды. Если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения отражаются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Основные допущения о будущем и прочие основные источники неопределенности в оценках на отчетную дату, которые могут послужить причиной существенных корректировок балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, рассматриваются ниже. Допущения и оценки Группы основаны на исходных данных, которыми она располагала на момент подготовки консолидированной финансовой отчетности. Однако текущие обстоятельства и допущения относительно будущего могут изменяться ввиду рыночных изменений или обстоятельств, неподконтрольных Группе. Такие изменения отражаются в допущениях по мере того, как они происходят.

5. Существенные учетные суждения, расчетные оценки и допущения (продолжение)*Обесценение нефинансовых активов*

Обесценение имеет место, если балансовая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные средства, превышает их возмещаемую сумму, которая представляет собой справедливую стоимость за вычетом затрат на выбытие или ценность использования, в зависимости от того, которая из данных величин больше. Расчет справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие основывается на доступных данных об имеющих обязательную силу сделках купли-продажи аналогичных активов между независимыми сторонами или на наблюдаемых рыночных ценах за вычетом дополнительных затрат, которые были бы понесены в связи с выбытием актива. Расчет ценности использования основан на модели дисконтированных денежных потоков. Денежные потоки определяются на основе бюджета на следующие пять лет и не включают в себя деятельность по реструктуризации, по проведению которой у Группы еще не имеется обязательств, или значительные инвестиции в будущем, которые улучшат результаты актива тестируемой единицы, генерирующей денежные средства. Возмещаемая сумма наиболее чувствительна к ставке дисконтирования, используемой в модели дисконтированных денежных потоков, а также к ожидаемым будущим денежным притокам и темпам роста, использованным в целях экстраполяции. Основные допущения, использованные для определения возмещаемой стоимости, включая анализ чувствительности, приведены в Примечаниях 9 и 10.

Срок полезного использования основных средств

Амортизация основных средств Группы начисляется линейным способом в течение срока полезного использования, который определяется на основании бизнес-планов и оценок руководства Группы, относящихся к данным активам. Руководство Группы периодически анализирует правильность применяемых сроков полезного использования активов. Анализ проводится исходя из текущего состояния активов, расчетного срока, в течение которого они будут приносить Группе экономические выгоды, информации за прошлые периоды по подобным активам и тенденций развития отрасли.

Текущие налоги

Группа несет обязательства по уплате налога на прибыль и других налогов. Для определения суммы оценочного обязательства по налогу на прибыль и другим налогам требуется принятие существенных оценок в связи со сложностью налоговой законодательной базы Российской Федерации. Существует значительное количество сделок и расчетов, по которым сумма окончательного оценочного налогового обязательства не может быть определена однозначно. Группа признает обязательства по вопросам ожидаемых налоговых проверок на основе оценки необходимости уплаты дополнительных налогов. Если итоговые налоговые последствия указанных вопросов отличаются от изначально признанных оценочных обязательств, такая разница оказывает влияние на сумму налога и оценочного налогового обязательств в том периоде, в котором она будет выявлена.

Отложенные налоговые активы

Руководство Группы использует суждения при расчете текущего и отложенного налога на прибыль. Отложенные налоговые активы признаются только в той степени, в какой существует вероятность их реализации. Реализация отложенных налоговых активов будет зависеть от возможности получения достаточной налогооблагаемой прибыли по соответствующему виду налога в соответствующей юрисдикции. При оценке вероятности будущей реализации отложенного налогового актива учитываются различные факторы, включая прошлые результаты операционной деятельности, операционный план, истечение срока действия переноса налоговых убытков и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты отличаются от этих оценок или если эти оценки должны быть скорректированы в будущем, то это может оказать отрицательное влияние на финансовое положение, результаты операционной деятельности и денежные потоки. Если в результате какого-либо события оценка суммы отложенных налоговых активов, которые возможно реализовать в будущем, снижается, данное снижение признается в составе консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе.

5. Существенные учетные суждения, расчетные оценки и допущения (продолжение)

Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора

При определении срока аренды Группа принимает во внимание все факты и обстоятельства, формирующие экономическое основание для использования опциона на продление (включая преимущественное право) или неиспользования опциона на прекращение договора аренды.

Для аренды розничных магазинов наиболее значимыми факторами являются текущая норма доходности и выручка, а также инвестиционная стратегия и объем первоначальных инвестиций для открытия магазина. Для аренды распределительных центров и офисов наиболее значимыми факторами являются штрафы за расторжение договора и сумма инвестиций, связанных с капитальными улучшениями арендованного имущества. В тех случаях, когда срок аренды без права досрочного прекращения составляет менее десяти лет, Группа в основном предполагает, что она с достаточной степенью уверенности воспользуется правом на продление срока действия этих договоров аренды до окончания десятилетнего срока. Это предположение соответствует предположению Группы в отношении сроков полезного использования капитальных улучшений арендованного имущества.

Срок аренды по договорам аренды с правом на продление и расторжение

Расчетный срок аренды изменяется только в случае наступления значительного события или значительного изменения в обстоятельствах, которое влияет на расчетный срок аренды и при этом подконтрольно арендатору.

Оценка ставки привлечения дополнительных заемных средств, используемая для дисконтирования обязательств по аренде

Ставка привлечения дополнительных заемных средств – это процентная ставка, которую арендатору пришлось бы заплатить, чтобы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях. Поскольку, как правило, заемные средства, абсолютно аналогичные договорам аренды, процентные ставки по которым наблюдаются на открытом рынке, отсутствуют, Группа определяет ставку привлечения дополнительных заемных средств с использованием наблюдаемых исходных данных (таких как рыночные процентные ставки), при их наличии, и использует определенные расчетные оценки, специфичные для организации.

ООО «Городской супермаркет»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

6. Основные средства

На 31 декабря 2025 г. основные средства представлены следующим образом:

	Торговое оборудование	Улучшения арендован- ной собствен- ности	Здания	Незавершен- ное строитель- ство	Земельная собственность	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость							
Баланс на 1 января 2025 г.	6 286 805	2 894 955	2 237 195	202 902	203 384	1 190 192	13 015 433
Поступления	638 274	185 435	21 805	273 998	2 175	197 107	1 318 794
Поступление основных средств в счет отступного (см. Примечание 19)	516 626	–	1 477 655	–	–	13 738	2 008 019
Выбытия	(337 102)	–	(62 217)	(56 970)	(81 029)	(82 941)	(620 259)
Баланс на 31 декабря 2025 г.	7 104 603	3 080 390	3 674 438	419 930	124 530	1 318 096	15 721 987
Накопленная амортизация							
Баланс на 1 января 2025 г.	(3 379 373)	(1 700 417)	(398 401)	–	–	(938 378)	(6 416 569)
Амортизация (износ)	(936 961)	(258 793)	(142 543)	–	–	(315 351)	(1 653 648)
Выбытия	78 897	–	19 705	–	–	82 848	181 450
Баланс на 31 декабря 2025 г.	(4 237 437)	(1 959 210)	(521 239)	–	–	(1 170 881)	(7 888 767)
Остаточная балансовая стоимость на 1 января 2025 г.	2 907 432	1 194 538	1 838 794	202 902	203 384	251 814	6 598 864
Остаточная балансовая стоимость 31 декабря 2025 г.	2 867 166	1 121 180	3 153 198	419 930	124 530	147 215	7 833 220

На 31 декабря 2024 года основные средства представлены следующим образом:

	Торговое оборудование	Улучшения арендован- ной собствен- ности	Здания	Незавершен- ное строитель- ство	Земельная собственность	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость							
Баланс на 1 января 2024 г.	5 900 059	2 651 770	2 205 605	265 272	203 084	1 006 912	12 232 702
Поступления	325 296	202 088	31 590	160 128	300	189 274	908 676
Переводы	68 657	51 190	–	(118 816)	–	(1 031)	–
Выбытия	(7 207)	(10 093)	–	(103 682)	–	(4 963)	(125 945)
Баланс на 31 декабря 2024	6 286 805	2 894 955	2 237 195	202 902	203 384	1 190 192	13 015 433
Накопленная амортизация							
Баланс на 1 января 2024 г.	(2 797 267)	(1 460 100)	(351 825)	–	–	(839 077)	(5 448 269)
Амортизация (износ)	(585 597)	(245 994)	(46 576)	–	–	(103 969)	(982 136)
Выбытия	3 491	5 677	–	–	–	4 668	13 836
Баланс на 31 декабря 2024 г.	(3 379 373)	(1 700 417)	(398 401)	–	–	(938 378)	(6 416 569)
Остаточная балансовая стоимость на 1 января 2024 г.	3 102 792	1 191 670	1 853 780	265 272	203 084	167 835	6 784 433
Остаточная балансовая стоимость на 31 декабря 2024 г.	2 907 432	1 194 539	1 838 794	202 902	203 384	251 814	6 598 864

Ни здания, ни земельная собственность не были переданы в залог для обеспечения займов и кредитов за период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года (и с 1 января 2024 года по 31 декабря 2024 года).

Капитализированные затраты по кредитам и займам

В период с 1 января 2025 года по 31 декабря 2025 года (и с 1 января 2024 года по 31 декабря 2024 года) затраты по займам не капитализировались.

7. Активы в форме права пользования и обязательства по аренде**Группа в качестве арендатора**

Ниже представлена балансовая стоимость активов в форме права пользования и обязательств по аренде Группы, а также их изменения в течение периода:

	Активы в форме права пользования	Обязательство по аренде
На 1 января 2025 г.	22 055 222	27 144 627
Поступления	1 279 280	1 270 791
Амортизация (включены в состав общих и административных расходов)	(4 608 940)	–
Выбытия (включены в состав прочих расходов)	(544 702)	(505 396)
Модификация/Переоценка	2 048 184	1 800 751
Доход от восстановления обесценения (Примечание 10)	286 796	–
Начисленные проценты (включены в состав процентных расходов)	–	3 932 578
Платежи	–	(8 419 895)
Влияние изменения валютных курсов	–	110 350
На 31 декабря 2025 г.	20 515 840	25 333 806
	Активы в форме права пользования	Обязательство по аренде
На 1 января 2024 г.	20 880 872	25 523 074
Поступления	1 164 517	1 137 080
Амортизация (включены в состав общих и административных расходов)	(4 470 263)	–
Выбытия (включены в состав прочих доходов)	(230 516)	(387 441)
Модификация/Переоценка	4 710 612	4 706 940
Начисленные проценты (включены в состав процентных расходов)	–	2 783 458
Платежи	–	(6 716 297)
Влияние изменения валютных курсов	–	97 813
На 31 декабря 2024 г.	22 055 222	27 144 627

Расходы, связанные с переменными арендными платежами, не включенные в оценку обязательств по аренде, за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составили 888 042 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 879 136 тыс. руб.). Переменные арендные платежи главным образом связаны с платой за товарооборот в магазине. Переменные арендные платежи, краткосрочная аренда и аренда активов с низкой стоимостью включены в статью «Общие, коммерческие и административные расходы» консолидированного отчета о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствуют какие-либо значительные договоры аренды, которые были бы заключены Группой, но аренда по которым фактически еще не началась.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствуют договоры аренды, в отношении которых, по ее мнению, существует обоснованная уверенность в том, что она воспользуется опционом на расторжение договора до окончания срока аренды.

7. Активы в форме права пользования и обязательства по аренде (продолжение)**Группа в качестве арендодателя**

Договоры аренды представляют собой операционную аренду, и большинство из них являются краткосрочными. Ниже представлен размер будущих минимальных арендных и субарендных платежей к получению по операционной аренде:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
До 1 года	454 927	317 203
От двух до пяти лет, включительно	746 622	279 249
Свыше 5 лет	49 039	56 827
Итого	1 250 588	653 279

Доход от операционной субаренды, отраженный в консолидированном отчете о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составил 558 656 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 494 668 тыс. руб.).

8. Сегментная отчетность

Операционные сегменты – это компоненты субъекта хозяйственной деятельности, участвующие в коммерческой деятельности, в результате которой субъект хозяйственной деятельности может получать доходы и нести расходы, чьи операционные результаты регулярно анализирует лицо, ответственное за принятие операционных решений, и для которых имеется в наличии отдельная финансовая информация. Лицо, ответственное за принятие операционных решений, – это лицо (или группа лиц), которое распределяет ресурсы и оценивает результаты деятельности предприятия.

В течение отчетного периода функция по принятию операционных решений выполнялась Президентом Общества, его заместителем и вице-президентами по вверенным им направлениям, при этом подход к принятию решений после получения ПАО «Магнит» контроля над Группой в мае 2025 года существенно изменился.

До получения ПАО «Магнит» контроля над Группой лица, ответственные за принятие операционных решений, выделяли следующие сегменты: розничные продажи, включающие магазины различного формата, онлайн продажи и производство, и оценивали результаты деятельности сегментов на основании операционной прибыли, скорректированной на отдельные статьи, которые не входили в обычный операционный цикл. Управление отчетными сегментами осуществлялось отдельно ввиду их специфических операционных характеристик и характеристик валовой маржи.

После получения ПАО «Магнит» контроля над Группой экономические характеристики отдельных магазинов, включая магазины различных форматов, а также процессы, связанные с онлайн продажами и производством, были пересмотрены. Группа определила, что магазины имеют схожие товары, покупателей и методы продажи товаров. Кроме того, принятие операционных решений, анализ операций Группы и распределение ресурсов начало осуществляться в разрезе отдельных магазинов.

Таким образом, Группа считает, что с мая 2025 года у нее есть только один отчетный сегмент в соответствии с МСФО (IFRS) 8. Оценка эффективности деятельности сегмента основана на размере прибыли или убытка и определяется с учетом размера прибыли или убытка, отраженных в консолидированной финансовой отчетности.

9. Биологические активы

Биологические активы Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года состоят из быков и коров. Сельскохозяйственные животные делятся на продуктивных и товарных сельскохозяйственных животных.

Оборотные биологические активы состояли из следующих статей:

Товарные сельскохозяйственные животные	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Баланс на начало года	190 873	152 212
Увеличение в связи с физическими изменениями	79 413	97 951
Переводы в продуктивных сельскохозяйственных животных	–	(7 307)
Уменьшение в связи с продажей активов (Примечание 32)	(270 286)	(60 714)
Прибыль от изменения справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу	–	8 731
Баланс на конец года	–	190 873

Внеоборотные биологические активы состояли из следующих статей:

Продуктивные сельскохозяйственные животные	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Баланс на начало года	123 717	124 808
Увеличение в связи с покупками	–	11 736
Переводы из товарных сельскохозяйственных животных	–	7 307
Уменьшение в связи с продажей активов (Примечание 32)	(123 717)	(34 814)
Прибыль (убыток) от изменения справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу	–	14 680
Баланс на конец года	–	123 717

Рыночная цена, использованная при определении справедливой стоимости товарных сельскохозяйственных животных, по состоянию на 31 декабря 2024 года, составляла 0,370 тыс. руб., цена указана за килограмм без учета НДС. Рыночная цена, использованная при определении справедливой стоимости продуктивных сельскохозяйственных животных, составила 0,16 тыс. руб. для быков и 0,16 тыс. руб. для коров на 31 декабря 2024 года.

10. Обесценение нефинансовых активов

Возмещаемая стоимость единиц, генерирующих денежные средства, каждая из которых представляла собой один магазин, была определена на основании расчета ценности использования.

При расчете возмещаемой стоимости единиц, генерирующих денежные средства (ЕГДС), использовались прогнозы движения денежных средств на основании утвержденных руководством финансовых бюджетов на пятилетний период. Движение денежных средств после окончания срока в пять лет экстраполируется с использованием указанных ниже расчетных темпов роста. Эти темпы роста не превышают средние долгосрочные показатели темпов роста для отрасли экономики, в которой осуществляет свою деятельность единица, генерирующая денежные средства.

Ключевые допущения, использованные при оценке возмещаемой стоимости, приведены ниже. Величины, установленные для ключевых допущений, представляли собой оценку будущих тенденций в соответствующих отраслях экономики руководством и были основаны на исторических данных из внешних и внутренних источников.

10. Обесценение нефинансовых активов (продолжение)

<i>В процентах</i>	2025 год	2024 год
Ставка дисконтирования	18,18%	19,9%
Темп роста для расчета терминальной стоимости	3%	4%
Средний скорректированный показатель рентабельности по EBITDA	10,54%	8,44%

Прогноз потоков денежных средств включал индивидуальные оценки на 5 лет и терминальный рост впоследствии. Темп роста для расчета терминальной стоимости определялся на основе оценки руководством долгосрочного совокупного годового темпа роста EBITDA, в соответствии с допущением, которое мог бы сделать участник рынка.

Планируемый рост EBITDA рассчитывался на основе опыта прошлых лет, скорректированного на объем продаж, прогнозировался с учетом средних темпов роста за пять предшествующих лет и ожидаемого темпа роста объема продаж и цен в течение последующих пяти лет. Было сделано предположение, что цена продажи будет расти в соответствии с прогнозируемой инфляцией в последующие пять лет.

В результате тестирования ЕГДС обесценения в 2025 году не обнаружено. Ранее признанное обесценение, относящееся к активам в форме права пользования, по состоянию на 31 декабря 2024 года в размере 286 796 тыс. руб. было полностью восстановлено в 2025 году.

Возникший в результате расчетов резерв под обесценение обусловлен главным образом работой магазинов ниже ожиданий. В связи с большим количеством единиц, генерирующих денежные средства, которые тестируются на обесценение, раскрытие подробной информации по каждой отдельной единице, генерирующей денежные средства, считается нецелесообразным.

Руководство провело анализ чувствительности моделей по отношению к изменению ставки дисконтирования и показателя рентабельности по EBITDA. По оценке руководства, разумное изменение в допущениях не привело к существенному дополнительному обесценению.

11. Нематериальные активы

На 31 декабря 2025 года нематериальные активы представлены следующим образом:

	Программное обеспечение	Товарные знаки	Прочие нематериальные активы	Итого
Первоначальная стоимость				
Баланс по состоянию на 1 января 2025 г.	1 001 759	–	166 595	1 168 354
Поступления	83 616	47 949	2 620	134 185
Поступления нематериальных активов в счет отступного (см. Примечание 19)	–	3 734 643	–	3 734 643
Выбытие	(21 007)	–	(2 601)	(23 608)
Баланс по состоянию на 31 декабря 2025 г.	1 064 368	3 782 592	166 614	5 013 574
Накопленная амортизация				
Баланс на 1 января 2025 г.	(412 812)		(104 296)	(517 108)
Амортизация	(261 769)	(169 390)	(23 391)	(454 550)
Выбытие	19 138	–	810	19 948
Баланс по состоянию на 31 декабря 2025 г.	(655 443)	(169 390)	(126 877)	(951 710)
Остаточная балансовая стоимость на 1 января 2025 г.	588 947	–	62 299	651 246
Остаточная балансовая стоимость на 31 декабря 2025 г.	408 925	3 613 202	39 737	4 061 864

11. Нематериальные активы (продолжение)

На 31 декабря 2024 года нематериальные активы представлены следующим образом:

	Программное обеспечение	Прочие нематериальные активы	Итого
Первоначальная стоимость			
Баланс по состоянию на 1 января 2024 г.	765 338	149 098	914 436
Поступления*	292 170	26 660	318 830
Выбытие	(55 749)	(9 163)	(64 912)
Баланс по состоянию на 31 декабря 2024 г.	1 001 759	166 595	1 168 354
Накопленная амортизация			
Баланс на 1 января 2024 г.	(298 975)	(96 949)	(395 924)
Амортизация	(169 569)	(16 510)	(186 079)
Выбытие	55 732	9 163	64 895
Баланс по состоянию на 31 декабря 2024 г.	(412 812)	(104 296)	(517 108)
Остаточная балансовая стоимость на 1 января 2024 г.	466 363	52 149	518 512
Остаточная балансовая стоимость на 31 декабря 2024 г.	588 947	62 299	651 246

* В поступлении учтены нематериальные активы, созданные силами Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, в сумме 201 501 тыс. руб.

12. Налог на прибыль

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.*
Расходы по текущему налогу на прибыль	(539 813)	(443 432)
Отложенный налог на прибыль	272 348	(237 575)
Расход по налогу на прибыль	(267 465)	(681 007)

* Данные пересчитаны. См. Примечание 34.

Ниже представлена сверка расходов по уплате налога на прибыль и бухгалтерской прибыли, умноженной на налоговую ставку в Российской Федерации за год, закончившихся 31 декабря 2025 и 2024 годов:

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.*
Бухгалтерская прибыль до вычета налога на прибыль	566 386	3 763 044
Теоретическая сумма вычета налога при официальной налоговой ставке в размере 25% (2024 г.: 20%)	(141 596)	(752 609)
Изменение налога в связи с ростом ставки налога	—	87 292
Прочие расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	(125 869)	(15 690)
Расход по налогу на прибыль	(267 465)	(681 007)

* Данные пересчитаны. См. Примечание 34.

Группа производит взаимозачет налоговых активов и обязательств только в том случае, если существует юридически закрепленное право для зачета текущих налоговых активов в счет текущих налоговых обязательств и только если отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом.

12. Налог на прибыль (продолжение)

Признавая отложенные налоговые активы, руководство Группы исходит из допущения о том, что в будущих периодах будет получена налогооблагаемая прибыль, которая будет зачтена в счет указанных отложенных налоговых активов.

	На 31 декабря 2024 г.*	Признание и сторнирование временных разниц в составе прибыли или убытка	Признание и сторнирование временных разниц в составе капитала	На 31 декабря 2025 г.
Основные средства	(690 376)	(54 072)	–	(744 448)
Нематериальные активы	(118 661)	(21 594)	–	(140 255)
Активы в форме права пользования	(5 513 805)	384 845	–	(5 128 960)
Запасы	(311 220)	84 697	–	(226 523)
Прочие отложенные налоговые обязательства	(185 838)	(88 238)	–	(274 076)
Общая сумма отложенного налогового обязательства	(6 819 900)	305 638	–	(6 514 262)
Дебиторская задолженность	115 448	24 801	–	140 249
Кредиторская задолженность	14 081	12 915	–	26 996
Прочая кредиторская задолженность	28 750	31 080	–	59 830
Запасы	42 500	(42 500)	–	–
Обязательства по аренде	6 674 186	(234 453)	–	6 439 733
Убытки, перенесенные в будущие периоды	146 183	26 173	–	172 356
Займы выданные	235 213	(100 334)	(134 879)	–
Прочие отложенные налоговые активы	–	249 028	–	249 028
Итого отложенные налоговые активы	7 256 361	(33 290)	(134 879)	7 088 192
Чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)	436 461	272 348	(134 879)	573 930

* Данные пересчитаны. См. Примечание 34.

В 2025 году отложенный налоговый актив в размере 134 878 тыс. руб., относившийся к дисконтированию займов, выданных на нерыночных условиях, был списан в нераспределенную прибыль, в связи с досрочным прекращением данных займов.

12. Налог на прибыль (продолжение)

	На 31 декабря 2023 г.*	Признание и сторнирование временных разниц в составе прибыли или убытка/нерас- пределенной прибыли	Признание и сторнирование временных разниц в составе капитала**	Изменение от ставки налога (с 20% до 25%)	На 31 декабря 2024 г.*
Основные средства	(781 207)	228 906	–	(138 075)	(690 376)
Биологические активы	5 268	(5 268)	–	–	–
Нематериальные активы	–	(94 929)	–	(23 732)	(118 661)
Активы в форме права пользования	(4 176 175)	(234 869)	–	(1 102 761)	(5 513 805)
Запасы	(332 270)	83 294	–	(62 244)	(311 220)
Прочие отложенные налоговые обязательства	–	(148 670)	–	(37 168)	(185 838)
Общая сумма отложенного налогового обязательства	(5 284 384)	(171 536)	–	(1 363 980)	(6 819 900)
Дебиторская задолженность	24 503	67 855	–	23 090	115 448
Кредиторская задолженность	297	10 968	–	2 816	14 081
Прочая кредиторская задолженность	83 131	(60 131)	–	5 750	28 750
Запасы	82 992	(48 992)	–	8 500	42 500
Отложенная выручка	31 322	(31 322)	–	–	–
Обязательства по аренде	5 159 575	179 774	–	1 334 837	6 674 186
Убытки, перенесенные в будущие периоды	286 625	(169 678)	–	29 237	146 184
Займы выданные	90 329	(101 804)	199 645	47 042	235 212
Итого отложенные налоговые активы	5 758 774	(153 330)	199 645	1 451 272	7 256 361
Чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)	474 390	(324 866)	199 645	87 292	436 461

* Исправлено. См. примечание 34.

** С учетом изменения ставки налога (с 20% до 25%).

В июле 2024 года в рамках внесения изменений в Налоговый кодекс РФ предусмотрено повышение ставки налога на прибыль до 25% с 1 января 2025 года. Данное изменение привело к дополнительным доходам в сумме 87 292 тыс. руб., связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были призваны в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года. Отложенный налоговый актив, признанный в составе нераспределенной прибыли в размере 199 645 тыс. руб., относится к дисконту займов, выданных компаниям под общим контролем (См. Примечание 26).

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов непризнанные отложенные налоговые активы по неиспользованным налоговым убыткам дочерних предприятий у Компании отсутствуют.

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов у Компании не имелось налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, по которым могли бы быть признаны отложенные налоговые обязательства, если бы у Компании не было возможности контролировать время погашения данных временных разниц.

13. Запасы

Запасы состояли из следующих статей:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Продукция для перепродажи	8 724 011	8 898 848
Прочие запасы	1 969 679	1 974 819
За вычетом: резерва под устаревшие запасы	(400 855)	(285 746)
	10 292 835	10 587 921

14. Торговая дебиторская задолженность

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Торговая дебиторская задолженность	416 512	441 655
За вычетом: резерва под обесценение	(74 554)	(45 845)
	341 958	395 810

Оценка на обесценение производится на каждую отчетную дату в соответствии с матрицей кредитных убытков, полученной на основании исторических данных Группы.

Ниже представлен анализ изменений резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Баланс на начало периода	45 845	53 831
Начисленный резерв	29 582	45 845
Списание дебиторской задолженности	(873)	(53 831)
Баланс на конец периода	74 554	45 845

Коэффициенты убытка были основаны на возрастном анализе для разных групп дебиторской задолженности с аналогичными структурами потерь и вероятностью дефолта в течение определенного временного горизонта. Расчет отражал взвешенный по вероятности результат и учитывал информацию, которая доступна на отчетную дату о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах будущих экономических условий.

15. Прочая дебиторская задолженность

Прочая дебиторская задолженность состояла из следующих статей:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Прочая дебиторская задолженность	511 745	921 991
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки	(51 379)	(12 415)
	460 366	909 576

Ниже представлен анализ изменений резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении прочей дебиторской задолженности:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Баланс на начало периода	12 416	35 511
Начисленный резерв	41 942	44 409
Списание дебиторской задолженности	(2 979)	(67 504)
Баланс на конец периода	51 379	12 416

16. Дебиторская задолженность по налогам

Дебиторская задолженность по налогам состояла из следующих статей:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Дебиторская задолженность по текущему НДС	91 175	26 993
Прочие налоги	35 790	275 839
	126 965	302 832

17. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты состояли из следующих статей:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Денежные средства в пути	613 757	1 005 713
Денежные средства на банковских счетах, выраженные в руб.	1 448 447	2 203 282
Деньги в кассе	168 519	126 014
	2 230 723	3 335 009

Денежные средства в пути представляют собой денежные средства, инкассированные банком у магазинов Группы в конце рабочего дня, но еще не помещенные на счет в банке, по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

18. Собственный капитал**Уставный капитал**

Уставный капитал равен 310 000 тыс. руб. и не менялся за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

В первом полугодии 2025 года в рамках сделки об отступном (см. Примечание 19) Группа выкупила 1% собственных акций. Номинальная стоимость акций составила 3 100 тыс. руб., разница между стоимостью выкупа акций и их номинальной стоимостью была отражена в составе нераспределенной прибыли в размере 213 000 тыс. руб.

Дивиденды

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, Группа объявила дивиденды на сумму 462 000 тыс. руб., из которых было выплачено 462 000 тыс. руб. За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Группа объявила дивиденды на сумму 1 000 000 тыс. руб. (302 000 тыс. руб. по результатам 2023 года и 698 000 тыс. руб. по результатам 9 месяцев 2024 года), из которых было выплачено 883 535 тыс. руб.

19. Изменения в составе группы

В мае 2025 года Группа приобрела 100% долю в компаниях ООО Азбука Вкуса (и ее дочерней компании ЗАО АВ-Инвест) и ООО Фирма Дайм в рамках соглашения об отступном с Сэнимон Корпорейшн Лимитед в счет прекращаемых обязательств Сэнимон Корпорейшн Лимитед по ранее выданным займам (см. Примечание 20). Приобретенная группа активов не является бизнесом и не попадает в сферу применения МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов». Стоимость приобретения вышеуказанных компаний составила 5 977 млн руб., которая сформировалась из прекращаемых обязательств перед Сэнимон Корпорейшн Лимитед (5 496 млн руб.) и заложенности приобретаемых компаний перед Группой (481 млн руб.), и была распределена между отдельными идентифицированными активами на основе соответствующих справедливых стоимостей этих активов и обязательств на дату приобретения. В результате распределения Группа признала основные средства (см. Примечание 6) нематериальные активы (см. Примечание 11).

20. Займы выданные

Займы, выданные по состоянию на 31 декабря 2024 года в размере 5 978 644 тыс. руб., включают займ, выданный Сэнимон Корпорейшн Лимитед, в размере 4 797 422 тыс. руб. (с учетом эффекта дисконтирования), займ выданный ЗАО «АВ-Инвест» в размере 1 024 515 тыс. руб., а также прочие займы.

В рамках соглашения об отступном (см. Примечание 19) займы, выданные Сэнимон Корпорейшн Лимитед, были зачтены в счет поступления основных средств (см. Примечание 6) и нематериальных активов (см. Примечание 11). Прочие займы были полностью погашены. По состоянию на 31 декабря 2025 года займы выданные отсутствуют.

Некоторые из вышеуказанных займов были ранее выданы на нерыночных условиях, с отражением дисконта в капитале при первоначальном признании. При первоначальном признании разница между справедливой стоимостью займа выданного и его номинальной стоимостью была признана в составе нераспределенной прибыли в размере 816 395 тыс. руб. за вычетом отложенного налога. Досрочное прекращение признания данных займов привело к эффекту в капитале в текущем периоде в сумме 404 632 тыс. руб.

21. Займы и кредиты

31 декабря 2025 г.	Валюта	Краткосрочные, до 1 года		Долгосрочные, от 1 до 3 лет		Итого
		Основная сумма	Проценты	Основная сумма	Проценты	
		АО Тандер	Руб.	3 470 000	77 633	
Облигации	Руб.	1 736 648	7 704	–	–	1 744 352
Прочее	Руб.	–	–	22 500	–	22 500
Итого займы и кредиты		5 206 648	85 337	22 500	–	5 314 485

31 декабря 2024 г.	Валюта	Краткосрочные, до 1 года		Долгосрочные, от 1 до 3 лет		Итого
		Основная сумма	Проценты	Основная сумма	Проценты	
		ББРР	Руб.	500 000	–	
СОВКОМБАНК ПАО	Руб.	1 000 000	–	–	–	1 000 000
Банк ББР	Руб.	1 000 000	–	–	–	1 000 000
Облигации	Руб.	–	–	2 759 303	25 736	2 785 039
Дайм	Руб.	250 700	51 621	–	–	302 321
Прочее	Руб.	2 248 500	8 590	–	–	2 257 090
Итого займы и кредиты		4 999 200	60 211	2 759 303	25 736	7 844 450

21. Займы и кредиты (продолжение)

Эффективные ставки по займам и кредитам составляли 10,25-23% по состоянию на 31 декабря 2025 года и 10-26% по состоянию на 31 декабря 2024 года.

На обеспеченные займы распространялся ряд ограничительных условий как финансового, так и нефинансового характера. В течение 12 месяцев 2025 года, как и на всем протяжении действия данных договоров, Группа соблюдала все ограничительные условия.

В марте 2025 года было произведено частичное погашение облигационного займа серии БО-П02 в сумме 597 457 тыс. руб., а с июня по ноябрь 2025 года было произведено частичное погашение облигационного займа серии БО-П01 в сумме 442 269 тыс. руб.

На 31 декабря 2025 года у Группы имелся неиспользованный остаток по кредитным линиям и лимит по выпуску облигаций на общую сумму 14 500 000 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 29 430 000 тыс. руб.).

22. Прочая кредиторская задолженность

Прочая кредиторская задолженность состояла из следующих статей:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Фонд заработной платы	1 647 962	1 350 429
Кредиторская задолженность по основным средствам	–	39 001
Прочая кредиторская задолженность	262 088	351 049
	1 910 050	1 740 479

23. Прочие налоги к уплате

Прочая кредиторская задолженность по уплате налогов состояла из следующих статей:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
НДС	1 495 352	824 372
Социальные фонды	594 211	38 735
Налог на доходы физических лиц	127 819	233 690
Налог на имущество	–	14 957
Прочие налоги	84 309	555 512
	2 301 691	1 667 266

24. Обязательства по договору

Оценочное обязательство по непогашенным бонусным баллам и подарочным картам в размере 620 798 тыс. руб. было признано по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 505 889 тыс. руб.) и представляет собой бонусные баллы, начисленные по покупкам, сделанным за период с 1 января по 31 декабря 2025 года, и авансы покупателей (подарочные карты).

Ожидается, что баланс на 31 декабря 2025 года будет признан в составе выручки в течение следующих двенадцати (12) месяцев. Баланс на 31 декабря 2024 года был признан в составе выручки в течение следующих двенадцати (12) месяцев.

25. Себестоимость реализованной продукции

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.*
Себестоимость реализованной продукции	53 902 424	52 266 010
Списания по срокам годности, испортившиеся запасы и недостачи	4 300 202	4 292 609
Логистика	2 163 639	1 997 400
Себестоимость реализованной оптовой продукции	694 627	1 151 475
	61 060 892	59 707 494

* Сравнительные данные за 2024-й год были перегруппированы для соответствия представлению в текущем периоде.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, расходы на персонал, включая расходы на оплату труда, социальные взносы и соответствующие резервы в размере 3 682 642 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 3 312 408 тыс. руб.) были включены в состав себестоимости реализации.

26. Общие и административные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.*
Расходы на персонал	21 080 754	16 674 992
Амортизация активов в форме права пользования	4 608 940	4 470 263
Социальные отчисления	4 584 381	3 784 198
Затраты на ремонт и техническое обслуживание	3 111 455	2 066 085
Переменные арендные платежи	1 261 864	1 839 943
Материалы	1 340 064	1 319 265
Амортизация основных средств и нематериальных активов	2 108 199	1 195 662
Курьерская доставка	1 347 562	1 116 717
Банковские комиссии	956 358	731 974
Прочие расходы	321 890	342 136
Расходы на продвижение	384 259	284 237
	41 105 726	33 825 472

* Сравнительные данные за 2024-й год были перегруппированы для соответствия представлению в текущем периоде.

27. Процентный расход

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Проценты по облигациям	368 167	250 599
Проценты по кредитам и займам полученным от материнской компании	432 854	–
Проценты по банковским кредитам	450 053	1 080 636
Проценты по кредитам и займам полученным от третьих лиц	1 855	7 521
Процентный расход по прочим обязательствам	–	1 991
	1 252 929	1 340 747

28. Прочие доходы и расходы**Прочие доходы**

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Доход от восстановления обесценения активов в форме права пользования	286 796	–
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	224 663	180 896
Списание кредиторской задолженности	48 821	26 233
Продажа ОС и ТМЦ	47 749	53 932
Прочие доходы	48 018	105 121
Доход от выбытия обязательств по аренде	–	156 925
	656 047	523 107

Прочие расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Списание незарезервированной дебиторской задолженности	56 413	–
Выбытие основных средств	53 389	112 125
Убыток от выбытия активов по аренде	39 306	–
Пени и штрафы	1 785	6 697
Прочие расходы	120 574	163 624
Комиссионные за осуществление банковских операций	–	19 934
	271 467	302 380

29. Сальдо расчетов и сделки со связанными сторонами

Ниже приведено описание характера взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа заключала крупные сделки или имела значительное сальдо расчетов по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Связанная сторона	Характер взаимоотношений	Характер сделок
АО Тандер	Участник	Финансирование

В таблице ниже показаны общие суммы сделок, заключенных со связанными сторонами за периоды, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
С материнской компанией		
Займы полученные	3 547 633	–

29. Сальдо расчетов и сделки со связанными сторонами (продолжение)

	За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
С материнской компанией		
Займы полученные	3 547 633	–
Проценты полученные	–	116 908
Амортизация дисконтирования займа	–	101 858
С компаниями под общим контролем		
Услуги аренды	–	1 564 560

В течение 2025 группа компаний имела действующие поручительства за связанные стороны по договорам аренды. Сравнительные данные за 2024-й год были уточнены в связи с исправлением технических ошибок в расчетах остатков и оборотов.

Условия сделок со связанными сторонами

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами.

По состоянию на 31 декабря 2025 года в основной управленческий персонал входило 32 человека и 28 человек на 31 декабря 2024 года.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, управление Группой осуществлялось семью директорами. Вознаграждение за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, основному управленческому персоналу и директорам было включено в общие, коммерческие и административные расходы и составило 455 477 тыс. руб., в том числе расходы на страховые взносы 80 365 тыс. руб., (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составило 262 865 тыс. руб., в том числе расходы на страховые взносы 40 131 тыс. руб.).

30. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски**Условия ведения деятельности**

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкпе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

30. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Во втором полугодии 2025 года произошло снижение ключевой ставки с 21% до 16%.

Помимо этого, российские компании также практически лишены доступа к международному фондовому рынку и рынку заемного капитала. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Налоговое законодательство

Российское налоговое, таможенное и валютное законодательство допускает различные толкования и часто подвергается изменениям. Соответствующие региональные и федеральные органы власти могут оспорить толкование руководством Группы положений законодательства в контексте сделок и операций Группы.

30. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Недавние тенденции толкования и применения отдельных положений российского налогового законодательства подчеркивают тот факт, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию в отношении толкования законодательства и налоговых расчетов. Таким образом, налоговые органы могут оспорить законность операций и методы бухгалтерского учета, о которых раньше не могло быть и речи. В результате могут взиматься существенные дополнительные налоги, пени и штрафы. Невозможно спрогнозировать количество потенциальных претензий и оценить вероятность неблагоприятного исхода. Как правило, налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году принятия решения о проведении проверки. При определенных обстоятельствах налоговая проверка может охватывать более ранние налоговые периоды.

Руководство регулярно проверяет соответствие налогообложения Группе применимому законодательству, законам и постановлениям, а также текущим интерпретациям, опубликованным властями в юрисдикциях, в которых Группа осуществляет свою деятельность. Кроме того, руководство регулярно оценивает потенциальные финансовые риски, связанные с непредвиденными налоговыми обязательствами, не только для периодов, открытых для налоговой проверки, но также для тех, для которых истек срок действия трехлетнего права на налоговую проверку, но которые при определенных обстоятельствах могут быть оспорены регулирующими органами. Время от времени выявляются потенциальные риски и непредвиденные обстоятельства, и в любой момент времени может существовать ряд открытых вопросов.

Руководство полагает, что оно уплатило и начислило все соответствующие налоги. В случае наличия неопределенности Группа начисляла налоговые обязательства на основании максимально точных субъективных оценок руководства в отношении вероятного оттока ресурсов, имеющих экономическую ценность, на погашение таких обязательств.

Условное обязательство, которые были определены Группой на отчетную дату, как те, которые могут быть предметом различных толкований налогового законодательства и других нормативных актов и не начисляются в консолидированной финансовой отчетности Группы на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года составляют не более 1% от выручки за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Эта оценка предназначена для требований МСФО по раскрытию информации об условных обязательствах и не должна рассматриваться как оценка будущих налоговых обязательств Группы.

Судебные разбирательства

По мнению руководства, среди существующих в настоящее время судебных разбирательств или других исков нет таких, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и которые не были бы признаны или раскрыты в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

31. Управление финансовыми рисками**Процентный риск**

Процентный риск – это риск, связанный с изменениями рыночных процентных ставок, которые могут отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Деятельность Группы подвержена незначительному процентному риску, так как в 2025 году компании Группы рефинансировали займы с плавающими процентными ставками на займы с фиксированными процентными ставками.

31. Управление финансовыми рисками (продолжение)**Риск потенциальных убытков при колебаниях в обменных курсах валют**

Риск потенциальных убытков при колебаниях в обменных курсах валют – это риск того, что колебания в обменных курсах валют негативно отразятся на денежных потоках Группы. Вследствие этого указанные колебания обменных курсов валют будут отражены в соответствующих статьях консолидированной финансовой отчетности Группы. Если активы и обязательства выражены в иностранной валюте, это становится причиной подверженности риску потенциальных убытков при колебаниях в обменных курсах валют. Деятельность Группы подвержена незначительному риску потенциальных убытков при колебаниях в обменных курсах валют, так как почти все операции Группы выражены в функциональной валюте.

Кредитный риск

Финансовые инструменты, которые подвергают Группу потенциальному влиянию кредитного риска, включают, главным образом, торговую дебиторскую задолженность, краткосрочные займы выданные и денежные средства. В Группе действует политика, согласно которой продажа услуг и товаров осуществляется только клиентам с хорошей кредитной историей. Хотя собираемость дебиторской задолженности подвержена влиянию экономических факторов, руководство полагает, что существенный риск потерь Группы, превышающих созданный резерв, отсутствует. Просроченная дебиторская задолженность, за исключением той, по которой был создан резерв по ожидаемым кредитным убыткам, отсутствует. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату равен балансовой стоимости каждого класса финансовых активов, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа не подвержена существенному кредитному риску ни со стороны конкретного контрагента, ни со стороны группы контрагентов с аналогичными характеристиками. Группа определяет контрагентов как имеющих аналогичные характеристики, если они являются связанными сторонами. Концентрация кредитного риска не превышала 5% от общей суммы оборотных активов за представленные в отчетности годы.

Политика Группы заключается в поддержании достаточных денежных средств и их эквивалентов или обладании достаточным финансированием за счет достаточного объема открытых кредитных линий для удовлетворения своих операционных и финансовых обязательств.

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Денежные средства и их эквиваленты	2 230 723	3 335 009
Торговая дебиторская задолженность	341 958	395 810
Займы выданные	–	5 957 346
Итого	2 572 681	9 688 165

Риск ликвидности

Группа на регулярной основе осуществляет мониторинг риска нехватки средств с использованием инструмента планирования ликвидности.

Цель Группы заключается в поддержании баланса между непрерывностью финансирования, стоимостью финансирования и гибкостью за счет использования банковских овердрафтов, займов и кредитов.

31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Политика Группы направлена на привлечение долгосрочных займов и кредитов в период нестабильности финансовых рынков и краткосрочных займов и кредитов в период стабильности финансовых рынков, поскольку они дешевле, а процентные ставки по ним ниже. Группа произвела оценку концентрации риска, связанного с рефинансированием задолженности, и пришла к выводу, что риск является низким. Имеется достаточный доступ к источникам финансирования, и задолженность по текущим открытым кредитным линиям со сроком погашения менее 12 месяцев может быть пролонгирована (см. Примечание 21).

Ниже в таблице представлен сводный анализ сроков погашения финансовых обязательств Группы. В таблице показаны недисконтированные обязательства, подлежащие погашению в соответствии с договором. В таблице отражены как потоки денежных средств от процентов, так и основные потоки денежных средств.

31 декабря 2025 г.	С оплатой по требованию	Менее 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 года до 5 лет	>5 лет	Итого
Займы и облигации	–	1 402 538	4 221 789	22 500	–	5 646 827
Обязательства по аренде	–	1 961 605	5 828 363	25 112 977	8 099 488	41 002 433
Торговая кредиторская задолженность	–	8 624 177	–	–	–	8 624 177
Прочая кредиторская задолженность	–	262 088	–	–	–	262 088

31 декабря 2024 г.*	С оплатой по требованию	Менее 3 месяцев	От 3 до 12 месяцев	От 1 года до 5 лет	>5 лет	Итого
Займы и облигации	–	3 951 082	893 775	3 090 123	–	7 934 980
Обязательства по аренде	–	1 895 793	5 792 117	27 716 992	13 277 651	48 682 553
Торговая кредиторская задолженность	–	9 436 184	–	–	–	9 436 184
Прочая кредиторская задолженность	–	351 049	–	–	–	351 049

* Сравнительные данные за 2024-й год были уточнены в связи исправлением технической ошибки в расчете денежных потоков.

Избыточная концентрация рисков

Концентрация рисков возникает в том случае, если несколько контрагентов осуществляют аналогичную хозяйственную деятельность или деятельность в одном регионе, либо имеют экономические характеристики, которые приводят к тому, что на их способность выполнять свои обязательства по договору окажут одинаковое влияние изменения экономических, политических и иных условий. Концентрация указывает на соответствующую чувствительность результатов деятельности Группы к изменениям, оказывающим влияние на конкретную отрасль.

Для предотвращения чрезмерной концентрации рисков внутренняя политика и процедуры Группы содержат конкретные указания относительно сохранения диверсифицированного портфеля. Определенная концентрация кредитных рисков контролируется и управляется соответствующим образом.

31. Управление финансовыми рисками (продолжение)

Управление капиталом

Применительно к целям управления капиталом Группы, капитал включает в себя выпущенный капитал, эмиссионный доход и прочие резервы собственного капитала, приходящиеся на акционеров материнской компании. Основной целью управления капиталом Группы является максимизация акционерной ценности.

Чистая задолженность Группы состоит из займов и кредитов, информация по которым раскрыта в Примечании 21, денежных средств и их эквивалентов, информация по которым раскрыта в Примечании 17. В состав капитала Группы входят собственный капитал, включая выпущенный капитал, резервные фонды и нераспределенная прибыль, информация по которым раскрыта в Примечании 18.

Группа проанализировала суммы займов выданных по состоянию на 31 декабря 2024 года на ожидаемые кредитные убытки, существенных сумм в ходе анализа не выявлено.

Группа управляет структурой своего капитала и корректирует ее в свете изменений в экономических условиях. В целях поддержания или корректировки структуры капитала, Группа может скорректировать суммы выплачиваемых акционерам дивидендов, взносов в уставный капитал акционеров, выпуском новых акций или продажей активов для сокращения задолженности.

Группа осуществляет управление собственным капиталом на основе следующих ключевых принципов:

- Оптимизация структуры капитала – поддержание баланса между собственными и заемными средствами для обеспечения финансовой устойчивости и минимизации стоимости финансирования.
- Соблюдение нормативных требований – контроль достаточности капитала в соответствии с регуляторными стандартами банков кредиторов и внутренними политиками.
- Повышение акционерной стоимости – эффективное распределение прибыли (дивиденды, реинвестирование, выкуп акций) с учетом долгосрочных интересов акционеров.
- Управление рисками – мониторинг рыночных, кредитных и операционных рисков, влияющих на капитал, с применением стресс-тестирования и сценарного анализа.
- Прозрачность и раскрытие информации – обеспечение достоверного и своевременного представления данных о капитале в отчетности в соответствии с МСФО.

31. Управление финансовыми рисками (продолжение)**Движение обязательств, обусловленных финансовой деятельностью**

В таблице ниже представлены изменения обязательств в результате финансовой деятельности, включая изменения, обусловленные денежными потоками, так и изменения, не связанные с денежными потоками. Обязательства, обусловленные финансовой деятельностью, это те обязательства, денежные потоки от которых в консолидированном отчете о движении денежных средств были или будущие денежные потоки будут классифицированы как денежные потоки от финансовой деятельности.

	1 января 2025 г.	Неденежные изменения (i)	Пересчет в валюту представления	Денежные потоки от финансовой деятельности (ii)	31 декабря 2025 г.
Займы и облигации	7 844 450	(217 032)	–	(2 312 933)	5 314 485
Обязательства по аренде	27 144 627	2 566 146	110 350	(4 487 317)	25 333 806

(i) Неденежные изменения обязательств по аренде включают новые договоры аренды и изменения существующих договоров аренды.

(ii) Денежные потоки от займов и облигаций составляют чистую сумму поступлений и выплат по заемным средствам в консолидированном отчете о движении денежных средств. Денежные потоки от обязательств по аренде составляют сумму погашения основной задолженности по договорам аренды.

32. Выбытие дочерних компаний

ООО «Городской супермаркет» в июле 2025 года заключило договор на продажу 100% уставного капитала ООО «Органик Агро» с третьим лицом, не входящим в Группу.

ООО «Городской супермаркет» в июле 2025 года заключило договор на продажу 100% паев в СПЖК «Боровенск» с третьим лицом, не входящим в Группу. В связи с этим 31 июля 2025 года пай был передан новому члену СПЖК «Боровенск».

На дату выбытия 31 июля 2025 года балансовая стоимость чистых активов компаний была представлена следующим образом:

Основные средства	199 834
Внеоборотные биологические активы	123 717
Запасы	115 939
Оборотные биологические активы	270 286
Прочая дебиторская задолженность	37 969
Денежные средства и их эквиваленты	8 217
Прочая кредиторская задолженность	(5 760)
Выбывшие чистые активы	750 202
Полученное возмещение	(400 000)
Убыток от продажи дочерних компаний	350 202

33. События после отчетной даты

В феврале 2026 года было произведено досрочное погашение облигационного займа серии БО-П02 в сумме 402 543 тыс. руб., в марте 2026 года было произведено досрочное погашение облигационного займа серии БО-П01 в сумме 284 105 тыс. руб.

34. Влияние исправления ошибок

В текущей консолидированной отчетности Группы были изменены сравнительные показатели по состоянию на 31 декабря 2023 года, 31 декабря 2024 года и за 2024 год ввиду исправления следующих существенных ошибок:

- (а) в ранее выпущенной отчетности за 2024 год Группа из-за технической ошибки не начислила отложенные налоговые обязательства на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2024 года на сумму 844 746 тыс. руб. и 993 899 тыс. руб., соответственно. Ошибки были исправлены путем пересчета каждой из затронутых статей финансовой отчетности за предыдущие периоды. В приведенных ниже таблицах представлена информация о влиянии данного изменения на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Консолидированный отчет о финансовом положении

	Пересчитано 31 декабря 2024 г.	Корректировка	Опубликовано 31 декабря 2024 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Отложенные налоговые активы	436 461	(993 899)	1 430 360
Итого внеоборотные активы	34 888 356	(993 899)	35 882 255
Итого активы	52 397 313	(993 899)	53 391 212
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал			
Нераспределенная прибыль	3 334 999	(993 899)	4 328 898
Итого собственный капитал	3 644 999	(993 899)	4 638 898
Итого собственный капитал и обязательства	52 397 313	(993 899)	53 391 212

	Пересчитано 31 декабря 2023 г.	Корректировка	Опубликовано 31 декабря 2023 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Отложенные налоговые активы	474 389	(844 746)	1 319 135
Итого внеоборотные активы	29 003 939	(844 746)	29 848 685
Итого активы	49 258 690	(844 746)	50 103 436
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал			
Нераспределенная прибыль	2 069 357	(844 746)	2 914 103
Итого собственный капитал	2 379 357	(844 746)	3 224 103
Итого собственный капитал и обязательства	49 258 690	(844 746)	50 103 436

34. Влияние исправления ошибок (продолжение)*Отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе*

	Пересчитано За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	Корректировка	Опубликовано За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Расходы по текущему налогу на прибыль	(443 432)	–	(443 432)
Отложенный налог на прибыль	(237 575)	(149 151)	(88 424)
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(681 007)	(149 151)	(531 856)

Примечание 12 «Налог на прибыль»

	Пересчитано За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	Корректировка	Опубликовано За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Бухгалтерская прибыль/(убыток) до вычета налога на прибыль	3 763 044	–	3 763 044
Теоретическая сумма вычета налога при официальной налоговой ставке в размере 20%	(752 609)	–	(752 609)
Изменение налога в связи с ростом ставки налога	87 292	(198 780)	286 072
Прочие доходы/(расходы), не уменьшающие налогооблагаемую базу	(15 690)	49 629	(65 319)
(Расход)/доход по налогу на прибыль	(681 007)	(149 151)	(531 856)

ООО «Городской супермаркет»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

34. Влияние исправления ошибок (продолжение)

	Опубликовано		Пересчитано		Опубликовано		Пересчитано		Опубликовано		Пересчитано	
	На 31 декабря 2023 г.	Корректировка	На 31 декабря 2023 г.	Признание и сторнирование временных разниц в составе при-были или убытка/нерас- пределенной прибыли	Корректировка	Признание и сторнирование временных разниц в составе при-были или убытка/нерас- пределенной прибыли	Изменение от ставки налога (с 20% до 25%)	Корректировка	Изменение от ставки налога (с 20% до 25%)	На 31 декабря 2024 г.	Корректировка	На 31 декабря 2024 г.
Разницы в амортизации основных средств	(197 575)	(583 632)	(781 207)	192 086	36 820	228 906	(1 372)	(136 703)	(138 075)	(6 861)	(683 515)	(690 376)
Биологические активы	5 268	-	5 268	(5 268)	-	(5 268)	-	-	-	-	-	-
Нематериальные активы	-	-	-	(40 303)	(54 626)	(94 929)	(10 076)	(13 656)	(23 732)	(50 379)	(68 282)	(118 661)
Активы в форме права пользования	(4 176 174)	-	(4 176 174)	(234 870)	-	(234 870)	(1 102 761)	-	(1 102 761)	(5 513 806)	-	(5 513 806)
Запасы	(71 157)	(261 114)	(332 271)	71 157	12 138	83 295	-	(62 244)	(62 244)	-	(311 219)	(311 219)
Прочие отложенные налоговые обязательства	-	-	-	(111 988)	(36 682)	(148 670)	(27 997)	(9 171)	(37 168)	(139 985)	(45 853)	(185 838)
Общая сумма отложенного налогового обязательства	(4 439 638)	(844 746)	(5 284 384)	(129 186)	(42 350)	(171 536)	(1 142 206)	(221 774)	(1 363 980)	(5 711 031)	(1 108 869)	(6 819 900)
Дебиторская задолженность	24 503	-	24 503	(24 121)	91 976	67 855	96	22 994	23 090	478	114 970	115 448
Кредиторская задолженность	297	-	297	10 968	-	10 968	2 816	-	2 816	14 081	-	14 081
Вознаграждения работникам	83 131	-	83 131	(60 131)	-	(60 131)	5 750	-	5 750	28 750	-	28 750
Запасы	82 991	-	82 991	(48 992)	-	(48 992)	8 500	-	8 500	42 500	-	42 500
Отложенная выручка	31 322	-	31 322	(31 322)	-	(31 322)	-	-	-	-	-	-
Обязательства по аренде	5 159 575	-	5 159 575	179 774	-	179 774	1 334 837	-	1 334 837	6 674 186	-	6 674 186
Убытки, перенесенные в будущие периоды	286 625	-	286 625	(169 678)	-	(169 678)	29 237	-	29 237	146 184	-	146 184
Прочие активы	90 329	-	90 329	97 841	(199 645)	(101 804)	47 042	-	47 042	235 212	-	235 212
Итого отложенные налоговые активы	5 758 773	-	5 758 773	(45 661)	(107 669)	(153 330)	1 428 278	22 994	1 451 272	7 141 391	114 970	7 256 361
Чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)	1 319 135	(844 746)	474 389	(174 847)	(150 019)	(324 866)	286 072	(198 780)	87 292	1 430 360	(993 899)	436 461

34. Влияние исправления ошибок (продолжение)

- (б) в ранее выпущенной отчетности за 2024 год Группа из-за технической ошибки некорректно отразила торговую кредиторскую задолженность в размере 877 378 тыс. руб. на 31 декабря 2024 года в составе прочей кредиторской задолженности. В приведенной ниже таблице представлена информация о влиянии данного изменения на показатели консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года:

Консолидированный отчет о финансовом положении

	Пересчитано 31 декабря 2024 г.	Корректировка	Опубликовано 31 декабря 2024 г.
Обязательства			
Краткосрочные обязательства			
Торговая кредиторская задолженность	9 436 184	877 378	8 558 806
Прочая кредиторская задолженность	1 740 479	(877 378)	2 617 857
Итого краткосрочные обязательства	23 471 151	–	23 471 151
Итого собственный капитал и обязательства	52 397 313	–	52 397 313

- (в) в ранее выпущенной отчетности за 2024 год Группа некорректно отразила расходы на курьерскую доставку в сумме 1 116 717 тыс. руб. в себестоимости. В приведенной ниже таблице представлена информация о влиянии данного изменения на показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

	Пересчитано За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	Корректировка	Опубликовано За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
Себестоимость реализованной продукции	59 707 494	(1 116 717)	60 824 211
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	33 825 472	1 116 717	32 708 755

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 52 листа(ов)