

Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о консолидированной финансовой отчетности  
**открытого акционерного общества**  
**«Российские железные дороги»**  
**и его дочерних компаний**  
за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

*Март 2026 г.*

**Аудиторское заключение  
независимого аудитора  
о консолидированной финансовой отчетности  
открытого акционерного общества  
«Российские железные дороги»  
и его дочерних компаний**

---

---

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Консолидированный отчет о финансовом положении	9
Консолидированный отчет о прибылях и убытках	11
Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе	12
Консолидированный отчет об изменениях капитала	13
Консолидированный отчет о движении денежных средств	15
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	17

## **Аудиторское заключение независимого аудитора**

Единственному акционеру и Совету директоров  
открытого акционерного общества  
«Российские железные дороги»

### ***Мнение***

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности открытого акционерного общества «Российские железные дороги» и его дочерних компаний («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г., консолидированного отчета о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату, консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату, консолидированного отчета об изменениях капитала за год, закончившийся на указанную дату, и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

### ***Основание для выражения мнения***

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, а также Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### ***Ключевые вопросы аудита***

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

#### **Ключевой вопрос аудита**

#### **Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита**

##### ***Тестирование на обесценение основных средств и прочих нефинансовых активов на уровне единиц, генерирующих денежные потоки***

Как более подробно описано в Примечании 2, анализ наличия индикаторов обесценения и проведение теста на обесценение на уровне единиц, генерирующих денежные потоки («ГЕ»), требует от руководства выработки существенных оценок и допущений. Указанный вопрос является значимым для аудита ввиду существенности балансовой стоимости основных средств и прочих нефинансовых активов Группы, а также высокой чувствительности величины возмещаемой суммы ГЕ Группы к различным предпосылкам и допущениям, определение которых требует от руководства применения существенных суждений.

В рамках проведения аудиторских процедур нами, в том числе, с привлечением наших экспертов, были проанализированы допущения и предпосылки, используемые при формировании выводов в отношении наличия или отсутствия индикаторов обесценения (восстановления убытков от обесценения) и при расчетах возмещаемой суммы существенных ГЕ Группы. Кроме того, при проверке полученной руководством возмещаемой суммы нами был осуществлен анализ оценки руководством чувствительности результатов теста на обесценение к используемым при расчете основным предпосылкам и допущениям. Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

##### ***Оценка обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами и задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам***

Как более подробно описано в Примечаниях 2, 17 и 18, Группа имеет обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами и задолженность по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам, чистые обязательства по которым составили 8 458 миллионов рублей и 231 893 миллиона рублей по состоянию на 31 декабря 2025 г., соответственно. Оценка обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами и задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам является значимым вопросом для аудита, поскольку определяется руководством на основе актуарных оценок, использующих ряд допущений, и величина указанных обязательств на отчетную дату высоко чувствительна к изменениям этих допущений. Такие допущения включают, в том числе, уровень смертности в период трудовой деятельности и после ее окончания, текучесть кадров, ставку дисконтирования, будущий уровень оплаты труда и выплачиваемых вознаграждений, а также ожидаемую прибыль на активы плана для частично фондируемых обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами.

В рамках проведения аудиторских процедур нами, в том числе, был осуществлен анализ использованных допущений, проведены тесты, на выборочной основе и с использованием специализированных инструментов анализа, в отношении данных о работниках Группы, используемых в актуарных расчетах, а также выполнены аналитические процедуры в отношении балансовой стоимости обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами, задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам и их изменения за период. Для осуществления аудиторских процедур в данной области нами были привлечены наши эксперты-актуарии. Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.



## **Ключевой вопрос аудита**

## **Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита**

### **Определение затрат, включаемых в первоначальную стоимость основных средств**

Балансовая стоимость основных средств Группы составила 9 319 690 миллионов рублей по состоянию на 31 декабря 2025 г. (Примечание 5). Затраты, удовлетворяющие критериям признания актива, включая затраты, связанные с ремонтом и модернизацией основных средств, а также затраты по процентам, связанные с осуществлением капитальных вложений, отражаются в составе балансовой стоимости основных средств (капитальных вложений) в соответствии с учетной политикой Группы, описанной в Примечании 2. Оценка руководством указанных затрат, а также применяемый руководством подход в отношении их классификации в состав капитализируемых затрат оказывают существенное влияние на балансовую стоимость основных средств (капитальных вложений), в связи с чем данный вопрос является значимым для аудита.

В рамках проведения аудиторских процедур нами, в том числе, были протестированы на выборочной основе поступления основных средств (капитальных вложений) за период, было проанализировано формирование и применение учетной политики по отражению основных средств и затрат, связанных с их ремонтом и модернизацией, а также по капитализации процентов, проанализированы выводы руководства о соблюдении условий капитализации. Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.

### **Учет комплексных договоров на строительство с привлечением финансирования генеральными подрядчиками**

Как более подробно описано в Примечаниях 2, 5 и 28 к консолидированной финансовой отчетности, Группа с целью строительства отдельных инфраструктурных объектов Восточного полигона использует инвестиционный механизм, предусматривающий самостоятельное привлечение специальными проектными компаниями (генеральными подрядчиками) финансирования на реализацию проектов под гарантии Группы с поэтапной сдачей выполненных работ с условиями значительной рассрочки по их оплате (ЕПСФ). Предъявленные работы, плата за рассрочку, компенсация расходов генеральных подрядчиков на привлечение финансирования являются затратами, непосредственно связанными с созданием инвестиционных активов и формирующими их первоначальную стоимость в соответствии с учетной политикой Группы. Обязательства по финансовым гарантиям, с учетом, в том числе, наличия или отсутствия ограничений лимитов ответственности Группы по гарантиям и вероятности дефолта должника, залогов, поручительств третьих лиц, учитываются в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Указанный вопрос является значимым для аудита, поскольку соответствующие операции и подходы к их учету оказывают существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность и требуют от руководства тщательного анализа и отслеживания вносимых изменений по комплексу договоров, включающих нестандартные условия (что связано в том числе с особенностью указанного инвестиционного механизма), и применения существенных суждений.

Мы проанализировали учетную политику Группы в отношении учета ЕПСФ контрактов. Мы изучили договоры генерального подрядчика, соглашения о взаимодействии, иные документы и информацию в рамках анализа подходов Группы к учету ЕПСФ контрактов (включая анализ на наличие индикаторов контроля Группы над специальными проектными компаниями, анализ вопроса «принципал-агент» в части привлечения финансирования). Мы на выборочной основе протестировали поступление капитальных вложений по ЕПСФ контрактам, а также провели оценку допущений руководства, принятых при определении справедливой стоимости и дальнейшего учета финансовых гарантий, включая расчеты оценочных резервов под убытки. Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.



## **Ключевой вопрос аудита**

### **Применение учета хеджирования**

В отношении некоторых классов операций Группа применяет учет хеджирования в соответствии с положениями МСФО (IAS) 39 «*Финансовые инструменты: признание и оценка*», что потребовало от руководства подготовки соответствующей документации и проведения тестов ретроспективной и перспективной эффективности хеджирования. Указанный вопрос является значимым для аудита, поскольку соответствующие операции являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, а применение учета хеджирования требует от руководства использования допущений, в частности, в отношении вероятности наступления будущих событий.

Эффекты применения учета хеджирования раскрыты в Примечании 31 к консолидированной финансовой отчетности.

### **Прочая информация, включенная в Годовой отчет**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

### **Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

## **Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита**

Мы проанализировали учетную политику Общества в отношении учета хеджирования. Мы проанализировали документацию, необходимую для отражения учета хеджирования, на выборочной основе проанализировали расчеты справедливой стоимости инструментов хеджирования и эффективности хеджирования по состоянию на отчетную дату, а также провели оценку допущений руководства, применявшихся при оценке высоковероятных денежных потоков по инструментам и объектам хеджирования, а также при определении справедливой стоимости инструментов хеджирования и анализе эффективности хеджирования, в том числе с привлечением наших экспертов. Мы также рассмотрели соответствующие раскрытия в консолидированной финансовой отчетности.



Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за процессом подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы.

### ***Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности***

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации компаний или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.



**НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ**

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – Плотников Константин Сергеевич.

Плотников Константин Сергеевич,  
действующий от имени Общества с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»  
на основании доверенности от 19 января 2026 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОИНЗ 21906099393)

26 марта 2026 г.

#### **Сведения об аудиторе**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» (до 14 января 2026 г. Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»)  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 75.  
Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### **Сведения об аудируемом лице**

Наименование: открытое акционерное общество «Российские железные дороги»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 23 сентября 2003 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1037739877295.  
Местонахождение: 107174, Россия, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 2/1, стр. 1.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Консолидированный отчет о финансовом положении

по состоянию на 31 декабря 2025 г.

(в миллионах российских рублей)

	Примечания	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	5	9 319 690	8 713 403
Активы в форме права пользования	6	71 028	69 347
Инвестиционная недвижимость		17 495	12 264
Нематериальные активы	7	91 712	76 196
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	4	45 304	40 371
Прочие долгосрочные финансовые активы		11 983	8 394
Отложенные налоговые активы	27	6 268	4 632
Прочие внеоборотные активы		58 001	30 732
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>9 621 481</b>	<b>8 955 339</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Материально-производственные запасы	8	234 351	228 787
Авансы выданные и прочие оборотные активы	9	270 944	129 687
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		4 032	2 466
Дебиторская задолженность	10	64 675	56 311
Активы по договорам		727	1 186
Прочие краткосрочные финансовые активы		2 449	6 607
Денежные средства и их эквиваленты	11	275 591	279 130
		<b>852 769</b>	<b>704 174</b>
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи		2 603	1 322
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>855 372</b>	<b>705 496</b>
<b>Итого активы</b>		<b>10 476 853</b>	<b>9 660 835</b>

Продолжение – см. следующую страницу

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Консолидированный отчет о финансовом положении

по состоянию на 31 декабря 2025 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей)

	Примечания	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал, приходящийся на долю акционера материнской компании</b>			
Уставный капитал	20	3 463 525	3 417 872
Бессрочные финансовые инструменты	20	372 684	372 684
Резерв переоценки инструментов хеджирования	31	(56 849)	(79 033)
Резерв переоценки инвестиционной недвижимости		20 950	20 173
Резерв переоценки обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами и задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам	17, 18	38 438	37 771
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		795 785	875 045
		<b>4 634 533</b>	<b>4 644 512</b>
Неконтролирующие доли участия		(261)	377
<b>Итого капитал</b>		<b>4 634 272</b>	<b>4 644 889</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные заемные средства	12	2 583 968	1 483 358
Обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части	6	45 825	45 574
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами	17	8 458	8 810
Задолженность по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам	18	231 893	216 115
Обязательства по производным финансовым инструментам	30	19 050	22 313
Задолженность по капитальным вложениям на условиях отсрочки (рассрочки) платежа, за вычетом краткосрочной части	19	129 543	146 600
Долгосрочные обязательства по договорам	16	101 757	51 745
Прочие долгосрочные обязательства	28	21 113	3 070
Отложенные налоговые обязательства	27	226 535	198 713
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>3 368 142</b>	<b>2 176 298</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиторская и прочая задолженность		453 674	624 244
Задолженность по капитальным вложениям на условиях отсрочки (рассрочки) платежа, краткосрочная часть	19	72 650	44 174
Обязательства по соглашениям о финансировании поставок	19	123 877	135 978
Обязательства по договорам, связанным с перевозкой	16	198 961	185 249
Обязательства по аренде, краткосрочная часть	6	16 419	14 963
Задолженность по налогу на прибыль		4 342	1 651
Задолженность по налогам и прочая аналогичная задолженность (кроме задолженности по налогу на прибыль)	13	81 768	80 063
Краткосрочные заемные средства	12	1 199 283	1 506 523
Обязательства по производным финансовым инструментам	30	3 009	21 986
Резервы начисленные	14	30 067	45 284
Прочие краткосрочные обязательства по договорам	16	170 165	61 207
Прочие краткосрочные обязательства	15	120 224	118 326
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>2 474 439</b>	<b>2 839 648</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>		<b>10 476 853</b>	<b>9 660 835</b>

Белозёров О.В.

Генеральный директор –  
председатель правления ОАО «РЖД»

Чернышева О.П.

Главный бухгалтер ОАО «РЖД»

26 марта 2026 г.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в миллионах российских рублей)

	Примечания	2025 г.	2024 г.
<b>Доходы</b>			
Доходы от грузовых перевозок и предоставления доступа к инфраструктуре	1	2 595 370	2 403 914
Доходы от пассажирских перевозок	1	473 104	418 755
Прочая выручка		361 274	372 160
Прочие операционные доходы	28	208 158	101 472
<b>Итого доходы</b>	<b>3, 21</b>	<b>3 637 906</b>	<b>3 296 301</b>
<b>Операционные расходы</b>			
Заработная плата и социальные отчисления		(1 437 268)	(1 272 287)
Материалы, затраты на ремонт и обслуживание		(418 309)	(400 690)
Топливо		(156 106)	(156 045)
Электроэнергия		(256 293)	(230 507)
Амортизация		(474 548)	(417 024)
Налоги (кроме налога на прибыль)	22	(67 004)	(63 021)
Коммерческие расходы		(18 415)	(18 694)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки, нетто		(16 759)	(3 537)
Социальные расходы		(11 990)	(11 495)
Восстановление убытков/(убытки) от обесценения основных средств и нематериальных активов, нетто	2, 5, 7	430	(18 795)
Прочие операционные расходы	23	(236 998)	(246 796)
<b>Итого операционные расходы</b>		<b>(3 093 260)</b>	<b>(2 838 891)</b>
<b>Операционная прибыль (до прочих доходов и расходов)</b>			
		<b>544 646</b>	<b>457 410</b>
Финансовые расходы и прочие аналогичные расходы	24	(534 126)	(285 579)
Финансовые доходы и прочие аналогичные доходы		14 712	6 896
<b>Финансовые расходы и прочие аналогичные расходы, нетто</b>		<b>(519 414)</b>	<b>(278 683)</b>
Прибыль от инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия, нетто	4	14 059	20 617
Изменения справедливой стоимости и эффекты от выбытия финансовых инструментов, нетто	30	(1 954)	(1 806)
Прочие доходы	25	27 507	30 353
Прочие расходы	26	(54 639)	(50 753)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц		30 881	(16 596)
Эффекты применения учета хеджирования	31	(6 879)	(32 216)
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>34 207</b>	<b>128 326</b>
<b>Налог на прибыль</b>			
Налог на прибыль – текущая часть		(13 442)	(16 855)
Налог на прибыль – отложенный налог на прибыль		(18 456)	(60 776)
<b>Итого налог на прибыль</b>	<b>27</b>	<b>(31 898)</b>	<b>(77 631)</b>
<b>Чистая прибыль за год</b>		<b>2 309</b>	<b>50 695</b>
<b>Приходится на:</b>			
Акционера материнской компании		2 637	44 476
Неконтролирующие доли участия		(328)	6 219

Белозёров О.В.



Генеральный директор –  
председатель правления ОАО «РЖД»

Чернышева О.П.



Главный бухгалтер ОАО «РЖД»

26 марта 2026 г.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Консолидированный отчет о прочем совокупном доходе

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в миллионах российских рублей)

	Примечания	2025 г.	2024 г.
<b>Чистая прибыль за год</b>		<b>2 309</b>	<b>50 695</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Статьи, не подлежащие переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом налога на прибыль</i>			
Переоценка инвестиционной недвижимости		1 427	(606)
Прибыль от переоценки обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами и задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам	17, 18	686	16 588
Прибыль/(убыток), нетто, от инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия	4	584	(564)
<b>Чистый прочий совокупный доход, не подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах</b>		<b>2 697</b>	<b>15 418</b>
<i>Статьи, подлежащие переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом налога на прибыль</i>			
(Убыток)/прибыль от пересчета иностранных операций в валюту представления и прочие эффекты		(626)	1 075
Эффекты от применения учета хеджирования	31	22 184	19 549
<b>Чистый прочий совокупный доход, подлежащий переклассификации в состав прибыли или убытка в последующих периодах</b>		<b>21 558</b>	<b>20 624</b>
<b>Прочий совокупный доход за год, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>24 255</b>	<b>36 042</b>
<b>Итого совокупный доход за год, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>26 564</b>	<b>86 737</b>
<b>Приходится на:</b>			
Акционера материнской компании		26 886	80 419
Неконтролирующие доли участия		(322)	6 318

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Консолидированный отчет об изменениях капитала

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в миллионах российских рублей, за исключением количества акций)

Капитал, приходящийся на долю акционера материнской компании												
Примечания	Уставный капитал			Бессрочные финансовые инструменты	Резерв от переоценки инструментов хеджирования	Резерв от переоценки инвестиционной недвижимости	Резерв переоценки обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами и задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам	Нераспределенная прибыль и прочие резервы	Итого	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал	
	Количество обыкновенных акций	Количество привилегированных акций	Сумма									
На 1 января 2025 г.	2 695 731 137	722 141 289	3 417 872	372 684	(79 033)	20 173	37 771	875 045	4 644 512	377	4 644 889	
Чистая прибыль/(убыток) за год	–	–	–	–	–	–	–	2 637	2 637	(328)	2 309	
Прочий совокупный доход/(убыток) за год	–	–	–	–	22 184	1 427	667	(29)	24 249	6	24 255	
<b>Итого совокупный доход/(убыток) за год</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>22 184</b>	<b>1 427</b>	<b>667</b>	<b>2 608</b>	<b>26 886</b>	<b>(322)</b>	<b>26 564</b>	
Взнос акционера	20	45 653 126	–	45 653	–	–	–	–	45 653	–	45 653	
Начисление купонного дохода по бессрочным финансовым инструментам	20	–	–	–	–	–	–	(58 103)	(58 103)	–	(58 103)	
Прочие распределения в пользу акционера	–	–	–	–	–	–	–	(13 130)	(13 130)	–	(13 130)	
Дивиденды	20	–	–	–	–	–	–	(11 016)	(11 016)	(579)	(11 595)	
Прочие движения	–	–	–	–	–	(650)	–	381	(269)	263	(6)	
<b>На 31 декабря 2025 г.</b>	<b>2 741 384 263</b>	<b>722 141 289</b>	<b>3 463 525</b>	<b>372 684</b>	<b>(56 849)</b>	<b>20 950</b>	<b>38 438</b>	<b>795 785</b>	<b>4 634 533</b>	<b>(261)</b>	<b>4 634 272</b>	

Примечания к консолидированной финансовой отчетности являются ее неотъемлемой частью.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Консолидированный отчет об изменениях капитала

за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

(в миллионах российских рублей, за исключением количества акций)

Капитал, принадлежащий на долю акционера материнской компании												
Примечания	Уставный капитал			Бессрочные финансовые инструменты	Резерв от переоценки инструментов хеджирования	Резерв от переоценки инвестиционной недвижимости	Резерв переоценки обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами и задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам	Нераспределенная прибыль и прочие резервы	Итого	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал	
	Количество обыкновенных акций	Количество привилегированных акций	Сумма									
На 1 января 2024 г.	2 654 293 582	722 141 289	3 376 435	372 684	(98 582)	22 117	21 321	901 649	4 595 624	(7 860)	4 587 764	
Чистая прибыль за год	–	–	–	–	–	–	–	44 476	44 476	6 219	50 695	
Прочий совокупный доход/(убыток) за год	–	–	–	–	19 549	(599)	16 486	507	35 943	99	36 042	
<b>Итого совокупный доход/(убыток) за год</b>	–	–	–	–	<b>19 549</b>	<b>(599)</b>	<b>16 486</b>	<b>44 983</b>	<b>80 419</b>	<b>6 318</b>	<b>86 737</b>	
Взнос акционера	20	41 437 555	–	41 437	–	–	–	–	41 437	–	41 437	
Начисление купонного дохода по бессрочным финансовым инструментам	20	–	–	–	–	–	–	(45 428)	(45 428)	–	(45 428)	
Изменения неконтролирующей доли участия в дочерней компании		–	–	–	–	–	–	(3 315)	(3 315)	3 102	(213)	
Прочие распределения в пользу акционера		–	–	–	–	–	–	(13 200)	(13 200)	–	(13 200)	
Дивиденды	20	–	–	–	–	–	–	(11 016)	(11 016)	(1 192)	(12 208)	
Прочие движения		–	–	–	–	(1 345)	(36)	1 372	(9)	9	–	
<b>На 31 декабря 2024 г.</b>	<b>2 695 731 137</b>	<b>722 141 289</b>	<b>3 417 872</b>	<b>372 684</b>	<b>(79 033)</b>	<b>20 173</b>	<b>37 771</b>	<b>875 045</b>	<b>4 644 512</b>	<b>377</b>	<b>4 644 889</b>	

Примечания к консолидированной финансовой отчетности являются ее неотъемлемой частью.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в миллионах российских рублей)

	Примечания	2025 г.	2024 г.
<b>Поступления денежных средств от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		34 207	128 326
<b>Корректировки для сопоставления прибыли с денежными средствами, полученными от операционной деятельности</b>			
Амортизация		474 548	417 024
Прибыль от инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия, нетто	4	(14 059)	(20 617)
Изменения справедливой стоимости и эффекты от выбытия финансовых инструментов, нетто	30	1 954	1 806
Резерв под ожидаемые кредитные убытки, нетто		16 759	3 537
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств в том числе классифицированных, как предназначенные для продажи, нетто (Восстановление убытков)/убытки от обесценения основных средств и нематериальных активов, нетто	2, 5, 7	(430)	18 795
Финансовые расходы и прочие аналогичные расходы, нетто		519 414	278 683
Оценочные резервы, не включая резервы, отраженные в составе материалов, затрат на ремонт и обслуживание, нетто	14, 22, 26	29 409	24 946
Оценочные резервы в составе материалов, затрат на ремонт и обслуживание, нетто	14	1 430	7 004
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц		(30 881)	16 596
Эффекты применения учета хеджирования	31	6 879	32 216
Влияние обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами и задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам	17, 18	15 979	17 896
Эффекты признания задолженности по налогам и прочей аналогичной задолженности (кроме налога на прибыль) по справедливой (дисконтированной) стоимости		(18 277)	–
Прочие прибыли, нетто		(4 307)	(1 908)
<b>Операционная прибыль до изменений операционных активов и обязательств</b>		<b>1 034 066</b>	<b>921 430</b>
Увеличение дебиторской задолженности		(26 157)	(16 287)
Уменьшение активов по договорам		459	5 912
(Увеличение)/уменьшение авансов выданных и прочих оборотных активов		(133 801)	15 913
Увеличение материально-производственных запасов		(5 740)	(25 951)
(Уменьшение)/увеличение кредиторской и прочей задолженности		(63 637)	30 706
Финансирование операционных расходов через инструмент обратного факторинга		136 126	134 627
Увеличение обязательств по договорам, связанным с перевозкой		13 722	37 083
Увеличение/(уменьшение) задолженности по налогам и прочей аналогичной задолженности (кроме задолженности по налогу на прибыль)		9 347	(8 003)
Уменьшение прочих краткосрочных обязательств		(254)	(8 115)
Увеличение/(уменьшение) прочих краткосрочных обязательств по договорам		104 398	(1 896)
Увеличение прочих долгосрочных обязательств по договорам		54 089	14 100
Увеличение прочих долгосрочных активов		(18 116)	(253)
Увеличение/(уменьшение) прочих долгосрочных обязательств		24 473	(693)
Выплаты по договорам, связанным с производными финансовыми инструментами		(145)	(16 682)
<b>Чистые денежные средства полученные от операционной деятельности, до уплаты налога на прибыль</b>		<b>1 128 830</b>	<b>1 081 891</b>
Налог на прибыль уплаченный		(12 521)	(11 079)
<b>Чистые денежные средства полученные от операционной деятельности</b>		<b>1 116 309</b>	<b>1 070 812</b>

Продолжение – см. следующую страницу

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей)

	Примечания	2025 г.	2024 г.
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств		(1 093 961)	(1 394 914)
Поступления от выбытия основных средств и нематериальных активов		4 529	6 794
Приобретение нематериальных активов		(30 771)	(25 263)
Поступления от выбытия активов, классифицированных как предназначенные для продажи		773	918
Размещение депозитов, выдача займов и приобретение прочих финансовых активов, нетто		3 864	(373)
Поступления от продажи и уменьшения доли участия в ассоциированных организациях и совместных предприятиях		–	75
Дивиденды полученные	28	9 592	2 437
Проценты полученные		13 205	6 170
<b>Чистые денежные средства израсходованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(1 092 769)</b>	<b>(1 404 156)</b>
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>			
Поступления по заемным средствам	12, 19	3 404 519	2 302 826
Выплаты по заемным средствам	12, 19	(2 564 980)	(1 344 286)
Проценты уплаченные по заемным средствам	12, 19	(548 285)	(323 502)
Оплата обязательств по соглашениям о финансировании поставок, не включая проценты уплаченные	19	(147 354)	(44 129)
Проценты уплаченные по обязательствам по соглашениям о финансировании поставок	19	(16 658)	(11 346)
Выплаты по аренде, не включая проценты уплаченные	6, 19	(10 466)	(11 151)
Проценты уплаченные по аренде	6, 19	(11 735)	(10 389)
Оплата задолженности по капитальным вложениям на условиях отсрочки (рассрочки) платежа, не включая проценты уплаченные	19	(33 545)	–
Проценты уплаченные по капитальным вложениям на условиях отсрочки (рассрочки) платежа	19	(48 423)	–
Выплаты по договорам, связанным с производными финансовыми инструментами, нетто	19	(23 761)	(19 617)
Взносы акционера в уставный капитал	20	43 082	40 656
Выплаты по бессрочным финансовым инструментам	19, 20	(57 552)	(44 816)
Дивиденды, уплаченные акционеру материнской компании	19, 20	(11 016)	(11 016)
Дивиденды, уплаченные акционерам с неконтролирующими долями участия	19	(853)	(951)
Прочие распределения в пользу акционера		–	(13 200)
Приобретение неконтролирующих долей участия в дочерних компаниях		–	(269)
<b>Чистые денежные средства (израсходованные в)/полученные от финансовой деятельности</b>		<b>(27 027)</b>	<b>508 810</b>
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	11	<b>(3 487)</b>	<b>175 466</b>
Пересчет в валюту представления и курсовые разницы, нетто		(260)	(235)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		279 130	103 899
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	11	<b>275 383</b>	<b>279 130</b>

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(в миллионах российских рублей)

### 1. Описание деятельности и экономической среды

#### Корпоративная информация

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» (далее – «РЖД», «ОАО «РЖД», «Компания») было создано 1 октября 2003 г. в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации №585 «О создании открытого акционерного общества «Российские железные дороги» от 18 сентября 2003 г. и в соответствии с Программой структурной реформы на железнодорожном транспорте. 100 процентов акций Компании принадлежат Российской Федерации.

ОАО «РЖД» зарегистрировано по адресу: индекс 107174, Российская Федерация, г. Москва, ул. Новая Басманная, д. 2/1, стр. 1.

Данная консолидированная финансовая отчетность ОАО «РЖД» и его дочерних компаний (далее – «Группа») за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., утверждена к выпуску руководством ОАО «РЖД» 26 марта 2026 г.

Ниже представлена информация об основных дочерних компаниях Группы, данные которых включены в консолидированную финансовую отчетность Группы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. и за годы, заканчивающиеся на указанные даты:

Наименование компании	Сфера деятельности	Доля участия Группы, %	
		31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
АО «ФПК»	Пассажирские перевозки	100	100
АО «ФГК»	Транспортно-экспедиторские услуги	100	100
АО «ВРК-1»	Оказание услуг по ремонту и текущему обслуживанию железнодорожного состава	100	100
АО «Компания ТрансТелеКом»	Предоставление телекоммуникационных услуг	100	100
АО «ЭЛТЕЗА»	Производство электротехнической продукции	50 + 1 обыкновенная акция	50 + 1 обыкновенная акция
АО «РЖД Логистика»	Транспортно-экспедиторские услуги	100	100
ООО «РЖД Интернешнл»	Строительно-монтажные работы	100	100
АО «РЖДстрой»	Строительно-монтажные работы	100	100

Основные компании Группы зарегистрированы на территории Российской Федерации. Основное место осуществления деятельности основных компаний Группы совпадает со страной регистрации, за исключением ООО «РЖД Интернешнл» (основное место осуществления деятельности – Республика Сербия).

Информация об основных видах деятельности Группы представлена в Примечании 3.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**1. Описание деятельности и экономической среды (продолжение)**

**Факторы, влияющие на финансовое положение Группы**

***Условия ведения деятельности***

В отчетном периоде на деятельность Группы продолжают оказывать влияние негативные геополитические и макроэкономические предпосылки. Группа продолжает работу, направленную на обеспечение финансовой устойчивости, реализацию инвестиционной программы, бесперебойное функционирование перевозочного процесса и обслуживание инфраструктуры и подвижного состава, восстановление погрузки и грузооборота в сложившихся условиях. Для этих целей реализуются программы повышения операционной эффективности и оптимизации расходов, проводится работа по минимизации долговой нагрузки и ставок привлечения финансирования, определяются приоритетные направления инвестиционной программы и дополнительные источники ее финансирования, ведется работа с железнодорожными операторами, грузоотправителями для привлечения дополнительных грузов.

Руководство Группы считает, что оно обеспечивает надлежащий уровень поддержания экономической устойчивости и стабильности Группы в текущих условиях.

Дополнительную финансовую поддержку Группе в текущих условиях оказывает Правительство Российской Федерации, включая предоставление субсидий (Примечание 28), ежегодную индексацию тарифов, взносы в уставный капитал Компании (Примечание 20), а также принятые решения об освобождении от выплат дивидендов по обыкновенным акциям за 2022-2024 годы, о сохранении на бессрочной основе ставки налога на имущество организаций в размере 1,6% в отношении объектов железнодорожной инфраструктуры, и другие.

***Процедуры установления тарифов***

В соответствии с Федеральным законом «О естественных монополиях» железнодорожные перевозки отнесены к сферам деятельности субъектов естественных монополий, которые регулируются соответствующими федеральными органами исполнительной власти.

Базовые тарифные ставки на перевозки грузов железнодорожным транспортом общего пользования и услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования (за исключением транзитных перевозок через территорию Российской Федерации) устанавливаются Правительством Российской Федерации в лице Федеральной антимонопольной службы (далее – «ФАС России»). С 1 января 2026 г. вступил в силу приказ ФАС России № 894/25 от 6 ноября 2025 г., которым утвержден Порядок расчета тарифов на перевозки грузов железнодорожным транспортом общего пользования и услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, выполняемые ОАО «РЖД», а также сборов на дополнительные работы (услуги), связанные с перевозкой грузов железнодорожным транспортом общего пользования, и тарифы на перевозки грузов железнодорожным транспортом общего пользования и услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, выполняемые ОАО «РЖД», сборы на дополнительные работы (услуги), связанные с перевозкой грузов железнодорожным транспортом общего пользования (Тарифное руководство № 1). В Тарифном руководстве № 1 нашли отражение изменения и дополнения, накопившиеся за время действия Прейскуранта № 10-01 «Тарифы на перевозки грузов и услуги инфраструктуры, выполняемые российскими железными дорогами».

Государственному регулированию подлежат тарифы на грузовые перевозки, осуществляемые Компанией (за исключением транзитных перевозок через территорию Российской Федерации), на услуги предоставления доступа к инфраструктуре при пассажирских перевозках в дальнем следовании и пригородном сообщении и на определенные виды пассажирских перевозок.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**1. Описание деятельности и экономической среды (продолжение)**

**Факторы, влияющие на финансовое положение Группы (продолжение)**

Тарифы на транзитные перевозки грузов согласовываются на ежегодной основе заинтересованными государствами и устанавливаются межправительственными соглашениями. Российскую Федерацию в международных переговорах о величине тарифов представляет Министерство транспорта Российской Федерации.

При установлении тарифов на регулируемые грузовые перевозки и пассажирские перевозки дальнего следования в плацкартных и общих вагонах компании Группы обязаны руководствоваться детальными прайс-листами, установленными Тарифным руководством № 1 и приказом Федеральной службы по тарифам России от 27 июля 2010 г. № 156-т/1 с учетом изменений, соответственно. Тарифы, установленные регулирующим органом, при необходимости, подлежат ежегодной и дополнительной индексации.

В целом, тариф на грузовую перевозку, подлежащий оплате грузоотправителем, складывается из следующих составляющих: стоимость локомотивной тяги и услуг инфраструктуры и стоимость предоставления в пользование вагона. Если грузоотправитель использует для перевозки вагон, принадлежащий или арендованный Компанией, то стоимость предоставления вагона определяется в соответствии с Тарифным руководством № 1. Если же для перевозки используются вагоны иных собственников подвижного состава (включая дочерние компании Группы), то стоимость услуги за предоставление вагонов под перевозку является объектом рыночного ценообразования.

В сфере пассажирских перевозок государственному регулированию подлежат также тарифы на пассажирские перевозки дальнего следования в плацкартных и общих вагонах, осуществляемые дочерней компанией Группы, в то время как пассажирские перевозки дальнего следования в вагонах класса люкс, мягких и купейных вагонах, а также перевозки в скоростных поездах не регулируются и являются объектом рыночного ценообразования.

Тарифы на пригородные пассажирские перевозки регулируются региональными органами государственной власти.

С 1 декабря 2025 г. ФАС России утвердила индексацию тарифов на грузовые перевозки в размере 10,0%, также проиндексированы тарифы на оказываемые ОАО «РЖД» услуги предоставления инфраструктуры железнодорожного транспорта при пассажирских перевозках в пригородном сообщении на 10,0%, в дальнем следовании на 9,6%, на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в составе поездов дальнего следования на 11,4%.

С 1 января 2026 г. ФАС России приняты следующие решения:

- продлена без ограничения срока действия дополнительная индексация на 10% тарифов на порожний пробег универсальных вагонов;
- дополнительно проиндексированы на 5% тарифы на перевозку грузов в контейнерах;
- отменен понижающий коэффициент к тарифам на перевозки минерально-строительных грузов во внутригосударственном сообщении.

Также с 1 марта 2026 г. по 28 февраля 2027 г. ФАС России установила дополнительную надбавку 1% к тарифам на грузовые перевозки и услуги по использованию железнодорожной инфраструктуры общего пользования для финансирования мероприятий по компенсации расходов, связанных с обеспечением транспортной безопасности.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 1. Описание деятельности и экономической среды (продолжение)

#### Факторы, влияющие на финансовое положение Группы (продолжение)

С 2025 года ежегодный темп изменения тарифов на перевозки грузов и на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования при перевозках грузов определяется на основании совокупного композитного индекса, рассчитанного как среднее арифметическое значение фактических композитных индексов, определяемых за два года, предшествующих очередному периоду регулирования.

В части тарифной политики по грузовым перевозкам, начиная с 2013 года, Компания имеет право самостоятельно вводить надбавку или предоставлять скидку к базовым тарифам для перевозки определенных видов грузов в ценовых пределах, установленных ФАС России. Компания принимает решения об изменении уровня тарифов в рамках ценовых пределов, исходя из всестороннего анализа экономического эффекта таких изменений.

В 2026 году, аналогично 2025 году, предельная надбавка к тарифам на грузовые перевозки составит 0%, максимальная скидка – 50%.

#### Субсидии

Группа продолжает получать субсидии от федеральных, региональных и муниципальных органов власти для компенсации эффектов тарифного регулирования в области пассажирских перевозок и на перевозку некоторых видов грузов, а также иные виды субсидий. Такие субсидии отражаются в статье «Прочие операционные доходы» в составе раздела «Доходы» консолидированного отчета о прибылях и убытках (Примечания 3 и 21).

#### Валютные курсы

Официальные курсы иностранных валют к рублю, установленные Центральным банком Российской Федерации по состоянию на 26 марта 2026 г., 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г., представлены в таблице ниже.

	26 марта 2026 г.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
1 доллар США	80,7192	78,2267	101,6797
1 евро	93,8097	92,0938	106,1028
1 швейцарский франк	102,1633	99,1969	112,9774
1 фунт стерлингов	108,0184	105,6060	127,4962

#### Превышение краткосрочных обязательств над оборотными активами

По состоянию на 31 декабря 2025 г. краткосрочные обязательства Группы превысили ее оборотные активы на 1 619 067 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: на 2 134 152 млн руб.), что, в основном, связано с тем, что краткосрочные обязательства в значительной мере представлены заемными средствами и кредиторской задолженностью перед поставщиками за выполнение работ по строительству, модернизации и ремонту основных средств в рамках инвестиционной программы Компании, обязательствами по соглашениям о финансировании поставок, обязательствами по договорам, связанным с перевозками (авансы полученные) по причине того, что основная часть продаж транспортных услуг Компании осуществляется на условиях предоплаты. Компания не ожидает изменения основных условий взаимодействия с покупателями и поставщиками.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**1. Описание деятельности и экономической среды (продолжение)**

**Факторы, влияющие на финансовое положение Группы (продолжение)**

Вместе с тем, в целях покрытия текущей потребности Компании в финансовых ресурсах для финансирования операционной и инвестиционной деятельности и поддержания финансовой устойчивости проводится работа по рефинансированию и оптимизации кредитного портфеля, расширению кредитных лимитов в российских банках и использованию альтернативных источников финансирования, в том числе с учетом государственной поддержки.

В соответствии с утвержденным финансовым планом для всех проектов, включаемых в инвестиционную программу ОАО «РЖД», определяется источник финансирования соответствующей срочности.

Группа осуществляет вложения в развитие и обновление своих основных средств. Инвестиционная деятельность Группы финансируется за счет денежных средств от операционной деятельности, долевых и долговых инструментов финансирования, включая средства государственного финансирования, получаемые в виде вложений в уставный капитал Компании, а также субсидий.

Руководство Группы использует следующие инструменты для управления ликвидностью Группы:

- непрерывный мониторинг и управление структурой кредитного портфеля с целью поддержания долгосрочного характера портфеля и формирования равномерного графика погашения обязательств в последующих периодах;
- программа диверсификации источников внешних заимствований, включая небанковское кредитование, размещение долговых ценных бумаг, в том числе в альтернативных валютах;
- заключение долгосрочных и среднесрочных кредитных договоров с российскими банками для обеспечения достаточности доступных финансовых ресурсов;
- использование краткосрочного промежуточного финансирования для обеспечения равномерного денежного потока при финансировании операционной деятельности (инструмент обратного факторинга).

В управлении ликвидностью Группа придерживается ранее принятых подходов и указывает на достаточный объем средств от операционной деятельности для оплаты своих обязательств в текущих условиях. В случае необходимости, Группа имеет доступ к открытым кредитным и факторинговым линиям в объеме достаточном для управления текущей ликвидностью. Кредитный рейтинг Компании находится на высоком уровне.

Руководство Группы полагает, что в течение двенадцати месяцев после даты утверждения к выпуску настоящей консолидированной финансовой отчетности в распоряжении Группы будут достаточные финансовые ресурсы для осуществления своей операционной деятельности, включая имеющиеся денежные средства, операционные денежные потоки следующих отчетных периодов, доступные заемные и кредитные средства в рамках кредитных лимитов по договорам с банками и факторами, а также поддержку государства.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики**

**Основные подходы к составлению консолидированной финансовой отчетности**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО, выпущенными Советом по МСФО. Российский рубль является функциональной валютой Компании и большинства ее существенных дочерних компаний, поскольку он является валютой первичной экономической среды, в которой данные компании осуществляют свою деятельность. Настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях (руб.) и все значения округлены до ближайшего миллиона (млн руб.), если не указано иное.

Компания и большинство ее дочерних компаний ведут бухгалтерский учет и подготавливают бухгалтерскую отчетность в российских рублях в соответствии с действующим российским законодательством в области бухгалтерского учета. Настоящая консолидированная финансовая отчетность составлена на основе отчетности, подготовленной в соответствии с национальным законодательством, с учетом корректировок и реклассификаций для целей представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО. Основные корректировки связаны со стоимостной оценкой основных средств, обесценением внеоборотных активов, учетом финансовых инструментов, применением учета хеджирования, учетом обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами и долгосрочной задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам, признанием выручки, учетом отложенного налога на прибыль и вложений в дочерние компании, а также учетом инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия.

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании принципа отражения активов и обязательств по исторической стоимости за исключением случаев, описываемых в положениях учетной политики ниже.

**Изменения в учетной политике и принципах раскрытия информации**

***Поправки к действующим стандартам, впервые примененные Группой***

*Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»: Ограничения конвертируемости валют*

В августе 2023 года Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21, требующие от организаций последовательных подходов к оценке того, может ли одна валюта быть обменена на другую, и если нет – к определению обменного курса и необходимым раскрытиям в финансовой отчетности.

Данные поправки не оказали влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

***Стандарты и поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу***

Ниже приводятся новые стандарты и поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска данной консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа намерена применить эти стандарты, поправки и разъяснения с даты их вступления в силу.

*Поправки к МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»: «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»* вступают в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, с возможностью досрочного применения. Ожидается, что данные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

#### Изменения в учетной политике и принципах раскрытия информации (продолжение)

*Поправки к стандартам МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7: «Договоры в отношении электроэнергии, зависящей от природы»* вступают в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, с возможностью досрочного применения. Ожидается, что данные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности».* МСФО (IFRS) 18 вступает в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты. МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности». Допускается досрочное применение. В настоящее время Группа анализирует влияние применения указанного стандарта на консолидированную финансовую отчетность Группы.

*МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязательства отчитываться публично: раскрытие информации».* МСФО (IFRS) 19 вступает в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся с 1 января 2027 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение. Данный стандарт не окажет влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы, так как Группа не подпадает под критерии, требуемые для его применения.

*Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО – том 11.* Поправки к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты. Допускается досрочное применение. Ожидается, что данные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

#### **Изменения в принципах раскрытия информации**

Группа в 2025 году изменила принципы раскрытия в консолидированной финансовой отчетности:

- в части представления информации о поступлении и погашении кредитов и займов в консолидированном отчете о движении денежных средств. Начиная с 2025 года информация представлена без деления на долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы. Изменения внесены в сопоставимые данные консолидированного отчета о движении денежных средств и соответствующие примечания;
- в части представления информации об обесценении основных средств (Примечание 5) и нематериальных активов (Примечание 7).

#### **Принципы консолидации**

##### **Основа консолидации**

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность ОАО «РЖД» и его дочерних компаний, т.е. объектов инвестиций, контролируемых Группой, по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Принципы консолидации (продолжение)**

Финансовая отчетность дочерних компаний подготовлена за тот же отчетный период, что и отчетность материнской компании и, при необходимости, подготовленные дочерними компаниями финансовые отчетности были скорректированы для обеспечения соответствия их учетной политики учетной политике Группы. Все внутригрупповые операции, остатки и нереализованные доходы, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, исключены. Нереализованные прибыли/убытки по операциям между компаниями Группы также исключены, кроме случаев, когда совершенная операция свидетельствует об обесценении переданных активов.

Общий совокупный доход дочерней компании относится на акционеров материнской компании и неконтролирующую долю участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо. Изменение доли участия в дочерней компании без потери контроля учитывается как операция с капиталом.

***Приобретение дочерних компаний***

Объединения бизнесов учитываются с использованием метода приобретения. Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтролирующей доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнесов приобретающая сторона оценивает неконтролирующую долю участия в приобретаемой компании либо как пропорциональную долю в чистых идентифицируемых активах приобретаемой компании на дату приобретения, либо по справедливой стоимости на дату приобретения. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав статьи «*Прочие расходы*» консолидированного отчета о прибылях и убытках. В случае наличия у приобретающей стороны опциона на покупку неконтролирующей доли участия такой опцион учитывается по методу частичного признания неконтролирующей доли участия. Группа отражает неконтролирующие доли участия с учетом доли участия ассоциированных организаций и совместных предприятий в дочерних компаниях Группы.

***Иностранные валюты***

*а) Операции и остатки*

Разницы, возникающие при погашении или пересчете монетарных статей, признаются в составе прибыли или убытка. Исключение составляет эффект от пересчета монетарных статей, классифицированных как инструменты хеджирования. Эффект от пересчета таких статей признается в составе прочего совокупного дохода (ПСД), как более подробно описано в пункте «*Финансовые активы и обязательства*» ниже. Суммы налога на прибыль, относящиеся к курсовым разницам по таким монетарным статьям, также отражаются в составе ПСД.

Немонетарные статьи, оцениваемые по исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются с использованием обменных курсов на даты первоначальных операций. Немонетарные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются с использованием обменных курсов на дату определения справедливой стоимости. Прибыль или убыток, возникающие при пересчете немонетарных статей, оцениваемых по справедливой стоимости, учитываются в соответствии с принципами признания прибыли или убытка от изменения справедливой стоимости такой статьи (т.е. курсовые различия от пересчета валюты по статьям, прибыли и убытки от переоценки которых по справедливой стоимости признаются в составе ПСД либо прибыли или убытка, также признаются либо в составе ПСД, либо в составе прибыли или убытка соответственно).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Принципы консолидации (продолжение)**

*б) Компании Группы*

При консолидации активы и обязательства иностранных подразделений пересчитываются в российские рубли по обменному курсу на отчетную дату, а их отчеты о прибылях и убытках пересчитываются по среднему обменному курсу за отчетный год (в случае отсутствия существенных колебаний обменного курса) или по среднему обменному курсу за более короткий период или с использованием обменных курсов на даты операций (в случае наличия существенных колебаний обменного курса). Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе ПСД. При выбытии иностранного подразделения компонент ПСД, относящийся к данному иностранному подразделению, реклассифицируется в состав прибыли или убытка.

**Оценка справедливой стоимости**

Группа оценивает финансовые инструменты, такие как производные инструменты, и нефинансовые активы, такие как инвестиционная недвижимость, по справедливой стоимости на каждую отчетную дату.

Все активы и обязательства, которые учитываются по справедливой стоимости, или справедливая стоимость которых раскрывается в консолидированной финансовой отчетности, классифицируются в рамках описанной ниже иерархии определения справедливой стоимости на основе исходных данных самого низкого уровня, которые являются существенными для оценки справедливой стоимости в целом:

- исходные данные уровня 1: рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок);
- исходные данные уровня 2: исходные данные, отличные от рыночных котировок уровня 1, которые прямо или косвенно наблюдаются на рынке по активу или обязательству; и
- исходные данные уровня 3: ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

В случае активов и обязательств, которые переоцениваются в консолидированной финансовой отчетности по справедливой стоимости на периодической основе, Группа определяет необходимость их перевода между уровнями иерархии на конец каждого отчетного периода.

Руководство Группы определяет политику и процедуры как для периодической оценки справедливой стоимости, такой как оценка инвестиционной недвижимости, так и для единовременной оценки справедливой стоимости активов, такой как оценка активов, предназначенных для продажи.

Для оценки существенных активов и обязательств привлекаются внешние оценщики. Решение о привлечении внешних оценщиков принимается руководством Компании ежегодно. В качестве критериев отбора применяются знание рынка, репутация, независимость и соответствие профессиональным стандартам. После обсуждения с внешними оценщиками руководство принимает решение о том, какие методики оценки и исходные данные необходимо использовать в каждом случае.

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе их природы, присущих им характеристик и рисков, а также применимого уровня в иерархии определения справедливой стоимости, как описано выше.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

#### Основные средства

Основные средства учитываются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, если таковые имеются (подход Группы к учету обесценения описан в пункте «*Существенные учетные суждения, оценки и допущения*» ниже). Незавершенное строительство формируется затратами, напрямую относящимися к строительству и приобретению основных средств, а также распределенными постоянными и переменными косвенными расходами, непосредственно понесенными при строительстве. Начисление амортизации начинается с момента, когда основное средство готово к использованию.

Затраты, понесенные после приобретения объекта основных средств, которые удовлетворяют характеристикам признания активов, в соответствии с МСФО (IAS) 16 «*Основные средства*», капитализируются, а замененные элементы основных средств, представленные обычно материалами повторного использования, списываются.

Все иные затраты, отличные от указанных выше, признаются как расходы по мере возникновения.

Земля, на которой находятся объекты Группы, является собственностью Российской Федерации. В 2003 году при образовании Компании, ряд участков земли были внесены в качестве вклада в уставный капитал Компании и, соответственно, эти участки земли были также включены в состав основных средств по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. Стоимость земли не подлежит амортизации.

Амортизация основных средств начисляется равными долями на протяжении срока полезного использования актива, и признается в составе операционных расходов в соответствующем отчетном периоде.

Сроки полезного использования основных средств (в годах), используемые для расчета амортизации, приведены ниже:

Здания	5-80
Земляное полотно	40-100
Верхнее строение пути	15-25
Прочие сооружения и передаточные устройства	2-100
Машины и оборудование	1-40
Локомотивы	10-28
Подвижной состав (грузовой)	7-28
Подвижной состав (пассажирский)	15-40
Прочие транспортные средства	3-40
Прочие основные средства	1-40

Ликвидационная стоимость основных средств определяется для каждого объекта основных средств исходя из его принадлежности к соответствующему виду (группе (подгруппе)) основных средств с учетом металлоемкости основных средств, входящих в соответствующие виды (группы (подгруппы)) основных средств, а также исторических данных о стоимости материалов повторного использования, образующихся при восстановлении или ликвидации соответствующих частей основных средств.

Ликвидационная стоимость, сроки полезного использования и методы амортизации основных средств анализируются в конце каждого отчетного года, и корректируются в последующем периоде, если это необходимо.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Основные средства (продолжение)**

Основное средство, оборудование или его значительная часть списывается при выбытии или если не ожидается, что оно в дальнейшем может приносить экономическую выгоду в процессе использования или при выбытии.

**Учет незавершенного строительства, связанного с ЕПСФ контрактами**

ОАО «РЖД» с целью строительства отдельных объектов железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона использует инвестиционный механизм, предусматривающий самостоятельное привлечение генеральными подрядчиками финансирования на реализацию проектов под гарантии ОАО «РЖД» с поэтапной сдачей выполненных работ с условиями рассрочки по их оплате на период, превышающий 12 месяцев (ЕПСФ). Принятые работы (в соответствии с предусмотренными договорами документами – ежемесячными отчетами, актами выполнения проектных работ, актами об оказанных услугах, актами о приемке выполненных работ формы № КС-2, справками о стоимости выполненных работ и затрат формы № КС-3), компенсация расходов генерального подрядчика на привлечение финансирования (в соответствии с предусмотренными договорами актами о компенсации расходов на начальное финансирование), плата за рассрочку по договорам генерального подряда (определяемая в порядке, предусмотренном соответствующим договором) являются затратами, непосредственно связанными с созданием инвестиционных активов и включаются в состав незавершенного строительства.

**Аренда**

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли соглашение арендой либо содержит ли оно компоненты аренды. Группа определяет, передает ли договор право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

*Группа в качестве арендатора*

Группа применяет единый подход к признанию и оценке всех договоров аренды, за исключением договоров краткосрочной аренды (т.е. к договорам, по которым на дату начала аренды срок аренды составляет не более 12 месяцев и которые не содержат опциона на покупку базового актива и/или продление срока аренды, как более подробно описано в пункте «*Существенные учетные суждения, оценки и допущения*» ниже) и договоров аренды активов с низкой стоимостью (до 300 тысяч рублей). Арендные платежи по таким договорам признаются в качестве расхода по аренде линейным методом в течение срока аренды в составе статьи «*Прочие операционные расходы*» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т.е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом с даты начала аренды до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива или даты окончания срока аренды. Если в конце срока аренды право собственности на арендованный актив переходит к Группе или если первоначальная стоимость актива отражает исполнение опциона на его покупку, актив амортизируется на протяжении предполагаемого срока его полезного использования. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и для основных средств.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

#### Аренда (продолжение)

Сроки полезного использования активов в форме права пользования (в годах), используемые для расчета амортизации, приведены ниже:

Здания	1-48
Прочие сооружения и передаточные устройства	1-49
Машины и оборудование	1-10
Подвижной состав (грузовой)	2-28
Подвижной состав (пассажирский)	17
Прочие транспортные средства	1-7
Земельные участки	1-49
Прочие основные средства	2-3

#### *Группа в качестве арендодателя*

У Группы имеется ряд зданий, которые используются в производственных и административных целях, при этом некоторые площади таких зданий сдаются в операционную аренду. Данные площади представляют незначительную часть от общей площади объекта и не могут быть проданы по отдельности от площадей, занимаемых Группой для собственных нужд. Группа относит данные здания к собственным основным средствам. В целях раскрытия информации о балансовой стоимости основных средств, сдаваемых в операционную аренду, Группа использует пропорцию от сдаваемой площади здания к общей площади здания.

#### *Доходы от сдачи имущества в аренду*

Доходы от операционной аренды подвижного состава и объектов железнодорожной инфраструктуры учитываются равными долями в течение срока аренды, и включаются в состав статьи «Прочая выручка» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Доходы от сдачи в операционную аренду, которая осуществляется на постоянной основе, объектов инвестиционной недвижимости, земельных участков и иного имущества также включаются в состав статьи «Прочая выручка» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

#### **Инвестиционная недвижимость**

Первоначальное признание инвестиционной недвижимости осуществляется по фактической стоимости приобретения, включая напрямую связанные с приобретением расходы. В дальнейшем инвестиционная недвижимость оценивается по справедливой стоимости, отражающей состояние рынка на отчетную дату. Справедливая стоимость определяется ежегодно аккредитованным независимым оценщиком с применением модели оценки в соответствии с рекомендациями Международного комитета по стандартам оценки имущества.

#### **Нематериальные активы**

Первоначально нематериальные активы учитываются по фактической стоимости приобретения. Первоначальной стоимостью нематериальных активов, приобретенных в результате объединения бизнеса, является их справедливая стоимость на дату приобретения. После первоначального признания нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом суммы накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, если таковые имеются (подход Группы к учету обесценения описан в пункте «Существенные учетные суждения, оценки и допущения» ниже). Нематериальные активы, созданные внутри Группы, за исключением капитализированных затрат на разработку продуктов, не капитализируются, и соответствующий расход отражается в составе прибыли или убытка в том отчетном периоде, в котором он возник.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Нематериальные активы (продолжение)**

Амортизация нематериальных активов начисляется равными долями исходя из оценочных сроков их полезного использования, и такие активы тестируются на обесценение всякий раз, когда имеются индикаторы, свидетельствующие о том, что нематериальный актив может быть обесценен.

Сроки полезного использования нематериальных активов, используемые для расчета амортизации, приведены ниже:

Программное обеспечение	2-15
Прочие нематериальные активы	2-20

Сроки и порядок амортизации нематериальных активов анализируются, как минимум, ежегодно по состоянию на конец отчетного года. Изменения ожидаемого срока полезного использования или ожидаемого характера использования конкретного актива и получения от него будущих экономических выгод учитываются посредством изменения срока или метода амортизации (в зависимости от ситуации) и рассматриваются как изменения учетных оценок. Расходы по амортизации нематериальных активов признаются в составе операционных расходов в соответствующем отчетном периоде.

**Финансовые активы и обязательства**

Финансовые активы Группы включают:

- финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, в состав которых входят денежные средства и их эквиваленты, депозиты, дебиторская задолженность и займы выданные;
- финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, в состав которых входят производные финансовые инструменты (включая инструменты хеджирования в эффективных отношениях хеджирования), финансовые инструменты для торговли и долевые инструменты, по которым Группа приняла решение не отражать изменение справедливой стоимости в составе ПСД.

Все регулярно совершаемые сделки по покупке и продаже финансовых активов признаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа принимает на себя обязательство купить или продать актив.

Финансовые обязательства Группы включают:

- торговую и прочую кредиторскую задолженность и процентные кредиты и займы, учитываемые по амортизированной стоимости;
- производные финансовые инструменты, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли и убытки или определенные в качестве инструментов хеджирования в эффективных отношениях хеджирования; и
- договоры финансовой гарантии.

**Обесценение финансовых активов**

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении всех долговых инструментов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Ожидаемые кредитные убытки рассчитываются как разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированная по ставке, равной первоначальной эффективной процентной ставке по данному активу.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Финансовые активы и обязательства (продолжение)**

Группа разделяет финансовые активы на основе общих характеристик кредитного риска, таких как вид инструмента, рейтинги кредитного риска, тип должника или эмитента, дата первоначального признания, и применяет к ним исторический процент возникновения кредитных убытков, скорректированный с учетом прогнозных факторов, специфичных для должников или эмитентов (например, вероятность дефолта по отрасли), и общих экономических условий.

В отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договорам Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный стандартом, и рассчитывает ожидаемые кредитные убытки за весь срок действия финансовых активов.

***Договоры финансовой гарантии***

Заключенные Группой договоры финансовой гарантии представляют собой договоры, требующие осуществления платежа на возмещение убытков, понесенных владельцем этого договора вследствие неспособности определенного должника осуществить своевременный платеж в соответствии с условиями долгового инструмента. Финансовые гарантии первоначально отражаются как обязательства по справедливой стоимости, скорректированной на затраты, напрямую относящиеся к выпуску гарантии. После первоначального признания обязательства Группы в рамках финансовых гарантий отражаются по наибольшей из стоимостной оценки суммы ожидаемых кредитных убытков, определенных в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и первоначальной стоимости за вычетом, накопленной суммы амортизации/дохода, признанного в соответствии с принципами МСФО (IFRS) 15 «*Выручка по договорам с покупателями*», если применимо.

***Производные финансовые инструменты***

Группа использует производные финансовые инструменты, такие как форвардные валютные контракты, валютно-процентные свопы и опционы на продажу акций. Такие производные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости на дату заключения договора по производному инструменту, и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости. Производные инструменты учитываются как финансовые активы, если их справедливая стоимость положительна, и как финансовые обязательства, если их справедливая стоимость отрицательна.

Прибыли или убытки, возникающие в результате изменений справедливой стоимости производных инструментов, признаются непосредственно в составе прибыли или убытка, за исключением эффективной части хеджирования денежных потоков, признаваемой в составе ПСД и впоследствии реклассифицируемой в состав прибыли или убытка, в том периоде, когда объект хеджирования оказывает влияние на прибыль или убыток.

***Применение учета хеджирования***

Группа использует комбинацию некоторых валютных займов и, если применимо, связанных с ними своп-соглашений, для хеджирования своей подверженности валютному риску, связанному с прогнозируемыми операциями, как более детально описано в Примечании 30.

В отношении учета хеджирования Группа определила, что к существующим отношениям хеджирования будет продолжено применение требований МСФО (IAS) 39 «*Финансовые инструменты: признание и оценка*».

Эффективная часть прибыли или убытка по инструменту хеджирования признается непосредственно в ПСД в составе резерва от переоценки инструментов хеджирования, в то время как неэффективная часть незамедлительно признается в отчете о прибылях и убытках.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Финансовые активы и обязательства (продолжение)**

Прибыли или убытки по инструментам хеджирования, признанные как ПСД, реклассифицируются в состав прибыли или убытка в том периоде, когда хеджируемый прогнозируемый денежный поток оказывает влияние на прибыль или убыток, например, когда осуществляется прогнозируемая продажа, либо когда руководство обоснованно ожидает, что хеджируемый прогнозируемый денежный поток не случится в полном размере. В таком случае часть ранее накопленных прибылей или убытков по инструментам хеджирования, признанных как ПСД, реклассифицируется в состав прибыли или убытка в той части, в которой не ожидается получение хеджируемого прогнозируемого денежного потока в будущем.

Если срок действия инструмента хеджирования истекает, либо инструмент продается, его действие прекращается или осуществляется его исполнение без замены или продления (в рамках стратегии хеджирования), или же в случае аннулирования Группой классификации соответствующей операции как хеджирования, либо в случае, когда хеджирование больше не удовлетворяет критериям учета хеджирования, накопленные прибыль или убыток, ранее признанные в составе ПСД, остаются представленными в качестве отдельного компонента в составе капитала до тех пор, пока не произойдет прогнозируемая операция.

**Материально-производственные запасы**

Материально-производственные запасы, включающие сырье и материалы, запасные части и стройматериалы, горюче-смазочные материалы, товары для перепродажи и прочие, оцениваются по меньшей из двух величин – себестоимости, определенной по методу средневзвешенной стоимости, и чистой стоимости возможной реализации.

**Денежные средства и их эквиваленты**

Денежные средства включают наличные денежные средства и остатки на счетах в банках. Денежные эквиваленты включают краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Для целей консолидированного отчета о движении денежных средств денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства и краткосрочные депозиты (согласно определению выше) за вычетом непогашенных банковских овердрафтов, т.к. они являются неотъемлемой частью процесса управления денежными средствами в Группе.

**Признание доходов и расходов**

Выручка по договорам с покупателями признается в момент выполнения Группой обязанности к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги покупателю в размере возмещения, право на которое Группа ожидает получить.

Выручка и расходы отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в том периоде, в котором товары (услуги) были реально переданы (оказаны) и была завершена передача контроля над такими товарами (услугами), вне зависимости от того, была ли произведена фактическая оплата таких товаров (услуг). Группа проводит анализ своих договоров на оказание услуг и реализацию товаров, для того чтобы определить выступает ли она в качестве принципала или агента.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Признание доходов и расходов (продолжение)**

***Выручка по договорам с покупателями***

Выручка Группы включает:

- доходы от грузовых перевозок и предоставления доступа к инфраструктуре, представленные доходами от транспортировки грузов и доходами от предоставления доступа к инфраструктуре Компании;
- доходы от пассажирских перевозок, представленные выручкой от транспортировки пассажиров;
- прочую выручку, в том числе доходы от предоставления услуг здравоохранения и социальной сферы, доходы от предоставления логистических услуг, доходы от ремонтных и строительных услуг, доходы от предоставления подвижного состава, доходы от телекоммуникационных и ИТ-услуг, доходы от продажи товаров, доходы от транзита и продажи электро- и теплоэнергии, а также другие виды доходов, как указано в Примечании 21.

***Грузовые и пассажирские перевозки***

В отношении услуг по транспортировке грузов доходы признаются по мере выполнения обязанности к исполнению, которая рассчитывается как процентное соотношение фактического количества дней груза в пути на отчетную дату, ко всему сроку транспортировки груза. Возмещение, обещанное по договорам по транспортировке грузов, включает переменные суммы (к примеру, штрафы, и, в отдельных случаях, применение понижающего коэффициента к тарифу при выполнении объема перевозки).

В отношении услуг по перевозке пассажиров в дальнем следовании доходы признаются по мере выполнения обязанности к исполнению, которая рассчитывается как процентное соотношение фактического количества дней перевозки пассажира на отчетную дату ко всему сроку перевозки пассажира. В отношении услуг по перевозке пассажиров в пригородном сообщении доходы признаются в момент продажи билета.

***Доходы от предоставления логистических услуг***

Доходы от предоставления логистических услуг признаются по мере выполнения обязанности к исполнению.

***Доходы от ремонтных и строительных услуг***

Доходы от предоставления ремонтных и строительных услуг включают в себя услуги по текущим, капитальным ремонтам и модернизации, в том числе подвижного состава, а также строительно-монтажные услуги третьим сторонам в рамках долгосрочных контрактов на строительство. Выручка от услуг по ремонтам и строительству отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках, когда (или по мере того, как):

- выполняются принятые обязанности к исполнению путем передачи услуг для покупателя (заказчика);
- покупатель (заказчик) получает контроль над таким активом;
- при выполнении обязанностей по ремонту и строительству объектов должно быть определено, выполняются ли обязанности в течение периода, либо в определенный момент времени.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Признание доходов и расходов (продолжение)**

По договорам, по которым обязанности к исполнению выполняются в течение периода, оценка степени выполнения определяется по методу ресурсов, который предусматривает признание выручки на основе усилий, предпринимаемых Группой для выполнения обязанностей к исполнению, или потребленных для этого ресурсов относительно совокупных ожидаемых ресурсов, которые будут потреблены для выполнения такой обязанности. В случае, если результат выполнения обязанности к исполнению не может быть обоснованно оценен, но при этом Группа ожидает возмещения затрат, понесенных в связи с выполнением обязанности к исполнению, доход признается исключительно в объеме понесенных затрат, возмещение которых высоковероятно.

**Учет государственной помощи (субсидий)**

Группа получает субсидии и гранты от Правительства Российской Федерации и субъектов Российской Федерации для компенсации эффектов тарифного регулирования, на проведение капитального ремонта, компенсацию операционных расходов, приобретение активов и на другие цели, также часть компаний Группы получает отсрочку по выплате взносов на социальное страхование и НДС.

- Государственные субсидии, полученные на покрытие тех или иных операционных расходов, на систематической основе отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в статье *«Прочие операционные доходы»* в том периоде, в котором отражены соответствующие расходы.
- Доход, полученный в виде государственных субсидий за оказанные услуги клиентам в области пассажирских перевозок и за перевозку некоторых видов грузов, к которым применяется тарифное регулирование, отражается в статье *«Прочие операционные доходы»* консолидированного отчета о прибылях и убытках.
- Субсидии и гранты, полученные на приобретение активов или на капитализируемые в состав активов затраты, уменьшают стоимость приобретаемых активов в том периоде, в котором понесены данные затраты. Такие субсидии и гранты отражаются далее в качестве дохода ежегодно равными долями в течение предполагаемого срока полезного использования амортизируемых активов посредством сниженных амортизационных отчислений.

В случае получения от государства, или связанных с государством учреждений, заемных средств или аналогичной помощи по ставке ниже рыночной, эффект более низкой процентной ставки признается государственной субсидией в сумме, равной разнице между балансовой стоимостью займа и суммой полученных денежных средств.

Государственные субсидии признаются, если имеется обоснованная уверенность в том, что они будут получены и все связанные с ними условия будут выполнены.

Поступление денежных средств в виде государственных субсидий и грантов в отношении активов отражается в консолидированном отчете о движении денежных средств отдельно от денежных оттоков на приобретение таких активов в составе денежных потоков по финансовой деятельности.

**Доходы и расходы по процентам**

По всем финансовым инструментам, учитываемым по амортизированной стоимости, доходы и расходы по процентам отражаются с использованием метода эффективной ставки процента, которая представляет собой процентную ставку, приводящую будущие денежные потоки к чистой балансовой стоимости финансового инструмента, принимая во внимание все его контрактные условия. Доходы и расходы по процентам включаются в состав финансовых доходов и расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках, соответственно.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Учет бессрочных финансовых инструментов**

Облигации и другие финансовые инструменты, выпущенные Группой, без установленного срока погашения или предусматривающие безусловное право эмитента переносить неограниченное количество раз срок погашения («бессрочные») и предусматривающие безусловное право эмитента в одностороннем порядке отказаться от выплат купонного дохода в пользу владельцев данных финансовых инструментов, классифицируются в качестве долевых инструментов (Примечание 20).

**Расчеты за капитальные вложения на условиях отсрочки (рассрочки) платежа**

Группа при реализации отдельных инвестиционных проектов осуществляет капитальные вложения на условиях отсрочки (рассрочки) платежа на период, превышающий 12 месяцев. Соответствующая задолженность отражается с учетом причитающейся на конец отчетного периода платы за отсрочку (рассрочку) в составе статей «*Задолженность по капитальным вложениям на условиях отсрочки (рассрочки) платежа, краткосрочная часть*» и «*Задолженность по капитальным вложениям на условиях отсрочки (рассрочки) платежа, за вычетом краткосрочной части*» консолидированного отчета о финансовом положении.

Плата за отсрочку (рассрочку) отражается в составе статьи «*Финансовые расходы и прочие аналогичные расходы*» консолидированного отчета о прибылях и убытков, за исключением части, которая подлежит капитализации в стоимость актива.

Денежные потоки по таким расчетам в консолидированном отчете о движении денежных средств включаются в состав движений денежных средств по инвестиционной деятельности в части выданных авансов, в состав движений денежных средств по финансовой деятельности в части погашения кредиторской задолженности, в том числе в части погашения начисленной платы за отсрочку (рассрочку) платежа, как капитализируемой, так и не капитализируемой в стоимость актива.

**Соглашения о финансировании поставок**

Группа в своей деятельности использует обратный (агентский) факторинг (соглашения о финансировании поставок) – финансовый инструмент для расчетов с контрагентами, предусматривающий исполнение денежных обязательств перед контрагентами финансовым посредником (агентом) по поручению Группы в пределах установленного лимита.

Задолженность по соглашениям о финансировании поставок отражается в статье «*Обязательства по соглашениям о финансировании поставок*» консолидированного отчета о финансовом положении. Вознаграждение агента отражается в составе статьи «*Финансовые расходы и прочие аналогичные расходы*» консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Возникновение обязательств по обратному факторингу, привлеченному с целью осуществления расчетов с третьими лицами в рамках операционной деятельности отражается в изменениях оборотного капитала в операционной деятельности консолидированного отчета о движении денежных средств. Погашение указанных обязательств включается в состав движений денежных средств от операций по финансовой деятельности (статья «*Оплата обязательств по соглашениям о финансировании поставок*») в консолидированном отчете о движении денежных средств.

Поступления и выплаты, связанные с расчетами по внешнему финансированию, полученному для расчетов между компаниями Группы с использованием инструментов обратного факторинга, отражаются в качестве поступления в Группу и погашения Группой заемных средств в консолидированном отчете о движении денежных средств.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Вознаграждения работникам**

*Пенсионные планы с установленными выплатами*

Группа имеет пенсионные планы с установленными выплатами. Эти планы являются частично фондируемыми. Обязательства и расходы по пенсионным планам с установленными выплатами оцениваются индивидуально для каждого плана с использованием метода прогнозируемой учетной единицы.

Результаты переоценки, включающие в себя актуарные прибыли и убытки, и доходность активов пенсионного плана (за исключением чистых процентов), признаются непосредственно в консолидированном отчете о финансовом положении с отнесением соответствующей суммы в состав нераспределенной прибыли через ПСД в периоде, в котором возникли соответствующие прибыли или убытки. Результаты переоценки не реклассифицируются в состав прибыли или убытка в последующих периодах.

Чистые проценты определяются с использованием ставки дисконтирования в отношении чистого обязательства или чистого актива по пенсионному плану с установленными выплатами. Группа признает перечисленные ниже изменения чистого обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами в составе статьи «Заработная плата и социальные отчисления» в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

- стоимость услуг, которая включает в себя стоимость текущих услуг, стоимость прошлых услуг, доходы и расходы по секвестрам и внеплановые расчеты по пенсионному плану;
- чистые процентные расходы или доходы.

Стоимость прошлых услуг признается в составе прибыли или убытка на более раннюю из следующих дат:

- дата изменения или секвестра пенсионного плана;
- дата, на которую Группа признает затраты на реструктуризацию.

*Планы с установленными взносами*

В дополнение к планам с установленными выплатами, описанным выше, Группа также предлагает некоторым своим работникам программу пенсионного обеспечения в рамках плана с установленными взносами. Данный план предполагает осуществление регулярных пенсионных взносов Группой в размере от 1,0% до 6,2% и работниками в размере от 0,6% до 10,7% от величины заработной платы работника. Выплаты Группы по указанным взносам отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в том периоде, к которому они относятся.

*Государственное пенсионное обеспечение*

В соответствии с действующим законодательством Группа обязана производить отчисления в Фонд пенсионного и социального страхования Российской Федерации (план с фиксированным размером взносов, финансируемый посредством пенсионных отчислений работодателей). Единственное обязательство Группы заключается в осуществлении взносов по мере наступления установленных сроков оплаты. Соответственно, Группа не обязана выплачивать и не гарантирует никаких будущих выплат своим работникам, работающим в России. Отчисления Группы в Фонд пенсионного и социального страхования Российской Федерации по схемам с фиксированным размером взносов относятся на финансовый результат периода, к которому они относятся.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Вознаграждения работникам (продолжение)**

Взносы в Фонд пенсионного и социального страхования Российской Федерации совместно с иными выплатами, связанными с государственными программами социального страхования, рассчитываются путем применения ставки 30% к сумме годовой заработной платы каждого работника до налогообложения. Превышение годовой заработной платы работника над суммой в 2 759 тыс. руб. (2024 год: 2 225 тыс. руб.) облагается налогом по ставке 15,1%.

***Прочие долгосрочные вознаграждения работникам и иные выплаты***

Группа осуществляет также ряд иных видов долгосрочных выплат работникам, включая вознаграждение за долгосрочную работу («вознаграждение за преданность»), единовременные выплаты при выходе на пенсию, а также предоставление прав на ежегодный бесплатный проезд и бесплатное санаторно-курортное лечение. Обязательства и расходы по указанным долгосрочным выплатам рассчитываются отдельно в отношении каждого их вида с использованием метода прогнозируемой учетной единицы. Стоимость услуг, чистые процентные расходы и переоценка чистых обязательств по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

**Договорные обязательства**

Договорные обязательства представляют собой юридические обязательства, вытекающие из договоров купли-продажи, в которых указывается общая сумма договора, цена товара (услуги) и дата, или даты, поставки (исполнения) в будущем.

Группа раскрывает значительные договорные обязательства для основных видов закупок в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности. Обязательства раскрываются с учетом налога на добавленную стоимость (НДС).

**Существенные учетные суждения, оценки и допущения**

Подготовка консолидированной финансовой отчетности требует от руководства формирования суждений, оценок и допущений, которые оказывают влияние на отраженные в отчетности суммы активов, обязательств, доходов и расходов, а также на соответствующие примечания к отчетности и раскрытие информации об условных обязательствах. Вследствие факторов неопределенности оценки и допущения могут отличаться от фактических будущих событий, что может привести к существенной корректировке балансовой стоимости соответствующих активов и обязательств в финансовой отчетности будущих периодов.

**Суждения**

В процессе применения учетной политики Группы, помимо применения оценок, руководством были сделаны следующие суждения, которые имеют наиболее существенное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

*Учет основных средств непроизводственного назначения*

Основные средства включают в себя объекты социальной инфраструктуры. Руководство считает, что затраты на приобретение или строительство данных основных средств должны рассматриваться как активы, исходя из предпосылки, что данные вложения косвенным образом способствуют притоку денежных средств и их эквивалентов, поскольку снижают объем денежных выплат работникам. Такая позиция основывается на том, что указанные непроизводственные основные средства используются Группой для предоставления вознаграждения своим работникам в неденежной форме.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Суждения (продолжение)**

*Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора*

Для каждого договора аренды, исходя из специфических условий, Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

В случае, если договоры аренды включают опцион на продление аренды или опцион на прекращение аренды, для каждого договора аренды Группа применяет суждение для оценки того, имеется ли у нее достаточная уверенность в том, что она исполнит опцион на продление или опцион на прекращение аренды. При этом она учитывает все уместные факторы, которые приводят к возникновению экономического стимула для исполнения любого из опционов, в том числе оценивает существенность штрафа за выход из договора в широком экономическом контексте. После даты начала аренды Группа повторно оценивает срок аренды при возникновении значительного события, либо изменения обстоятельств, которое подконтрольно Группе и влияет на ее способность исполнить (или не исполнить) опцион на продление аренды (или прекращение аренды) (например, значительное усовершенствование арендованного имущества или значительная адаптация арендованного актива под нужды Группы).

*Определение процентной ставки для оценки дисконтированной суммы обязательств по аренде – Группа в качестве арендатора*

В случае, если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена, для оценки ставки дисконтирования обязательства Группа определяет ставку привлечения дополнительных заемных средств следующим образом:

- При наличии у компаний Группы привлеченных заимствований, открытых кредитных линий, сопоставимых по сроку, обеспечению и иным условиям с оцениваемыми договорами аренды, компании Группы используют ставки по данным заимствованиям в качестве ставки дисконтирования соответствующих обязательств по аренде.
- При отсутствии у компаний Группы привлеченных заимствований, открытых кредитных линий, сопоставимых по сроку, обеспечению и иным условиям с оцениваемыми договорами аренды, компании Группы оценивают рыночную ставку заимствований для дисконтирования соответствующих обязательств по аренде с учетом среднерыночных ставок, скорректированных на кредитный риск компаний Группы и сроки заимствований.

*Учет финансовой аренды – Группа в качестве арендодателя*

Группа проводит анализ для классификации аренды как операционной или финансовой. Аренда, по которой к арендатору переходят практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, классифицируется как финансовая аренда. При определении первоначальной стоимости инвестиции в аренду Группа использует рыночную ставку в случае, если ставка процента, подразумеваемая в договоре аренды, меньше или равна нулю.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Суждения (продолжение)**

*Договоры операционной аренды – Группа в качестве арендодателя*

Группа заключила договоры аренды коммерческой недвижимости в отношении объектов инвестиционной недвижимости. На основании анализа условий договоров, таких как условия, согласно которым срок аренды не представляет собой значительную часть срока полезного использования объекта коммерческой недвижимости, и приведенная стоимость минимальных будущих арендных платежей на дату начала аренды значительно ниже справедливой стоимости актива, сдаваемого в аренду, Группа установила, что у нее сохраняются все существенные риски и выгоды, связанные с владением указанным имуществом, и, соответственно, применяет к этим договорам порядок учета, определенный для договоров операционной аренды.

*Применение учета хеджирования*

Учет хеджирования достаточно сложен и требует применения руководством суждения для формирования выводов о том, соответствуют ли отношения хеджирования критериям для применения учета хеджирования, в частности в части оценки эффективности инструмента хеджирования для хеджирования рассматриваемого риска.

Допущения и суждения делаются в отношении поддержания эффективности стратегии хеджирования, а также природы и времени реализации прогнозируемых транзакций. В случае, если стратегия хеджирования перестает быть эффективной или если принятые допущения в отношении природы и времени реализации прогнозируемых транзакций оказываются неверными, учет хеджирования не может быть далее применен, а соответствующие эффекты, отраженные в данной консолидированной финансовой отчетности, будут подвергнуты существенным изменениям.

**Оценки и допущения**

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иных источников оценок на отчетную дату, которые несут в себе существенный риск возникновения необходимости внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Допущения и оценки Группы основаны на исходных данных, которыми она располагала на момент утверждения к выпуску данной консолидированной финансовой отчетности. Однако текущие обстоятельства и допущения относительно будущих событий могут изменяться ввиду рыночных изменений или неподконтрольных Группе обстоятельств. Такие изменения отражаются в допущениях по мере того, как они происходят.

Наиболее существенные оценки относятся к пересмотру сроков полезного использования и ликвидационной стоимости основных средств, классификации затрат, понесенных после введения объектов основных средств в эксплуатацию, обесценению финансовых и нефинансовых активов, определению обязательств по финансовым гарантиям, определению величины обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами и долгосрочной задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам и связанных с ними расходов по стоимости текущих услуг по пенсионным планам и прочим долгосрочным вознаграждениям работникам, справедливой стоимости финансовых инструментов, переоценке инвестиционной недвижимости, резерву по обязательствам по уплате налогов, резерву под иски и претензии и договорам строительства. Фактические результаты могут отличаться от оценочных значений.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Оценки и допущения (продолжение)**

*Срок полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств*

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования и ликвидационную стоимость основных средств не менее одного раза в год. В ходе оценки оставшихся сроков полезного использования основных средств Группа анализирует различные условия, которые могут свидетельствовать о необходимости изменения сроков полезного использования, к примеру, рост доли полностью амортизированных объектов основных средств, выбытие существенно несамортизированных объектов основных средств, наличие существенных изменений в технологиях, процессах и параметрах эксплуатации объектов основных средств, изменение нормативной документации и так далее. Ликвидационная стоимость основных средств определяется для каждого объекта основных средств исходя из его принадлежности к соответствующей группе (подгруппе) основных средств с учетом металлоемкости основных средств, входящих в соответствующие группы (подгруппы) основных средств, цен на стальной лом, а также исторических данных о стоимости материалов повторного использования, образующихся при восстановлении или ликвидации соответствующих частей основных средств, и пересматривается в случае существенного изменения указанных параметров. В случае, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки». Указанные оценки могут оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и амортизацию, признанную в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

*Отражение затрат, понесенных после ввода в эксплуатацию*

Для классификации и корректного отражения затрат, понесенных после ввода в эксплуатацию объектов основных средств, связанных с их ремонтом и модернизацией, Группа производит оценку каждого вида затрат по типам ремонтов на предмет удовлетворения критериям признания актива и, при необходимости, вносит изменения в технические условия видов ремонтов с уточнением классификации работ, связанных с восстановлением основных средств. Указанные оценки могут оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и величину затрат на ремонт и обслуживание, признанную в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

*Обесценение основных средств и прочих нефинансовых активов*

На каждую отчетную дату Группа оценивает наличие признаков того, что индивидуальный актив или единица, генерирующая денежные потоки (далее – «ГЕ»), могут быть обесценены, и в случае, если такие признаки идентифицированы, определяет возмещаемую сумму актива или ГЕ.

Если балансовая стоимость актива или ГЕ превышает соответствующую возмещаемую сумму, актив или ГЕ считаются обесцененными и списываются до уровня возмещаемой суммы. При определении возмещаемой суммы используется соответствующая модель оценки.

Группа определяет возмещаемую сумму активов, исходя из планов и прогнозов отдельно для каждой ГЕ Группы. Эти планы и прогнозы составляются на максимально доступный период и экстраполируются на последующий среднесрочный период с использованием прогнозной ставки инфляции и прогнозного темпа роста грузо- и пассажирооборота и тарифов.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Оценки и допущения (продолжение)**

Группа выделяет следующие наиболее существенные ГЕ:

- ГЕ РЖД, включающая в себя преимущественно инфраструктурные активы, принадлежащие Группе, и активы, используемые Группой для их строительства и технического обслуживания, а также активы, используемые для пригородных пассажирских перевозок, в том числе на МЦК, принадлежащие как Компании, так и соответствующим дочерним компаниям;
- ГЕ ФПК, включающая активы, используемые для пассажирских перевозок дальнего следования, принадлежащие соответствующим дочерним компаниям.

Активы, аллокированные Группой в ГЕ РЖД и ГЕ ФПК, не включают гудвил.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа сделала вывод о наличии индикаторов обесценения (восстановления убытков от обесценения) ГЕ РЖД и ГЕ ФПК, и, соответственно, определила возмещаемые суммы по этим ГЕ на основании расчета «ценности использования» по состоянию на указанную дату.

При проведении теста на обесценение ГЕ РЖД по состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа опиралась на параметры утвержденного в декабре 2025 года финансового плана ОАО «РЖД» на 2026 год, консолидированного финансового плана ОАО «РЖД» на 2026 год с дальнейшим прогнозированием денежных потоков на основе прогнозных ставок инфляции, темпов роста грузооборота (не более 1,6% в долгосрочной перспективе) и пассажирооборота, тарифов (Примечание 1), капитальных вложений, необходимых для поддержания активов в текущем состоянии, а также ожидаемого уровня субсидий на период по 2030 год включительно. Для более длительных периодов (после 2030 года) определялся долгосрочный темп роста (4%), который применяется в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков в долгосрочном периоде.

Величина ожидаемых будущих оттоков денежных средств включает капитальные вложения на поддержание основных средств, определяемые на основе инвестиционной программы ОАО «РЖД» с дальнейшей индексацией на прогнозируемую ставку инфляции.

Величина ожидаемых будущих потоков денежных средств для ГЕ РЖД также учитывает планируемый рост маржинальности перевозок в соответствии с утвержденными тарифными решениями и ожидаемым руководством ОАО «РЖД» более низким темпом роста расходов по сравнению с темпом роста доходов.

Ставка дисконтирования, которая используется для определения возмещаемой суммы ГЕ РЖД в модели ценности использования, рассчитывается на базе средневзвешенной стоимости капитала (WACC), которая, в том числе, учитывает специфические риски недостижения прогнозных параметров финансового плана.

Ввиду превышения возмещаемой суммы ГЕ РЖД над ее балансовой стоимостью обесценение ГЕ РЖД по состоянию на 31 декабря 2025 г. не выявлено.

Однако, негативные изменения в будущих периодах в заложенных в модели ценности использования макроэкономических показателях, темпах роста грузооборота и пассажирооборота, тарифов и маржинальности грузовых перевозок, ставки дисконтирования, размере капитальных вложений на поддержание инфраструктуры, объемов государственной поддержки, а также в иных прогнозных факторах, описанных выше, если таковые будут иметь место, могут привести к возникновению существенных убытков от обесценения ГЕ РЖД в периодах, в которых произойдут такие изменения.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)

#### Оценки и допущения (продолжение)

При проведении теста на обесценение ГЕ ФПК по состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа опиралась на среднесрочный прогноз на основе ставки инфляции, темпов роста пассажирооборота и тарифов, капитальных затрат, необходимых для поддержания активов в текущем состоянии, а также ожидаемого уровня субсидий, на период до 2030 года включительно. Для более длительных периодов (после 2030 года) определяется долгосрочный темп роста (4%), который применяется в отношении прогнозируемых будущих денежных потоков в долгосрочном периоде.

Величина ожидаемых будущих оттоков денежных средств включает капитальные расходы на обновление вагонного парка в соответствии с инвестиционной программой АО «ФПК» и графиком выбытия вагонов.

Ввиду превышения возмещаемой суммы ГЕ ФПК над ее балансовой стоимостью по состоянию на 31 декабря 2025 г. был восстановлен ранее признанный убыток от обесценения в сумме 18 128 млн руб. в соответствии и с учетом пп. 109-116, 122, 123 МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Основной причиной роста возмещаемой суммы является изменение прогнозных предпосылок по росту тарифов на пассажирские перевозки в 2026-2030 годах в связи с установленными в Постановлении правительства РФ № 266 от 4 марта 2025 г. подходами к формированию экономически обоснованных тарифов (учитывается необходимая валовая выручка с учетом ценового давления по элементам себестоимости (композитный индекс), прогнозируемый рост совокупного пассажирооборота до 2028 года в диапазоне 0,5%-1,5%, а также иные обстоятельства. Риски невыполнения прогнозных параметров финансового плана заложены в применяемой доналоговой ставке дисконтирования, которая составила 17,4% (включает премию за риски не достижения прогнозных предпосылок в размере 1%).

Результаты тестирования ГЕ ФПК, в млн руб.:

	<u>2025 г.</u>
Возмещаемая сумма (ценность использования) по состоянию на 31 декабря	473 284
Доналоговая ставка дисконтирования, использованная для определения возмещаемой суммы	17,4%
Восстановление ранее признанных убытков от обесценения	18 128

В течение 2025 года Группа отразила восстановление ранее признанного убытка от обесценения прочих ГЕ в размере 3 192 млн руб., нетто, (за 2024 год сумма составила 3 528 млн руб., нетто), из которых 3 111 млн руб. относится к основным средствам (2024 год: вся сумма относится к основным средствам).

Результаты тестирования прочих ГЕ, по которым признано обесценение или восстановление ранее признанных убытков от обесценения, в млн руб.:

	<u>2025 г.</u>
Возмещаемая сумма по состоянию на 31 декабря	55 245
Доналоговая ставка дисконтирования, использованная для определения возмещаемой суммы	15,25-22,95%
Признан убыток от обесценения	(1 056)
Восстановление ранее признанных убытков от обесценения	4 248

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Оценки и допущения (продолжение)**

В течение 2025 года Группа отразила убытки от обесценения в размере 21 280 млн руб. (2024 год: 27 096 млн руб.) в отношении индивидуальных объектов основных средств и незавершенного строительства на основе оценки вероятности будущего использования (с учетом в том числе наличия источников финансирования для достройки объектов), сделанной руководством Группы. Указанные убытки от обесценения включены в состав движений в столбце «Начислено индивидуальное обесценение» в таблицах Примечания 5 «Основные средства». Группа также отразила восстановление ранее признанного убытка от обесценения в размере 1 184 млн руб. (2024 год: 4 773 млн руб.) в отношении индивидуальных объектов основных средств и незавершенного строительства. Указанные эффекты восстановления обесценения включены в состав движений в столбце «Восстановлено индивидуальное обесценение» в таблицах Примечания 5 «Основные средства».

В течение 2025 года Группа отразила убытки от обесценения прочих активов в размере 32 млн руб., нетто (2024 год: обесценения не выявлено).

*Обесценение финансовых активов*

По состоянию на каждую отчетную дату Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении всех долговых инструментов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Для оценки ожидаемых кредитных убытков Группа сначала проводит оценку наличия обесценения финансовых активов на индивидуальной основе, если располагает обоснованной и подтверждаемой информацией, которая без чрезмерных затрат или усилий доступна для оценки ожидаемых кредитных убытков по отдельным финансовым активам. В противном случае Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки на групповой основе, которая предполагает рассмотрение всесторонней информации об уровне кредитного риска. Активы, индивидуально обесценившиеся, исключаются из групповой оценки обесценения.

Группа использует допущение, что кредитный риск по финансовому инструменту не увеличился значительно с момента первоначального признания, если было определено, что контрагент имеет низкий сводный индикатор риска (финансовое состояние, должная осмотрительность, платежная дисциплина) по состоянию на отчетную дату, а также не допускал просрочек в платежах по финансовым инструментам.

Балансовая стоимость финансовых активов уменьшается через использование счета резерва, и убытки от обесценения (или восстановление убытков от обесценения) признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе операционных расходов в составе статьи «Резерв под ожидаемые кредитные убытки, нетто».

Финансовый актив списывается в полном объеме или его части, если у Группы отсутствуют обоснованные ожидания относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков по финансовому активу. Как правило, Группа списывает финансовый актив, если он просрочен более чем на 3 года и в отношении него не применяются процедуры по принудительному истребованию причитающихся средств, при признании должника (эмитента) банкротом и ничтожной вероятностью истребовать причитающееся Группе возмещение договорных денежных потоков, а также при наличии решения суда по спорной задолженности, которое Группа не имеет намерения оспаривать.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Оценки и допущения (продолжение)**

*Обязательства по договорам финансовой гарантии (включая обязательства по финансовым гарантиям по ЕПСФ контрактам)*

Ожидаемые кредитные убытки оцениваются, с учетом вероятности дефолта должника, как разница между денежными потоками к выплате Группой в случае наступления дефолта должника, за вычетом, если применимо, возмещений, ожидаемым к получению Группой по залогам и сопутствующим обеспечительным договорам. Срок действия финансовой гарантии для расчета ожидаемых кредитных убытков определяется с учетом факторов наличия и отсутствия ухудшения кредитного риска должника (в таком случае возможно применять модель 12-месячных кредитных убытков) и иных особенностей финансового инструмента.

*Пенсионные планы с установленными выплатами и долгосрочные прочие вознаграждения работникам и иные выплаты*

Стоимость пенсионных планов с установленными выплатами, долгосрочных прочих вознаграждений работникам и иных выплат по окончании трудовой деятельности и приведенная стоимость соответствующих обязательств определяются на основе актуарных оценок, использующих ряд допущений, которые могут отличаться от фактических будущих событий. Подобные допущения включают уровень смертности в период трудовой деятельности и после ее окончания, текучесть кадров, ставку дисконтирования, будущий уровень оплаты труда и выплачиваемых вознаграждений, а также, в меньшей степени, ожидаемую прибыль на активы плана. Ввиду сложности оценки и ее долгосрочного характера, обязательства высоко чувствительны к изменениям этих допущений. При определении применимой ставки дисконтирования руководство Группы учитывает процентные ставки государственных облигаций со сроками погашения и валютами, соответствующими валютам и ожидаемому сроку погашения обязательств. Все допущения пересматриваются на каждую отчетную дату. Подробная информация представлена в Примечаниях 17 и 18.

*Судебные иски*

Руководство Группы применяет существенные суждения при оценке и отражении в учете резервов и рисков возникновения условных обязательств, связанных с существующими судебными делами и прочими неурегулированными претензиями, которые должны быть урегулированы путем переговоров, посредничества, арбитражного разбирательства или государственного регулирования, а также других условных обязательств. Суждение руководства необходимо при оценке вероятности удовлетворения иска против Группы или возникновения обязательства, а также при определении возможной суммы окончательного урегулирования. Вследствие неопределенности, внутренне присущей процессу оценки, фактические убытки могут отличаться от первоначальной оценки резерва. Такие оценки могут изменяться по мере поступления новой информации, как от собственных специалистов, если такие есть, так и от сторонних консультантов, например, юридических фирм. Пересмотр таких оценок может оказать существенное влияние на будущие результаты операционной деятельности Группы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**2. Краткое описание основных положений учетной политики (продолжение)**

**Оценки и допущения (продолжение)**

*Обязательства по уплате налогов*

В силу возможности различного толкования и частых изменений налогового, валютного и таможенного законодательства, Российские налоговые органы могут предъявить претензии по сделкам и начислить компаниям Группы значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Проверки со стороны налоговых и таможенных органов на предмет наличия налоговых обязательств могут, при стандартных условиях, охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. В связи с переходом Компании и некоторых дочерних компаний Группы на систему налогового мониторинга, которая представляет собой форму налогового контроля, осуществляемую посредством онлайн-взаимодействия на основе удаленного доступа к информационным системам налогоплательщика, налогообложение таких компаний проверяется налоговыми органами в рамках проведения специальных мероприятий налогового контроля. При проведении налогового мониторинга налоговые органы, в частности, вправе истребовать у налогоплательщика необходимые документы, пояснения, связанные с правильностью исчисления, полнотой и своевременностью уплаты налогов, сборов, страховых взносов, а также привлекать эксперта и специалиста в порядке, установленном Налоговым кодексом Российской Федерации. Кроме того, налоговые органы могут предоставить налогоплательщику мотивированное мнение относительно правильности исчисления, полноты и своевременности уплаты налогов, сборов, страховых взносов по запросу компании или по инициативе налогового органа.

В целях подготовки финансовой отчетности суждение руководства необходимо при оценке вероятности предъявления претензий налоговыми органами, а также при определении возможной суммы окончательного урегулирования таких претензий. Вследствие неопределенности, внутренне присущей процессу оценки, фактические убытки могут отличаться от первоначальной оценки резерва. Такие оценки могут изменяться по мере поступления новой информации. Пересмотр таких оценок может оказать существенное влияние на будущие результаты операционной деятельности Группы.

*Справедливая стоимость финансовых инструментов*

В случаях, когда справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств не может быть определена на основании данных активных рынков, она определяется с использованием соответствующих методов оценки, включая модели дисконтированных денежных потоков. В качестве исходных данных для этих моделей по возможности используется информация с открытых рынков, однако в тех случаях, когда это не представляется практически осуществимым, требуется определенная доля суждения для установления справедливой стоимости. Суждения включают учет таких исходных данных, как риск ликвидности, кредитный риск и волатильность. Изменения в допущениях относительно данных факторов могут оказать влияние на справедливую стоимость финансовых инструментов, представленную в финансовой отчетности.

Анализ справедливой стоимости финансовых инструментов представлен в Примечании 30.

*Переоценка инвестиционной недвижимости*

Группа учитывает инвестиционную недвижимость по справедливой стоимости. Изменения справедливой стоимости отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Группа привлекла независимого оценщика для определения справедливой стоимости инвестиционной недвижимости по состоянию на 31 декабря 2025 г. Инвестиционная недвижимость оценивалась исходя из стоимости аналогичных объектов, предлагаемых на рынке, с использованием сопоставимых цен, скорректированных на специфические рыночные факторы, такие как характер, местоположение и состояние объекта недвижимости.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3. Информация по операционным сегментам**

Для целей управления Группа разбита по подразделениям, определяемым спецификой оказываемых ими услуг, и имеет четыре отчетных операционных сегмента:

- Сегмент *«Грузовые перевозки ОАО «РЖД»* включает предоставляемые ОАО «РЖД» услуги по перевозке грузов в соответствии с выставляемым перевозчикам тарифом, который включает в себя плату за локомотивную тягу, предоставление доступа к инфраструктуре и плату за использование вагона.
- Сегмент *«Пассажирские перевозки дальнего следования»* включает все услуги по перевозке пассажиров между регионами, осуществляемые Группой, и сформирован пассажирскими перевозками дальнего следования, осуществляемыми Компанией, и пассажирскими перевозками дальнего следования, осуществляемыми АО «ФПК».
- Сегмент *«Вспомогательная деятельность»* включает услуги по предоставлению доступа к инфраструктуре для компаний Группы, кроме доступа к инфраструктуре для грузовых перевозок, и пригородных пассажирских компаний, ремонту и техническому обслуживанию подвижного состава, по перепродаже электроэнергии, строительные и иные услуги, оказываемые Компанией.
- Сегмент *«Грузовые перевозки и логистические услуги дочерних компаний»* включает услуги по перевозке грузов и логистические услуги, предоставляемые дочерними компаниями Группы, включая АО «Федеральная грузовая компания», АО «РЖД Логистика» и ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога».
- *«Все прочие сегменты»* включают деятельность дочерних предприятий Компании, оказывающих услуги по пассажирским перевозкам в пригородном сообщении, телекоммуникационные услуги, услуги в сфере НИОКР, услуги по строительству, реконструкции и модернизации железных дорог и железнодорожной транспортной инфраструктуры, ремонту и техническому обслуживанию различного железнодорожного оборудования, строительству объектов недвижимости, оптовой торговле основными средствами и материалами для внешних клиентов и других компаний в составе Группы. Указанные операции в силу их незначительности не требуют раскрытия в качестве отдельного операционного сегмента. По причине различий индивидуальных экономических характеристик данные операции не могут быть включены в описанные выше отчетные операционные сегменты.

Руководство осуществляет мониторинг операционных результатов деятельности каждого из подразделений отдельно для целей принятия решений о распределении ресурсов и оценки результатов их деятельности. Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе выручки, операционных расходов, операционной прибыли или убытка, рассчитываемых на основании управленческой отчетности, данные которой отличаются от данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО, поскольку управленческая отчетность готовится на основе данных, формирующихся по национальным стандартам бухгалтерского учета. Результаты операционных сегментов не учитывают влияние некоторых разовых операций (например, сделок по приобретению компаний) и влияние некоторых корректировок, которые могут быть сочтены необходимыми для приведения управленческой отчетности в соответствие с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО.

Цены на межсегментные услуги устанавливаются, в целом, согласно процедурам, описанным в Примечании 1, кроме услуг, которые находятся вне государственного и международного регулирования, где цены устанавливаются руководством Группы в порядке, где это применимо, схожем с аналогичными операциями со сторонними организациями.

Практически все операционные активы Группы, за исключением активов некоторых дочерних компаний, находятся на территории Российской Федерации, и большинство услуг также оказывается Группой на территории Российской Федерации.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3. Информация по операционным сегментам (продолжение)**

Доходы операционного сегмента представляют собой доходы, которые непосредственно могут быть отнесены к деятельности данного операционного сегмента, с учетом как продаж внешним покупателям, так и операций с другими операционными сегментами. Доходы операционного сегмента отчетного периода не включают следующее:

- субсидии, учтенные в прочих доходах в национальном учете;
- финансовые доходы и прочие аналогичные доходы;
- прибыль от курсовых разниц;
- прибыль от изменения справедливой стоимости и прибыль от выбытия финансовых инструментов;
- прибыль от выбытия основных средств;
- прибыль от восстановления убытков от обесценения основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов;
- прибыль от выбытия активов, классифицированных как предназначенные для продажи;
- доходы от восстановления резерва под ожидаемые кредитные убытки;
- прибыль от инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия, нетто;
- восстановление оценочных резервов;
- штрафы, выставленные контрагентам;
- прибыль от выбытия контрольных долей участия в дочерних компаниях;
- эффекты применения учета хеджирования;
- прочие доходы.

Расходы операционного сегмента представляют собой расходы, которые непосредственно могут быть отнесены к операционной деятельности данного операционного сегмента и расходы, которые могут быть распределены на систематической основе, с учетом расходов, связанных как с продажами внешним покупателям, так и с операциями с другими операционными сегментами. Расходы операционного сегмента отчетного периода не включают следующее:

- финансовые расходы и прочие аналогичные расходы;
- убыток от курсовых разниц;
- убыток от изменения справедливой стоимости и убыток от выбытия финансовых инструментов;
- убыток от выбытия основных средств;
- убытки от обесценения основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов;
- взносы в профсоюз, членские взносы в профессиональные ассоциации;
- расходы по банковским услугам;
- выплаты по коллективному договору;
- резерв под ожидаемые кредитные убытки;
- социальные расходы;
- штрафы, выставленные контрагентами;
- эффекты применения учета хеджирования;
- расходы на благотворительность и спонсорскую помощь;
- убыток от обесценения инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия;
- начисление оценочных резервов;
- прочие расходы.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**3. Информация по операционным сегментам (продолжение)**

Операционный результат сегмента представляет собой доходы сегмента за минусом расходов по данному сегменту.

В таблице ниже представлены данные о доходах, расходах и результатах деятельности по отчетным операционным сегментам Группы:

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.:

	Грузовые перевозки ОАО «РЖД» <i>млн руб.</i>	Пассажир- ские перевозки дальнего следования <i>млн руб.</i>	Вспомога- тельная деятельность <i>млн руб.</i>	Грузовые перевозки и логистиче- ские услуги дочерних компаний <i>млн руб.</i>	Все прочие сегменты <i>млн руб.</i>	Итого <i>млн руб.</i>
<b>Выручка по договорам с покупателями (Примечание 21)</b>	<b>2 502 463</b>	<b>447 707</b>	<b>153 892</b>	<b>114 355</b>	<b>178 326</b>	<b>3 396 743</b>
Доходы от аренды (Примечание 21)	–	1 068	15 365	13 423	3 149	33 005
<b>Прочие операционные доходы (Примечание 28)</b>	<b>91 609</b>	<b>19 549</b>	<b>72 193</b>	<b>–</b>	<b>24 807</b>	<b>208 158</b>
Выручка по договорам с внешними покупателями	2 501 110	447 817	171 421	112 550	196 289	3 429 187
Доходы от аренды с внешними покупателями	–	1 065	15 436	13 454	5 449	35 404
Прочие операционные доходы	12 511	13 769	62 264	–	5 276	93 820
Доходы от операций между сегментами <i>в т.ч. по выручке по договорам с внешними покупателями</i>	50 856 50 856	20 027 19 893	241 023 238 558	6 095 6 025	333 321 327 406	651 322 642 738
Элиминирование (Б)	(50 856)	(20 027)	(241 023)	(6 095)	(333 321)	(651 322)
<i>в т.ч. по выручке по договорам с внешними покупателями</i>	<i>(50 856)</i>	<i>(19 893)</i>	<i>(238 558)</i>	<i>(6 025)</i>	<i>(327 406)</i>	<i>(642 738)</i>
Корректировки (В)	80 451	5 673	(7 671)	1 774	(732)	79 495
<i>в т.ч. по выручке по договорам с внешними покупателями (А)</i>	<i>1 353</i>	<i>(110)</i>	<i>(17 529)</i>	<i>1 805</i>	<i>(17 963)</i>	<i>(32 444)</i>
<b>Итого доходы (Примечание 21)</b>	<b>2 594 072</b>	<b>468 324</b>	<b>241 450</b>	<b>127 778</b>	<b>206 282</b>	<b>3 637 906</b>
Заработная плата и социальные отчисления	(915 146)	(110 576)	(204 149)	(9 240)	(178 579)	(1 417 690)
Топливо	(141 028)	(1 607)	(14 993)	(202)	(2 695)	(160 525)
Электроэнергия	(202 557)	(2 091)	(50 121)	(279)	(1 829)	(256 877)
Амортизация	(346 761)	(37 385)	(85 659)	(19 430)	(15 063)	(504 298)
<b>Операционный результат сегмента</b>	<b>438 516</b>	<b>59 389</b>	<b>(44 265)</b>	<b>23 895</b>	<b>(15 130)</b>	<b>462 405</b>
Элиминирование (Б)						562
Корректировки (В)						(428 760)
<b>Прибыль до налогообложения</b>						<b>34 207</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Информация по операционным сегментам (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.:

	Грузовые перевозки ОАО «РЖД» <i>млн руб.</i>	Пассажир- ские перевозки дальнего следования <i>млн руб.</i>	Вспомога- тельная деятельность <i>млн руб.</i>	Грузовые перевозки и логистиче- ские услуги дочерних компаний <i>млн руб.</i>	Все прочие сегменты <i>млн руб.</i>	Итого <i>млн руб.</i>
<b>Выручка по договорам с покупателями (Примечание 21)</b>	<b>2 274 627</b>	<b>396 111</b>	<b>160 273</b>	<b>171 151</b>	<b>160 827</b>	<b>3 162 989</b>
Доходы от аренды (Примечание 21)	–	989	14 086	13 799	2 966	31 840
<b>Прочие операционные доходы (Примечание 28)</b>	<b>11 265</b>	<b>12 911</b>	<b>54 532</b>	<b>–</b>	<b>22 764</b>	<b>101 472</b>
Выручка по договорам с внешними покупателями	2 266 743	397 483	188 472	169 603	180 405	3 202 706
Доходы от аренды с внешними покупателями	–	981	13 997	13 779	5 173	33 930
Прочие операционные доходы	11 265	5 812	53 581	–	5 148	75 806
Доходы от операций между сегментами	47 553	18 934	209 494	5 945	444 535	726 461
<i>в т.ч. по выручке по договорам с внешними покупателями</i>	<i>47 553</i>	<i>18 934</i>	<i>207 042</i>	<i>5 914</i>	<i>439 247</i>	<i>718 533</i>
Элиминирование (Б)	(47 553)	(18 934)	(209 494)	(5 945)	(444 535)	(726 461)
<i>в т.ч. по выручке по договорам с внешними покупателями</i>	<i>(47 553)</i>	<i>(18 934)</i>	<i>(207 042)</i>	<i>(5 914)</i>	<i>(439 247)</i>	<i>(718 533)</i>
Корректировки (В)	7 884	5 735	(27 159)	1 568	(4 169)	(16 141)
<i>в т.ч. по выручке по договорам с внешними покупателями (А)</i>	<i>7 884</i>	<i>(1 372)</i>	<i>(28 199)</i>	<i>1 548</i>	<i>(19 578)</i>	<i>(39 717)</i>
<b>Итого доходы (Примечание 21)</b>	<b>2 285 892</b>	<b>410 011</b>	<b>228 891</b>	<b>184 950</b>	<b>186 557</b>	<b>3 296 301</b>
Заработная плата и социальные отчисления	(810 905)	(95 645)	(176 793)	(9 896)	(164 362)	(1 257 601)
Топливо	(141 367)	(1 706)	(14 558)	(176)	(2 661)	(160 468)
Электроэнергия	(183 673)	(1 826)	(43 659)	(272)	(2 195)	(231 625)
Амортизация	(310 792)	(32 598)	(73 960)	(20 580)	(12 617)	(450 547)
<b>Операционный результат сегмента</b>	<b>388 281</b>	<b>47 436</b>	<b>(31 198)</b>	<b>69 834</b>	<b>(24)</b>	<b>474 329</b>
Элиминирование (Б)						(17 178)
Корректировки (В)						(328 825)
<b>Прибыль до налогообложения</b>						<b>128 326</b>

(А) Корректировки к выручке по договорам с внешними покупателями, в основном относятся к субсидиям, полученным за оказанные услуги клиентам, а также эффекту от нетто-представления доходов от продажи и себестоимости проданных товаров.

(Б) Доходы и маржа по операциям между сегментами исключаются при консолидации.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 3. Информация по операционным сегментам (продолжение)

(В) Операционная прибыль или убыток каждого операционного сегмента не включают следующие корректировки, представляющие собой разницы между управленческой отчетностью и консолидированной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО, за годы, закончившиеся 31 декабря:

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Субсидии, полученные за оказанные услуги клиентам	114 338	25 666
Эффект от нетто-представления доходов от продажи и себестоимости проданных товаров	(33 727)	(43 782)
Прочие корректировки к доходам	(1 116)	1 975
	<b>79 495</b>	<b>(16 141)</b>
Корректировки, относящиеся к основным средствам (Г)	29 043	36 277
Корректировки, относящиеся к аренде	(1 109)	679
Эффект от нетто-представления доходов от продажи и себестоимости проданных товаров	33 678	41 442
Резерв под ожидаемые кредитные убытки, нетто	(16 759)	(3 537)
Влияние обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами и задолженности по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам	(5 001)	(11 118)
Финансовые расходы и прочие аналогичные расходы, нетто, не включенные в операционные результаты сегментов	(519 414)	(278 683)
Прибыль от инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия, нетто	14 059	20 617
Изменения справедливой стоимости и эффекты от выбытия финансовых инструментов, нетто (Примечание 30)	(1 954)	(1 806)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто, не включенная в операционные результаты	30 881	(16 596)
Эффекты применения учета хеджирования (Примечание 31)	(6 879)	(32 216)
Восстановление убытков/(убытки) от обесценения основных средств и нематериальных активов, нетто (Примечания 2,5,7)	430	(18 795)
Социальные расходы	(11 990)	(11 495)
Расходы по банковским услугам (Примечание 26)	(5 322)	(4 698)
Выплаты по коллективному трудовому договору	(14 258)	(11 155)
Штрафы, выставленные контрагентам/(контрагентами), нетто	8 686	9 488
Взносы в профсоюз, членские взносы в профессиональные ассоциации (Примечание 26)	(6 021)	(5 220)
Благотворительная и спонсорская помощь (Примечание 26)	(5 825)	(7 821)
(Убыток)/прибыль от выбытия основных средства, в том числе классифицированных, как предназначенные для продажи, нетто (Примечания 25, 26)	(1 441)	2 874
Изменение оценочных резервов, нетто (Примечание 26)	(27 486)	(24 946)
Прибыль от выбытия материально-производственных запасов, нетто (Примечание 25)	619	1 770
Реклассификация расходов из прочих в операционные	(478)	1 312
Прочие корректировки	(1 714)	943
<b>Суммарные корректировки к прибыли до налогообложения</b>	<b>(428 760)</b>	<b>(328 825)</b>

(Г) Корректировки, относящиеся к основным средствам, включают разницу между остаточной стоимостью основных средств, отраженной в настоящей консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, и в управленческой отчетности, в результате различий в сроках полезного использования основных средств, применения компонентного учета, а также другие разницы.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 4. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включали:

Вид деятельности	Доля участия Группы		Балансовая стоимость инвестиций		
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.	
			млн руб.	млн руб.	
<b>Ассоциированные организации</b>					
АО «МТ ППК»	Пригородные перевозки	50% – 2 акции	50% – 2 акции	1 025	1 132
Прочие				1 862	1 960
<b>Инвестиции в ассоциированные организации</b>			<b>2 887</b>	<b>3 092</b>	
<b>Совместные предприятия</b>					
АО «НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ»	Негосударственный пенсионный фонд	25%	25%	27 402	20 229
АО «Желдорремаш»	Ремонт подвижного состава	25% + 1 акция	25% + 1 акция	3 513	3 612
АО «ОТЛК ЕРА»	Транспортно-экспедиторские услуги	33,33%	33,33%	3 230	3 476
ООО «ТЛЦ «Белый Раст»	Транспортная обработка грузов	51%	51%	2 706	2 638
АО «Росжелдорпроект» (А)	Проектирование и инженерные изыскания	25% + 1 акция	100% - 1 акция	2 655	4 363
АО «ПНК»	Добыча и переработка нерудных полезных ископаемых	25% + 2 акции	25% + 2 акции	2 071	1 909
Прочие			840	1 052	
<b>Инвестиции в совместные предприятия</b>			<b>42 417</b>	<b>37 279</b>	
<b>Итого</b>			<b>45 304</b>	<b>40 371</b>	

(А) В марте 2023 года для оперативного регулирования и надзора за своевременностью разработки проектно-сметной документации по развитию проектов Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года Группа приобрела пакет акций АО «Росжелдорпроект» в размере 75% минус 2 акции. В соответствии с условиями акционерного соглашения, заключенного при осуществлении сделки, продавцу было предоставлено право на обратный выкуп пакета акций по фиксированной цене в установленный период или при определенных обстоятельствах, а покупателю было предоставлено право на обратную продажу пакета акций по фиксированной цене в любое время до 31 января 2025 г. (включительно). Данная сделка не повлияла на учет инвестиции, АО «Росжелдорпроект» продолжило учитываться как совместное предприятие в размере доли 25% плюс 1 акция. В январе 2025 года состоялась обратная продажа пакета акций АО «Росжелдорпроект» в размере 75% минус 2 акции.

Перечисленные выше ассоциированные организации и совместные предприятия не имеют ценных бумаг, которые котируются на фондовых биржах. Все компании зарегистрированы и ведут свою деятельность на территории Российской Федерации.

Информация в отношении совместного предприятия, которое является существенным для Группы, представлена ниже.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 4. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия (продолжение)

АО «НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ»

Приведенная ниже финансовая информация представляет собой данные финансовой отчетности совместного предприятия, подготовленной в соответствии с МСФО, скорректированные Группой для целей учета по методу долевого участия.

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Внеоборотные активы	666 334	557 510
Оборотные активы	321 216	307 520
<i>в том числе денежные средства и их эквиваленты</i>	22 562	43 939
Долгосрочные обязательства	(632 388)	(548 531)
<i>в том числе долгосрочные финансовые обязательства</i>	(146 758)	(139 700)
Краткосрочные обязательства	(173 021)	(157 857)
<i>в том числе текущие финансовые обязательства</i>	(157 492)	(117 477)
<b>Чистые активы</b>	<b>182 141</b>	<b>158 642</b>
Неконтролирующие доли участия	25	(959)
<b>Чистые активы за вычетом неконтролирующих долей участия</b>	<b>182 116</b>	<b>159 601</b>
<b>Чистые активы, относящиеся к доле 25%</b>	<b>45 529</b>	<b>39 900</b>
Обесценение инвестиции	(18 127)	(19 671)
<b>Балансовая стоимость инвестиции</b>	<b>27 402</b>	<b>20 229</b>
	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Выручка	184 209	127 564
Финансовые (расходы)/доходы, нетто	(36 045)	23 770
Расход по налогу на прибыль	(5 956)	(3 358)
<b>Чистая прибыль от продолжающейся деятельности</b>	<b>47 939</b>	<b>78 223</b>
Прочий совокупный доход/(убыток)	2 576	(2 377)
<b>Общий совокупный доход</b>	<b>50 515</b>	<b>75 846</b>
Доля Группы в чистой прибыли совместного предприятия	11 985	19 555
Доля Группы в прочем совокупном доходе/(убытке) совместного предприятия	644	(594)
Дивиденды полученные Группой от совместного предприятия (за вычетом налога)	6 091	1 502

Обобщенная информация об ассоциированных организациях и совместных предприятиях, которые не являются существенными по отдельности, представлена ниже. Данная агрегированная финансовая информация представляет собой скорректированные для целей учета по методу долевого участия данные финансовых отчетностей ассоциированных организаций и совместных предприятий, подготовленных в соответствии с МСФО.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**4. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия (продолжение)**

**Агрегированная информация об ассоциированных организациях, которые не являются существенными по отдельности**

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Доля Группы в чистом (убытке)/прибыли от продолжающейся деятельности	(285)	270
Доля Группы в прочем совокупном доходе	1	2
Доля Группы в общем совокупном (убытке)/доходе	(284)	272
Агрегированная балансовая стоимость инвестиций Группы в данные ассоциированные организации с учетом начисленного обесценения на 31 декабря	2 887	3 092

**Агрегированная информация о совместных предприятиях, которые не являются существенными по отдельности**

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Доля Группы в чистой прибыли от продолжающейся деятельности	202	1 077
Доля Группы в прочем совокупном (убытке)/доходе	(33)	13
Доля Группы в общем совокупном доходе	169	1 090
Агрегированная балансовая стоимость инвестиций Группы в данные совместные предприятия с учетом начисленного обесценения на 31 декабря	15 015	17 050

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

5. Основные средства

Основные средства по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включали:

На 31 декабря 2025 г.:

Первоначальная стоимость	Баланс на	Баланс на	Поступления	Выбытия	Ввод в эксплуатацию	Реклассификация из	Реклассификация в	Пересчет в валюту представления	Баланс на 31 декабря 2025 г.
	31 декабря 2024 г. (до пересмотра)*	31 декабря 2024 г. (после пересмотра)*				предназначенных для продажи	предназначенные для продажи и для распределения собственникам		
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Здания	554 059	557 975	1 146	(5 860)	22 890	84	(1 715)	(47)	574 473
Сооружения и передаточные устройства, в т.ч.:	5 565 668	5 584 305	543	(3 334)	634 535	27	(1 007)	(3)	6 215 066
Земляное полотно	908 729	913 384	–	(350)	150 061	–	(80)	–	1 063 015
Верхнее строение пути	2 347 241	2 352 772	100	(574)	238 077	–	(130)	–	2 590 245
Прочие сооружения и передаточные устройства	2 309 698	2 318 149	443	(2 410)	246 397	27	(797)	(3)	2 561 806
Машины и оборудование	1 941 086	1 951 958	548	(13 988)	165 361	14	(494)	(147)	2 103 252
Транспортные средства, в т.ч.:	3 115 088	3 137 732	1 103	(17 886)	334 698	37	(6 639)	(3 340)	3 445 705
Локомотивы	1 626 018	1 634 423	301	(6 529)	210 782	–	(579)	(814)	1 837 584
Подвижной состав (грузовой)	327 030	327 773	166	(943)	6 971	–	(2 541)	(1 244)	330 182
Подвижной состав (пассажирский)	1 124 798	1 137 588	592	(9 895)	115 737	21	(3 140)	(893)	1 240 010
Прочие транспортные средства	37 242	37 948	44	(519)	1 208	16	(379)	(389)	37 929
Земельные участки	9 199	9 277	–	(117)	35	28	(328)	–	8 895
Прочие основные средства	87 537	87 802	11	(10 600)	15 730	36	(343)	(126)	92 510
Незавершенное строительство, включая авансы выданные	2 132 558	2 211 513	1 098 210	(25 271)	(1 173 249)	–	(603)	–	2 110 600
<b>Итого</b>	<b>13 405 195</b>	<b>13 540 562</b>	<b>1 101 561</b>	<b>(77 056)</b>	<b>–</b>	<b>226</b>	<b>(11 129)</b>	<b>(3 663)</b>	<b>14 550 501</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

5. Основные средства (продолжение)

Накопленная амортизация и обесценение	Баланс на 31 декабря 2024 г.	Баланс на 31 декабря 2024 г.	Начислено амортизации за период	Начислено индивидуальное обесценение	Восстановлено индивидуальное обесценение	Начислено обесценение ЕГДС	Восстановлено обесценение ЕГДС	Накопленная амортизация и обесценение по выбывшим объектам	Перемещения	Реклассификация из активов, предназначенных для продажи	Реклассификация в активы, предназначенные для продажи и для распределения собственникам	Пересчет в валюту представления	Баланс на 31 декабря 2025 г.
	(до пересмотра)*	(после пересмотра)*								млн руб.	млн руб.		
Здания	(185 867)	(194 580)	(12 850)	(153)	82	(185)	2 358	2 094	(198)	(23)	672	47	(202 736)
Сооружения и передаточные устройства, в т.ч.:	(2 245 175)	(2 276 017)	(148 113)	(211)	244	(220)	943	2 728	266	(24)	526	2	(2 419 876)
<i>Земляное полотно</i>	<i>(328 448)</i>	<i>(333 119)</i>	<i>(12 874)</i>	<i>(2)</i>	<i>93</i>	<i>–</i>	<i>10</i>	<i>300</i>	<i>72</i>	<i>–</i>	<i>77</i>	<i>–</i>	<i>(345 443)</i>
<i>Верхнее строение пути</i>	<i>(995 320)</i>	<i>(1 005 163)</i>	<i>(71 911)</i>	<i>(5)</i>	<i>134</i>	<i>(104)</i>	<i>13</i>	<i>324</i>	<i>(357)</i>	<i>–</i>	<i>120</i>	<i>–</i>	<i>(1 076 949)</i>
<i>Прочие сооружения и передаточные устройства</i>	<i>(921 407)</i>	<i>(937 735)</i>	<i>(63 328)</i>	<i>(204)</i>	<i>17</i>	<i>(116)</i>	<i>920</i>	<i>2 104</i>	<i>551</i>	<i>(24)</i>	<i>329</i>	<i>2</i>	<i>(997 484)</i>
Машины и оборудование	(1 141 138)	(1 159 440)	(134 617)	(255)	77	(97)	2 164	13 004	(269)	(12)	415	145	(1 278 885)
Транспортные средства, в т.ч.:	(997 205)	(1 060 726)	(146 435)	(1 674)	364	(211)	16 655	16 953	61	(29)	2 718	2 652	(1 169 672)
<i>Локомотивы</i>	<i>(515 808)</i>	<i>(527 051)</i>	<i>(78 561)</i>	<i>(218)</i>	<i>66</i>	<i>(60)</i>	<i>847</i>	<i>5 917</i>	<i>116</i>	<i>–</i>	<i>275</i>	<i>616</i>	<i>(598 053)</i>
<i>Подвижной состав (грузовой)</i>	<i>(104 629)</i>	<i>(107 278)</i>	<i>(15 635)</i>	<i>(232)</i>	<i>6</i>	<i>(14)</i>	<i>177</i>	<i>813</i>	<i>(91)</i>	<i>–</i>	<i>1 832</i>	<i>1 184</i>	<i>(119 238)</i>
<i>Подвижной состав (пассажирский)</i>	<i>(351 731)</i>	<i>(400 010)</i>	<i>(49 178)</i>	<i>(1 222)</i>	<i>70</i>	<i>(120)</i>	<i>15 563</i>	<i>9 745</i>	<i>9</i>	<i>(14)</i>	<i>248</i>	<i>468</i>	<i>(424 441)</i>
<i>Прочие транспортные средства</i>	<i>(25 037)</i>	<i>(26 387)</i>	<i>(3 061)</i>	<i>(2)</i>	<i>222</i>	<i>(17)</i>	<i>68</i>	<i>478</i>	<i>27</i>	<i>(15)</i>	<i>363</i>	<i>384</i>	<i>(27 940)</i>
Земельные участки	–	(146)	–	(56)	–	(7)	51	57	–	–	–	–	(101)
Прочие основные средства	(55 541)	(55 947)	(15 074)	(5)	8	(5)	119	8 732	(108)	(1)	187	116	(61 978)
Обесценение	(66 866)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Незавершенное строительство, включая авансы выданные	–	(80 303)	–	(18 926)	409	(331)	5	900	248	(1)	436	–	(97 563)
<b>Итого</b>	<b>(4 691 792)</b>	<b>(4 827 159)</b>	<b>(457 089)</b>	<b>(21 280)</b>	<b>1 184</b>	<b>(1 056)</b>	<b>22 295</b>	<b>44 468</b>	<b>–</b>	<b>(90)</b>	<b>4 954</b>	<b>2 962</b>	<b>(5 230 811)</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

5. Основные средства (продолжение)

На 31 декабря 2024 г.:

Первоначальная стоимость	Баланс на 1 января 2024 г.	Поступления	Выбытия	Ввод в эксплуатацию	Реклассификация из предназначенных для продажи	Реклассификация в активы, предназначенные для продажи и для распределения собствен- никам	Пересчет в валюту представления	Баланс на 31 декабря 2024 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Здания	520 299	877	(2 023)	36 215	120	(1 461)	32	554 059
Сооружения и передаточные устройства, в т.ч.:	4 929 965	1 825	(2 167)	636 041	781	(779)	2	5 565 668
Земляное полотно	808 442	388	(48)	99 983	–	(36)	–	908 729
Верхнее строение пути	2 105 444	600	(763)	242 023	–	(63)	–	2 347 241
Прочие сооружения и передаточные устройства	2 016 079	837	(1 356)	294 035	781	(680)	2	2 309 698
Машины и оборудование	1 745 242	926	(9 809)	205 040	26	(442)	103	1 941 086
Транспортные средства, в т.ч.:	2 717 689	974	(18 322)	413 966	11	(1 491)	2 261	3 115 088
Локомотивы	1 396 159	511	(11 360)	240 559	–	(438)	587	1 626 018
Подвижной состав (грузовой)	290 991	55	(483)	35 649	5	(34)	847	327 030
Подвижной состав (пассажирский)	995 221	395	(5 484)	134 985	–	(883)	564	1 124 798
Прочие транспортные средства	35 318	13	(995)	2 773	6	(136)	263	37 242
Земельные участки	9 127	336	(36)	98	39	(366)	1	9 199
Прочие основные средства	77 802	47	(9 062)	18 854	2	(190)	84	87 537
Незавершенное строительство, включая авансы выданные	1 819 214	1 684 866	(61 177)	(1 310 214)	–	(131)	–	2 132 558
<b>Итого</b>	<b>11 819 338</b>	<b>1 689 851</b>	<b>(102 596)</b>	<b>–</b>	<b>979</b>	<b>(4 860)</b>	<b>2 483</b>	<b>13 405 195</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

5. Основные средства (продолжение)

Накопленная амортизация и обесценение	Баланс на 1 января 2024 г.	Начислено за период	Накопленная амортизация по выбывшим объектам	Перемещения	Рекласси- фикация из активов, предназна- ченных для продажи	Рекласси- фикация в активы, предназна- ченные для продажи и для распреде- ления собствен- никам	Пересчет в валюту представления	Баланс на 31 декабря 2024 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Здания	(175 228)	(12 105)	908	(3)	(37)	604	(6)	(185 867)
Сооружения и передаточные устройства, в т.ч.:	(2 118 902)	(128 195)	1 448	(8)	(70)	552	–	(2 245 175)
<i>Земляное полотно</i>	<i>(317 912)</i>	<i>(11 040)</i>	65	412	–	27	–	<i>(328 448)</i>
<i>Верхнее строение пути</i>	<i>(934 877)</i>	<i>(61 130)</i>	636	(3)	–	54	–	<i>(995 320)</i>
<i>Прочие сооружения и передаточные устройства</i>	<i>(866 113)</i>	<i>(56 025)</i>	747	<i>(417)</i>	<i>(70)</i>	471	–	<i>(921 407)</i>
Машины и оборудование	(1 027 327)	(122 876)	8 806	37	(21)	340	(97)	(1 141 138)
Транспортные средства, в т.ч.:	(889 374)	(123 113)	15 508	(88)	(8)	839	(969)	(997 205)
<i>Локомотивы</i>	<i>(458 737)</i>	<i>(67 443)</i>	<i>10 357</i>	<i>(164)</i>	–	305	<i>(126)</i>	<i>(515 808)</i>
<i>Подвижной состав (грузовой)</i>	<i>(91 555)</i>	<i>(12 963)</i>	252	175	(2)	28	<i>(564)</i>	<i>(104 629)</i>
<i>Подвижной состав (пассажирский)</i>	<i>(316 193)</i>	<i>(40 026)</i>	4 289	<i>(99)</i>	–	380	(82)	<i>(351 731)</i>
<i>Прочие транспортные средства</i>	<i>(22 889)</i>	<i>(2 681)</i>	610	–	(6)	126	<i>(197)</i>	<i>(25 037)</i>
Прочие основные средства	(50 087)	(13 133)	7 626	62	(2)	66	(73)	(55 541)
Обесценение	(70 566)	3 528	1 041	–	(2)	32	(899)	(66 866)
<b>Итого</b>	<b>(4 331 484)</b>	<b>(395 894)</b>	<b>35 337</b>	–	<b>(140)</b>	<b>2 433</b>	<b>(2 044)</b>	<b>(4 691 792)</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

5. Основные средства (продолжение)

Балансовая стоимость	31 декабря	В том числе переданных в операционную аренду на	31 декабря	31 декабря	В том числе переданных в операционную аренду на	1 января	В том числе переданных в операционную аренду на
	2025 г.	31 декабря 2025 г.	2024 г. (после пересмотра)*	2024 г. (до пересмотра)*	31 декабря 2024 г.	2024 г.	1 января 2024 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Здания	371 737	7 853	363 395	368 192	8 910	345 071	7 258
Сооружения и передаточные устройства, в т.ч.:	3 795 190	10 784	3 308 288	3 320 493	8 188	2 811 063	7 995
<i>Земляное полотно</i>	717 572	33	580 265	580 281	37	490 530	35
<i>Верхнее строение пути</i>	1 513 296	196	1 347 609	1 351 921	127	1 170 567	151
<i>Прочие сооружения и передаточные устройства</i>	1 564 322	10 555	1 380 414	1 388 291	8 024	1 149 966	7 809
Машины и оборудование	824 367	653	792 518	799 948	1 213	717 915	1 591
Транспортные средства, в т.ч.:	2 276 033	30 794	2 077 006	2 117 883	26 981	1 828 315	26 907
<i>Локомотивы</i>	1 239 531	139	1 107 372	1 110 210	49	937 422	161
<i>Подвижной состав (грузовой)</i>	210 944	30 649	220 495	222 401	26 919	199 436	26 729
<i>Подвижной состав (пассажирский)</i>	815 569	–	737 578	773 067	–	679 028	–
<i>Прочие транспортные средства</i>	9 989	6	11 561	12 205	13	12 429	17
Земельные участки	8 794	393	9 131	9 199	278	9 127	340
Прочие основные средства	30 532	2 308	31 855	31 996	2 191	27 715	894
Незавершенное строительство, включая авансы выданные (А)	2 013 037	–	2 131 210	2 132 558	–	1 819 214	–
Обесценение	–	–	–	(66 866)	–	(70 566)	–
<b>Итого</b>	<b>9 319 690</b>	<b>52 785</b>	<b>8 713 403</b>	<b>8 713 403</b>	<b>47 761</b>	<b>7 487 854</b>	<b>44 985</b>

\* В связи с вступлением в силу в Российской Федерации с 1 января 2025 г. нового стандарта бухгалтерского учета «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» в рамках унификации учетной политики в отношении учета основных средств с действующими в Российской Федерации правилами ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности, а также с целью получения более надежной и уместной информации о финансовом положении с 1 января 2025 г. Группа изменила представление информации о суммах обесценения следующим образом:

- Входящее сальдо индивидуального обесценения первоначальной стоимости основных средств было перенесено из таблицы «Первоначальная стоимость» в таблицу «Накопленная амортизация и обесценение», таким образом в таблице «Накопленная амортизация и обесценение» индивидуальное обесценение стало представляться на сальдированной основе;
- Входящее сальдо ЕГДС обесценения основных средств в таблице «Накопленная амортизация и обесценение» было раскрыто по группам основных средств;
- Движение индивидуального и ЕГДС обесценения за отчетный период было раскрыто по группам основных средств в таблице «Накопленная амортизация и обесценение».

(А) По состоянию на 31 декабря 2025 г. балансовая стоимость капитальных вложений в связи с приобретением имущества, находящегося в залоге у продавца, составляет 182 534 млн руб. (на 31 декабря 2024 г. – 160 629 млн руб.).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**5. Основные средства (продолжение)**

Информация о тестировании на обесценение основных средств представлена в Примечании 2.

В течение 2025 года Группа переклассифицировала из инвестиционной недвижимости в основные средства объекты первоначальной стоимостью 1 082 млн руб. (2024 год: 779 млн руб.), а также переклассифицировала объекты основных средств в инвестиционную недвижимость первоначальной стоимостью 4 788 млн руб. (2024 год: 389 млн руб.). Указанные движения включены в состав движений первоначальной стоимости в столбцах «Поступления» и «Выбытия» в таблицах выше соответственно.

Основные средства по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включают затраты по заемным средствам, возникшие в связи со строительством объектов основных средств. Общая сумма процентов по заемным средствам, капитализированных за 2025 год в составе основных средств, составила 74 240 млн руб. при ставке капитализации 13,50% (2024 год: 81 794 млн руб. при ставке капитализации 10,07%). Также Группа за 2025 год капитализировала фактические затраты по процентам в размере 22 528 млн руб., связанные с отсрочкой (рассрочкой) платежа при приобретении и строительстве основных средств (за 2024 год: 10 629 млн руб.).

Как это указано в Примечании 2, Компания с целью строительства отдельных объектов железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона использует инвестиционный механизм, предусматривающий самостоятельное привлечение генеральными подрядчиками финансирования на реализацию проектов под гарантии ОАО «РЖД» с поэтапной сдачей выполненных работ с условиями рассрочки по их оплате на период, превышающий 12 месяцев. За 2025 год капитальные вложения по таким договорам составили 10 200 млн руб., включая капитализированную плату за рассрочку и компенсацию расходов подрядчикам по привлечению финансирования. Условия строительства указанных объектов предусматривают рассрочку по оплате цены договора после завершения их строительства (2030-2032 годы) в течение 10 лет с даты начала платежей. Плата за рассрочку установлена в размере не более ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации, увеличенной на установленную договором премию (не более чем 4,89%).

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**6. Аренда**

**Группа в качестве арендатора**

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г., Группа в составе статьи «Прочие операционные расходы» консолидированного отчета о прибылях и убытках признала расходы, относящиеся к краткосрочной аренде, аренде активов с низкой стоимостью и аренде с переменными платежами, в размере 2 345 млн руб., 2 057 млн руб. и 880 млн руб., соответственно (2024 год: 3 081 млн руб., 990 млн руб. и 1 277 млн руб., соответственно). Данные расходы были оплачены в периоде их возникновения и соответствующие денежные потоки были отражены в составе движения денежных средств по операционной деятельности в консолидированном отчете о движении денежных средств.

Ниже представлена информация о балансовой стоимости активов в форме права пользования и обязательств по аренде, имеющих у Группы, и их изменения в течение 2025 и 2024 годов:

<b>Балансовая стоимость</b>	<b>Баланс на 1 января 2025 г.</b>	<b>Поступление</b>	<b>Прекращение признания</b>	<b>Начислено амортизации за период</b>	<b>Пересчет в валюту пред- ставления и курсовые разницы</b>	<b>Процентный расход</b>	<b>Платежи за период</b>	<b>Баланс на 31 декабря 2025 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Здания	11 823	6 436	(675)	(5 000)	–	–	–	12 584
Сооружения и передаточные устройства, в т.ч.:	124	235	(109)	(71)	–	–	–	179
<i>Прочие сооружения и передаточные устройства</i>	<i>124</i>	<i>235</i>	<i>(109)</i>	<i>(71)</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>179</i>
Машины и оборудование	3 608	1 845	(128)	(1 159)	(21)	–	–	4 145
Транспортные средства, в т.ч.:	52 089	4 713	(596)	(3 730)	–	–	–	52 476
<i>Подвижной состав (грузовой)</i>	<i>47 009</i>	<i>4 231</i>	<i>(19)</i>	<i>(3 472)</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>47 749</i>
<i>Подвижной состав (пассажирский)</i>	<i>4 881</i>	<i>471</i>	<i>(543)</i>	<i>(176)</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>4 633</i>
<i>Прочие транспортные средства</i>	<i>199</i>	<i>11</i>	<i>(34)</i>	<i>(82)</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>94</i>
Земельные участки	1 578	157	–	(125)	–	–	–	1 610
Прочие основные средства	125	35	(6)	(111)	(9)	–	–	34
<b>Итого</b>	<b>69 347</b>	<b>13 421</b>	<b>(1 514)</b>	<b>(10 196)</b>	<b>(30)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>71 028</b>
<b>Обязательства по аренде</b>	<b>60 537</b>	<b>13 024</b>	<b>(812)</b>	<b>–</b>	<b>(39)</b>	<b>11 735</b>	<b>(22 201)</b>	<b>62 244</b>
Краткосрочные	14 963							16 419
Долгосрочные	45 574							45 825

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

6. Аренда (продолжение)

Группа в качестве арендатора (продолжение)

Балансовая стоимость	Баланс на 1 января 2024 г. <i>млн руб.</i>	Поступление <i>млн руб.</i>	Прекращение признания <i>млн руб.</i>	Начислено амортизации за период <i>млн руб.</i>	Пересчет в валюту пред- ставления и курсовые разницы <i>млн руб.</i>	Процентный расход <i>млн руб.</i>	Платежи за период <i>млн руб.</i>	Баланс на 31 декабря 2024 г. <i>млн руб.</i>
Здания	11 930	4 959	(405)	(4 661)	–	–	–	11 823
Сооружения и передаточные устройства, в т.ч.:	93	75	(11)	(33)	–	–	–	124
<i>Прочие сооружения и передаточные устройства</i>	<i>93</i>	<i>75</i>	<i>(11)</i>	<i>(33)</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>124</i>
Машины и оборудование	3 100	1 528	(171)	(861)	12	–	–	3 608
Транспортные средства, в т.ч.:	53 472	5 371	(2 522)	(4 232)	–	–	–	52 089
<i>Подвижной состав (грузовой)</i>	<i>48 608</i>	<i>4 735</i>	<i>(2 384)</i>	<i>(3 950)</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>47 009</i>
<i>Подвижной состав (пассажирский)</i>	<i>4 594</i>	<i>604</i>	<i>(137)</i>	<i>(180)</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>4 881</i>
<i>Прочие транспортные средства</i>	<i>270</i>	<i>32</i>	<i>(1)</i>	<i>(102)</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>–</i>	<i>199</i>
Земельные участки	556	1 499	(52)	(425)	–	–	–	1 578
Прочие основные средства	711	85	(449)	(226)	4	–	–	125
<b>Итого</b>	<b>69 862</b>	<b>13 517</b>	<b>(3 610)</b>	<b>(10 438)</b>	<b>16</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>69 347</b>
<b>Обязательства по аренде</b>	<b>64 101</b>	<b>12 952</b>	<b>(5 505)</b>	<b>–</b>	<b>140</b>	<b>10 389</b>	<b>(21 540)</b>	<b>60 537</b>
Краткосрочные	15 891							14 963
Долгосрочные	48 210							45 574

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 6. Аренда (продолжение)

#### Группа в качестве арендатора (продолжение)

Общая сумма обязательств по договорам аренды, заключенным со связанными сторонами Группы, составила по состоянию на 31 декабря 2025 г. 36 925 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 36 624 млн руб.).

Первоначальная стоимость активов в форме права пользования по договорам аренды, заключенным со связанными сторонами Группы, составила по состоянию на 31 декабря 2025 г. 73 087 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 69 524 млн руб.).

#### Группа в качестве арендодателя

Группа заключила ряд договоров операционной аренды, минимальные арендные платежи по которым к получению в будущих периодах по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. составляют:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
До одного года	18 469	19 725
До двух лет	17 487	15 793
До трех лет	16 602	11 318
До четырех лет	4 219	4 198
До пяти лет	3 434	3 080
Свыше пяти лет	4 141	7 988
<b>Итого минимальные арендные платежи</b>	<b>64 352</b>	<b>62 102</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7. Нематериальные активы

Нематериальные активы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включали:

На 31 декабря 2025 г.:

<b>Первоначальная стоимость</b>	<b>Баланс на 31 декабря 2024 г. (до пересмотра)*</b>	<b>Баланс на 31 декабря 2024 г. (после пересмотра)*</b>	<b>Поступления</b>	<b>Выбытия</b>	<b>Ввод в эксплуатацию</b>	<b>Пересчет в валюту представления</b>	<b>Баланс на 31 декабря 2025 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Программное обеспечение	116 645	116 645	–	(4 510)	21 270	(52)	133 353
Прочие нематериальные активы	34 685	34 685	–	(1 146)	3 265	(3 419)	33 385
Нематериальные активы в процессе разработки	17 543	17 543	32 788	(78)	(24 535)	–	25 718
<b>Итого</b>	<b>168 873</b>	<b>168 873</b>	<b>32 788</b>	<b>(5 734)</b>	<b>–</b>	<b>(3 471)</b>	<b>192 456</b>

<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>	<b>Баланс на 31 декабря 2024 г. (до пересмотра)*</b>	<b>Баланс на 31 декабря 2024 г. (после пересмотра)*</b>	<b>Начислено амортизации за период</b>	<b>Начислено индивидуальное обесценение</b>	<b>Восстановлено обесценение ЕГДС</b>	<b>Накопленная амортизация и обесценение по выбывшим объектам</b>	<b>Пересчет в валюту представления</b>	<b>Баланс на 31 декабря 2025 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Программное обеспечение	(67 343)	(67 462)	(14 202)	–	81	4 489	50	(77 044)
Прочие нематериальные активы	(14 462)	(25 215)	(1 845)	(1)	–	704	3 418	(22 939)
Обесценение	(10 872)	–	–	–	–	–	–	–
Нематериальные активы в процессе разработки	–	–	–	(761)	–	–	–	(761)
<b>Итого</b>	<b>(92 677)</b>	<b>(92 677)</b>	<b>(16 047)</b>	<b>(762)</b>	<b>81</b>	<b>5 193</b>	<b>3 468</b>	<b>(100 744)</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7. Нематериальные активы (продолжение)

На 31 декабря 2024 г.:

Первоначальная стоимость	Баланс на	Поступления	Выбытия	Ввод	Пересчет в валюту	Баланс на
	1 января					31 декабря
	2024 г.			в эксплуатацию	представления	2024 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Программное обеспечение	105 080	–	(3 067)	14 599	33	116 645
Прочие нематериальные активы	30 848	–	(3 712)	5 225	2 324	34 685
Нематериальные активы в процессе разработки	12 138	25 587	(358)	(19 824)	–	17 543
<b>Итого</b>	<b>148 066</b>	<b>25 587</b>	<b>(7 137)</b>	<b>–</b>	<b>2 357</b>	<b>168 873</b>

Накопленная амортизация и обесценение	Баланс на	Начислено за	Накопленная	Пересчет в валюту	Баланс на
	1 января				амортизация по
	2024 г.	период	выбывшим	представления	2024 г.
	млн руб.	млн руб.	объектам	млн руб.	млн руб.
Программное обеспечение	(57 193)	(12 932)	2 814	(32)	(67 343)
Прочие нематериальные активы	(14 443)	(2 163)	3 005	(861)	(14 462)
Обесценение	(9 481)	–	72	(1 463)	(10 872)
<b>Итого</b>	<b>(81 117)</b>	<b>(15 095)</b>	<b>5 891</b>	<b>(2 356)</b>	<b>(92 677)</b>

Балансовая стоимость	31 декабря	31 декабря	31 декабря	1 января
	2025 г.	2024 г.	2024 г.	2024 г.
	млн руб.	(после пересмотра)*	(до пересмотра)*	млн руб.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Программное обеспечение	56 309	49 183	49 302	47 887
Прочие нематериальные активы	10 446	9 470	20 223	16 405
Нематериальные активы в процессе разработки	24 957	17 543	17 543	12 138
Обесценение	–	–	(10 872)	(9 481)
<b>Итого</b>	<b>91 712</b>	<b>76 196</b>	<b>76 196</b>	<b>66 949</b>

\* В связи с вступлением в силу в Российской Федерации с 1 января 2025 г. нового стандарта бухгалтерского учета «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» в рамках унификации учетной политики в отношении учета нематериальных активов с действующими в Российской Федерации правилами ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности, а также с целью получения более надежной и уместной информации о финансовом положении с 1 января 2025 г. Группа изменила представление информации о суммах обесценения следующим образом:

- Входящее сальдо ЕГДС обесценения нематериальных активов в таблице «Накопленная амортизация и обесценение» было раскрыто по группам нематериальных активов;
- Движение индивидуального и ЕГДС обесценения за отчетный период было раскрыто по группам нематериальных активов в таблице «Накопленная амортизация и обесценение».

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 8. Материально-производственные запасы

Материально-производственные запасы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включали:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Запчасти и стройматериалы	172 199	169 690
Сырье и материалы	32 723	33 377
Горюче-смазочные материалы	19 039	18 133
Товары для перепродажи	1 979	1 373
Прочие	8 411	6 214
<b>Итого материально-производственные запасы, нетто</b>	<b>234 351</b>	<b>228 787</b>

### 9. Авансы выданные и прочие оборотные активы

Авансы выданные и прочие оборотные активы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включали:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Авансы, выданные поставщикам (А)	198 498	23 555
За вычетом обесценения	(1 601)	(1 543)
	<b>196 897</b>	<b>22 012</b>
НДС по приобретенным ценностям	17 532	15 112
За вычетом обесценения	(810)	(819)
	<b>16 722</b>	<b>14 293</b>
Предоплата по прочим налогам и НДС к возмещению	21 217	61 331
Прочие оборотные активы	36 108	32 051
<b>Итого авансы выданные и прочие оборотные активы</b>	<b>270 944</b>	<b>129 687</b>

(А) Рост задолженности за отчетный период связан, в основном, с авансированием работ и услуг в соответствии с условиями заключенных договоров при реализации проекта по строительству высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Санкт-Петербург.

### 10. Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включала:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Дебиторская задолженность по перевозкам, нетто (А)	11 550	12 860
Прочая дебиторская задолженность, нетто (Б)	53 125	43 451
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>64 675</b>	<b>56 311</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

10. Дебиторская задолженность (продолжение)

(А) Дебиторская задолженность по перевозкам, нетто, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включала:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Дебиторская задолженность по перевозкам	21 352	21 208
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(9 802)	(8 348)
<b>Итого дебиторская задолженность за перевозки, нетто</b>	<b>11 550</b>	<b>12 860</b>

(Б) Прочая дебиторская задолженность, нетто, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включала:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Прочая дебиторская задолженность	94 015	67 563
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(40 890)	(24 112)
<b>Итого дебиторская задолженность прочая, нетто</b>	<b>53 125</b>	<b>43 451</b>

11. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включали:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Денежные средства в рублях	61 722	57 814
Денежные средства в иностранной валюте	1 946	2 017
Банковские депозиты и прочие эквиваленты денежных средств в рублях и иностранной валюте	211 923	219 299
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчете о финансовом положении</b>	<b>275 591</b>	<b>279 130</b>
Банковские овердрафты	(208)	–
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчете о движении денежных средств</b>	<b>275 383</b>	<b>279 130</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

12. Долгосрочные и краткосрочные заемные средства

Долгосрочные и краткосрочные заемные средства с учетом начисленных процентов по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включали:

На 31 декабря 2025 г.	Валюта	Сумма основного долга в валюте <i>млн</i>	Ставка процента <sup>1</sup>	Срок погашения долго- срочной части	Кратко- срочная часть <i>млн руб.</i>	Долго- срочная часть <i>млн руб.</i>
<b>Краткосрочные кредиты банков</b>						
<i>Плавающая ставка</i>						
Ключевая ставка Банка России+ (Г)	Рубли	536 847	1,65-5%	–	540 333	–
<b>Долгосрочные кредиты банков<sup>2</sup></b>						
<i>Фиксированная ставка</i>						
Иные банки	Рубли	155 225	7,25-14,8%	2027-2029	136 802	19 556
<i>Плавающая ставка</i>						
Ключевая ставка Банка России+(Г,Д) SARON+ (Е)	Рубли Швейцарские франки	1 399 665 500	0-6% 1,43%	2027-2031 2029	155 012 49 812	1 260 553 –
<b>Долговые ценные бумаги</b>						
Сертификаты долевого участия в займе (А)	Рубли	11 272	7,9-9,2%	–	15 271	–
Сертификаты долевого участия в займе (А)	Долл. США	407	4,38-5,7%	–	33 271	–
Сертификаты долевого участия в займе (А)	Евро	577	2,2-4,6%	2027	9 662	46 047
Сертификаты долевого участия в займе (А)	Фунты стерлингов	627	7,49%	2031	8 730	66 249
Сертификаты долевого участия в займе (А)	Швейцарские франки	235	0,9-2,1%	–	24 991	–
<b>Облигации, объявленные к замещению</b>						
Фиксированная ставка (А)	Рубли	61 074	6,6-8,8%	2028	21 631	45 000
Фиксированная ставка (А)	Швейцарские франки	400	0,84-1,2%	2028	25 701	14 880
<b>Облигации</b>						
ИПЦ+	Рубли	60 200	1%	2040	1 231	45 807
G-кривая <sup>3+</sup>	Рубли	45 000	0,49-0,8%	2028-2033	1 856	45 000
RUONIA+ <sup>4</sup> (Б)	Рубли	260 000	1,2-1,75%	2027-2030	1 455	259 698
Фиксированная ставка (В)	Рубли	893 835	6,85-24%	2027-2032	121 800	781 009
<b>Иные заимствования</b>						
Прочие (З)	Разные		0-24,5%	2027-2052	51 725	169
<b>Итого</b>					<b>1 199 283</b>	<b>2 583 968</b>

1 Для плавающих ставок указана премия к плавающей ставке.

2 Классификация на дату привлечения.

3 Значение кривой бескупонной доходности государственных ценных бумаг, публикуемое на сайте Московской Биржи.

4 Индикативная взвешенная рублевая депозитная ставка «овернайт» российского межбанковского рынка, публикуемая Банком России.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

12. Долгосрочные и краткосрочные заемные средства (продолжение)

На 31 декабря 2024 г.	Валюта	Сумма основного долга в валюте <i>млн</i>	Ставка процента	Срок погашения долго- срочной части	Кратко- срочная часть <i>млн руб.</i>	Долго- срочная часть <i>млн руб.</i>
<b>Краткосрочные кредиты банков</b>						
<i>Фиксированная ставка</i>						
Иные банки	Рубли	500	19,5%	–	501	–
<i>Плавающая ставка</i>						
Ключевая ставка Банка России+ (Г)	Рубли	752 554	1,6-9%	–	757 380	–
<b>Долгосрочные кредиты банков</b>						
<i>Фиксированная ставка</i>						
Иные банки	Рубли	80 225	5-9,17%	2026-2029	25 728	54 384
<i>Плавающая ставка</i>						
Ключевая ставка Банка России+ (Г)	Рубли	894 554	0-6%	2026-2039	358 842	549 221
SARON+ (Е)	Швейцарские франки	500	1,43%	2029	56 915	–
<b>Долговые ценные бумаги</b>						
Сертификаты долевого участия в займе (А)	Рубли	11 272	7,9-9,2%	–	15 271	–
Сертификаты долевого участия в займе (А)	Долл. США	407	4,38-5,7%	–	43 246	–
Сертификаты долевого участия в займе (А)	Евро	577	2,2-4,6%	2027	10 857	53 051
Сертификаты долевого участия в займе (А)	Фунты стерлингов	627	7,49%	2031	8 825	79 981
Сертификаты долевого участия в займе (А)	Швейцарские франки	453	0,9-2,1%	–	53 026	–
<b>Облигации, объявленные к замещению</b>						
Фиксированная ставка (А)	Рубли	80 000	6,6-8,8%	2026-2028	25 648	60 000
Фиксированная ставка (А)	Швейцарские франки	400	0,84-1,2%	2026-2028	869	45 191
<b>Облигации</b>						
ИПЦ+	Рубли	60 200	1%	2040	971	45 589
G-кривая+	Рубли	45 000	0,49-0,8%	2028-2033	2 080	45 000
RUONIA+ (Б)	Рубли	175 000	1,2-1,3%	2027-2030	1 592	175 000
Фиксированная ставка (В)	Рубли	508 415	6,75-24%	2026-2032	141 612	375 766
<b>Иные заимствования</b>						
Прочие	Разные		0-24,75%	2026-2052	3 160	175
<b>Итого</b>					<b>1 506 523</b>	<b>1 483 358</b>

(А) В 2010-2021 годах Группа разместила ряд выпусков сертификатов долевого участия в займе на европейских фондовых биржах.

В течение 2025 года Компания осуществила перечисление основной суммы долга и соответствующих сумм купонного дохода по незамещенной части сертификатов долевого участия в займе, в том числе:

- номинированным в швейцарских франках (ISIN: CH0419041618), выпущенным RZD Capital в 2019 году, с процентной ставкой 0,898% в размере 22 100 млн руб. (220 млн швейцарских франков по курсу на дату операции);
- номинированным в рублях (ISIN: XS1843442465), выпущенным RZD Capital в 2019 году, с процентной ставкой 8,8% в размере 9 726 млн руб.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

12. Долгосрочные и краткосрочные заемные средства (продолжение)

Также, произведены выплаты купонного дохода по незамещенной части сертификатов долевого участия в займе, номинированных в рублях (ISIN: XS2271376498, XS1843431690, XS2318748956), фунтах стерлингов (ISIN: XS0609017917), швейцарских франках (ISIN: CH0522690715, CH0419041634) и евро (ISIN: XS1843437036) на общую сумму 5 885 млн руб.

В течение 2025 года Компания осуществила перечисление основной суммы долга и соответствующих сумм купонного дохода по замещающим облигациям серии 3O25-2-P, номинированным в рублях (ISIN: RU000A1089T3), выпущенным в 2024 году, с процентной ставкой 8,8% в размере 10 865 млн руб.

Также, произведены выплаты купонного дохода по замещающим облигациям серий 3O28-1-P, 3O26-2-P, 3O28-3-P, 3O26-1-ФП, 3O28-2-ФП (ISIN: RU000A1089X5, RU000A1084Q0, RU000A1089U1, RU000A1084S6, RU000A1089W7), номинированным в рублях и швейцарских франках, на общую сумму 2 842 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. краткосрочная задолженность Компании по незамещенной части сертификатов долевого участия в займе, права по которым продолжают учитываться в иностранной инфраструктуре, срок погашения которой наступил в соответствии с эмиссионной документацией, составила 98 881 млн руб. с учетом причитающихся выплат по купонам (на 31 декабря 2024 г.: 96 440 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 г. часть сертификатов и замещающих облигаций с совокупной балансовой стоимостью 88 899 млн руб. была определена в качестве инструментов хеджирования, в том числе номинированных в швейцарских франках в сумме 40 581 млн руб. (ставка 0,84%-1,2% годовых со сроком погашения в 2026-2028 годах) и евро в сумме 48 318 млн руб. (ставка 2,2% годовых со сроком погашения в 2027 году).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. часть сертификатов и замещающих облигаций с совокупной балансовой стоимостью 121 521 млн руб. была определена в качестве инструментов хеджирования, в том числе номинированных в швейцарских франках в сумме 66 128 млн руб. (ставка 0,84%-1,2% годовых со сроком погашения в 2025-2028 годах) и евро в сумме 55 393 млн руб. (ставка 2,2% годовых со сроком погашения в 2027 году).

(Б) В течение 2025 года Компания разместила долгосрочные облигации серии 001P-46R, 001P-48R и 001P-49R общей номинальной стоимостью 85 000 млн руб. со сроком погашения в 2028, 2035 и 2035 годах соответственно, предусматривающие выплаты купонного дохода по ставке, определяемой как среднее арифметическое значение ставок RUONIA за 31-дневный период, начинающийся за 7 дней до даты начала и заканчивающийся за 7 дней до даты окончания предыдущего купонного периода, увеличенное на 1,50%, 1,75% и 1,70% , соответственно. Согласно условиям выпуска серий 001P-48R и 001P-49R держателям облигаций предоставляется право предъявить их к досрочному выкупу в 2028 году.

(В) В течение 2025 года Компания разместила долгосрочные облигации серии с 001P-34R по 001P-45R, 001P-47R и 001P-50R общей номинальной стоимостью 390 000 млн руб., с номиналом одной облигации 1 тыс. руб., предусматривающие выплаты купонного дохода по фиксированным ставкам в диапазоне 13,85%-20,1% годовых и сроком погашения в 2028-2040 годах. Согласно условиям выпуска серий с 001P-39R по 001P-43R, 001P-47R и 001P-50R, держателям облигаций предоставляется право предъявить их к досрочному выкупу в 2029-2030 годах.

Также, в течение 2025 года дочерняя компания Группы разместила долгосрочные облигации серии 002P-01 номинальной стоимостью 30 000 млн руб., с номиналом одной облигации 1 тыс. руб., предусматривающие выплаты купонного дохода по фиксированной ставке 15,4% годовых и сроком погашения в 2028 году.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**12. Долгосрочные и краткосрочные заемные средства (продолжение)**

В течение 2025 года Компания разместила часть ранее выкупленных облигационных серий 28, 30, 32, БО-02, 001P-01R, 001P-03R, 001P-04R и 001P-06R общей номинальной стоимостью 29 196 млн руб., с номиналом одной облигации 1 тыс. руб., предусматривающие выплаты купонного дохода по фиксированной ставке 18,1%, 15,98%, 9,8%, 21,0%, 18,4%, 17,95%, 14,5% и 18,5%, и сроком погашения в 2028, 2028, 2032, 2025, 2032, 2037, 2032 и 2033 годах, соответственно. Согласно условиям выпуска серий 32, 001P-01R, 001P-03R, 001P-04R и 001P-06R держателям облигаций предоставляется право предъявить их к досрочному выкупу в 2026, 2028, 2028, 2028 и 2027 годах, соответственно. В течение 2025 года держателями облигаций Компании были предъявлены к выкупу облигации общей номинальной стоимостью 13 276 млн руб, а также облигации дочерней компании Группы номинальной стоимостью 5 500 млн руб.

В 2025 году Компанией были погашены облигации серий 23, БО-02, 001P-17R номинальной стоимостью 45 000 млн руб.

Согласно условиям выпуска некоторых облигаций Группы, держателям представляется право предъявить их к досрочному выкупу в течение двенадцати месяцев после 31 декабря 2025 г. Данные облигации, общей номинальной стоимостью 75 000 млн руб., были учтены в качестве краткосрочных по состоянию на 31 декабря 2025 г. (на 31 декабря 2024 г.: 96 179 млн руб.).

- (Г) Сумма краткосрочных кредитов с плавающей ставкой «Ключевая ставка Банка России+», номинированных в рублях, по состоянию на 31 декабря 2025 г. представляет собой кредиты, полученные от российских банков, являющихся связанными сторонами Группы, в сумме 436 213 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 654 700 млн руб.) и кредиты, полученные от прочих российских банков, в сумме 104 120 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 102 680 млн руб.).

Сумма долгосрочных кредитов с плавающей ставкой «Ключевая ставка Банка России+», номинированных в рублях, по состоянию на 31 декабря 2025 г. представляет собой кредиты, полученные от российских банков, являющихся связанными сторонами Группы, в сумме 1 150 105 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 771 721 млн руб.) и кредиты, полученные от прочих российских банков, в сумме 265 460 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 136 342 млн руб.).

- (Д) В состав краткосрочной части долгосрочных кредитов банков, номинированных в рублях, по состоянию на 31 декабря 2025 г., включены обязательства по кредитам дочерних компаний Группы в общей сумме 11 539 млн руб. к погашению по требованию.

- (Е) Сумма долгосрочных кредитов с плавающей ставкой, номинированных в швейцарских франках, представляет собой кредит, полученный от иностранного банка, в сумме 49 812 млн руб. (по состоянию на 31 декабря 2024 г.: 56 915 млн руб.) с правом погашения по требованию кредитора, в связи с действующими с 2022 года санкциями. По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. полная балансовая стоимость указанного кредита была определена в качестве инструмента хеджирования.

- (З) В состав иных заимствований по состоянию на 31 декабря 2025 г. включено внешнее финансирование, полученное для расчетов между компаниями Группы (Примечание 2).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**12. Долгосрочные и краткосрочные заемные средства (продолжение)**

Действующие на отчетную дату кредитные договоры с банками включают ограничительные условия финансового и нефинансового характера. В частности, ограничительные условия финансового характера в основном включают обязанность исполнения платежных обязательств по соответствующим договорам, поддержание положительной величины чистых активов, ограничение по отчуждению имущества на сумму, превышающую определенный процент от балансовой стоимости активов заемщика, соблюдение отдельных коэффициентов. По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа соблюдала требования финансовых и нефинансовых ограничительных условий по кредитным договорам с банками, с учетом информации, представленной выше в пунктах (Д) и (Е). Изменение условий ведения деятельности и факторов, влияющих на финансовое положение и финансовые результаты Группы в будущем может оказывать влияние на выполнение ограничительных условий.

Согласно условиям выпуска облигаций Группы, в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» существуют условия, при нарушении которых владельцы облигаций имеют право требовать досрочного погашения облигаций до наступления срока их погашения. По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа соблюдала данные условия и не ожидает их нарушений в будущем.

**13. Задолженность по налогам и прочая аналогичная задолженность (кроме задолженности по налогу на прибыль)**

Задолженность по налогам и прочая аналогичная задолженность (кроме задолженности по налогу на прибыль) на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включала:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Отчисления на социальное обеспечение	47 749	46 369
Налог на имущество	14 945	15 613
НДС	11 863	9 908
Налог на доходы физических лиц	6 230	7 750
Прочие налоги	981	423
<b>Итого задолженность по налогам и прочая аналогичная задолженность (кроме задолженности по налогу на прибыль)</b>	<b>81 768</b>	<b>80 063</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**14. Резервы начисленные**

Ниже представлена информация о резервах начисленных и их изменении за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг.:

	Резерв по обязательствам			Итого резервы начисленные млн руб.
	Иски и претензии млн руб.	по уплате налогов млн руб.	Прочие резервы млн руб.	
<b>По состоянию на 1 января 2025 г.</b>	<b>21 594</b>	<b>2 512</b>	<b>21 178</b>	<b>45 284</b>
Создано в течение отчетного периода	37 392	1 923	10 952	50 267
Использованный резерв	(26 014)	(1 487)	(16 359)	(43 860)
Восстановлена неиспользованная часть	(12 531)	(335)	(9 540)	(22 406)
Изменение приведенной стоимости	–	–	369	369
Курсовая разница	(2)	–	–	(2)
Прочие движения	–	–	415	415
<b>По состоянию на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>20 439</b>	<b>2 613</b>	<b>7 015</b>	<b>30 067</b>

	Резерв по обязательствам			Итого резервы начисленные млн руб.
	Иски и претензии млн руб.	по уплате налогов млн руб.	Прочие резервы млн руб.	
<b>По состоянию на 1 января 2024 г.</b>	<b>12 509</b>	<b>2 140</b>	<b>32 869</b>	<b>47 518</b>
Создано в течение отчетного периода	37 063	372	20 630	58 065
Использованный резерв	(14 993)	–	(25 338)	(40 331)
Восстановлена неиспользованная часть	(12 996)	–	(6 983)	(19 979)
Курсовая разница	11	–	–	11
<b>По состоянию на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>21 594</b>	<b>2 512</b>	<b>21 178</b>	<b>45 284</b>

**15. Прочие краткосрочные обязательства**

Прочие краткосрочные обязательства по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включали:

	31 декабря 2025 г. млн руб.	31 декабря 2024 г. млн руб.
Задолженность по оплате труда	118 177	115 721
Авансы полученные по договорам операционной аренды	1 380	1 705
Прочие краткосрочные обязательства	667	900
<b>Итого прочие краткосрочные обязательства</b>	<b>120 224</b>	<b>118 326</b>

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 16. Обязательства по договорам

Обязательства по договорам по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включали:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Обязательства по договорам, связанным с перевозкой, включая НДС (А)	219 500	210 351
Обязательства по договорам строительного подряда, включая НДС (Б)	197 004	35 300
Обязательства по договорам присоединения к инфраструктуре	30 125	28 273
Краткосрочные обязательства по договорам предоставления логистических услуг, включая НДС	728	2 109
Прочие обязательства по договорам, включая НДС	23 526	22 168
<b>Итого обязательства по договорам</b>	<b>470 883</b>	<b>298 201</b>
Краткосрочные	369 126	246 456
Долгосрочные	101 757	51 745

(А) В течение 2025 года вся сумма обязательств по договорам, связанным с перевозкой, отраженная на начало отчетного года, была признана в составе доходов, за исключением долгосрочных обязательств по договорам, связанным с перевозкой.

На 31 декабря 2025 г. обязательства по договорам, связанным с перевозкой, включают долгосрочную часть в сумме 20 539 млн руб. (включая НДС), отраженную в составе статьи «Долгосрочные обязательства по договорам» консолидированного отчета о финансовом положении (на 31 декабря 2024 г.: 25 102 млн руб.).

(Б) Рост обязательств по договорам строительного подряда за отчетный период связан, в основном, с авансированием работ по договору генерального подряда на строительство высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Санкт-Петербург.

Движение обязательств по договорам присоединения к инфраструктуре, договорам строительного подряда и прочим обязательствам по договорам за 2025 и 2024 годы представлено следующим образом:

	2025 г.		
	Обязательства по договорам строительного подряда	Обязательства по договорам присоединения к инфраструктуре	Прочие обязательства по договорам
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
<b>По состоянию на 1 января</b>	<b>35 300</b>	<b>28 273</b>	<b>22 168</b>
Увеличение обязательств по договорам в течение года за вычетом НДС	144 532	5 716	16 831
Признано из начального сальдо в сумме выручки в течение года	(9 925)	(1 321)	(15 999)
Прочие движения (в основном НДС)	27 097	(2 543)	526
<b>По состоянию на 31 декабря</b>	<b>197 004</b>	<b>30 125</b>	<b>23 526</b>
Краткосрочные	145 968	7 370	16 099
Долгосрочные	51 036	22 755	7 427

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

16. Обязательства по договорам (продолжение)

	2024 г.		
	Обязательства по договорам строительного подряда <i>млн руб.</i>	Обязательства по договорам присоединения к инфраструктуре <i>млн руб.</i>	Прочие обязательства по договорам <i>млн руб.</i>
<b>По состоянию на 1 января</b>	<b>36 212</b>	<b>15 855</b>	<b>30 135</b>
Увеличение обязательств по договорам в течение года за вычетом НДС	12 787	10 798	18 022
Признано из начального сальдо в сумме выручки в течение года	(12 847)	(1 069)	(21 571)
Прочие движения (в основном НДС)	(852)	2 689	(4 418)
<b>По состоянию на 31 декабря</b>	<b>35 300</b>	<b>28 273</b>	<b>22 168</b>
Краткосрочные	35 300	8 219	15 579
Долгосрочные	–	20 054	6 589

17. Пенсионные программы

Пенсионные программы с установленными взносами

Группа осуществляет фиксированные взносы в Социальный фонд России. Кроме того, Группа также предоставляет своим работникам программу пенсионного обеспечения в рамках плана с установленными взносами, находящегося под управлением АО «НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ» (далее – «НПФ Благосостояние»).

Общая сумма расходов в отношении отчислений в планы с установленными взносами за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., составила:

	2025 г. <i>млн руб.</i>	2024 г. <i>млн руб.</i>
Социальный фонд России* и прочие юрисдикции	249 518	220 999
План с установленными взносами через НПФ Благосостояние	21 683	19 366
<b>Расходы по планам с установленными взносами</b>	<b>271 201</b>	<b>240 365</b>

\* оценочная часть суммы взносов в Социальный фонд России, относящаяся к пенсионному страхованию.

Пенсионные программы с установленными выплатами

Работник Группы имеет право на пенсию, предусмотренную планом с установленными выплатами, администрируемым НПФ Благосостояние, если он соответствует ряду критериев по стажу и возрасту, а также присоединился к пенсионному плану и начал производить взносы в пенсионный фонд за свой счет в установленные сроки, но не позднее 1 июля 2007 г. Обязательства, относящиеся к выплатам через НПФ Благосостояние, являются частично фондируемыми. По состоянию на 31 декабря 2025 г. 4 тысячи работников были участниками пенсионного плана с установленными выплатами, осуществляемыми через НПФ Благосостояние (на 31 декабря 2024 г.: 5 тысяч работников).

Кроме того, по состоянию на 31 декабря 2025 г. получателями выплат из НПФ Благосостояние были 44 тысячи бывших работников (на 31 декабря 2024 г.: 48 тысяч бывших работников), вышедших на пенсию до момента введения в действие плана с установленными выплатами, администрируемого НПФ Благосостояние.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

17. Пенсионные программы (продолжение)

Пенсионные программы с установленными выплатами (продолжение)

Ниже приведены суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении Группы:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Приведенная стоимость обязательства по установленным выплатам	15 704	16 086
Справедливая стоимость активов плана	(7 246)	(7 276)
<b>Чистые обязательства по планам с установленными выплатами</b>	<b>8 458</b>	<b>8 810</b>

Расходы и доходы, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе статьи «Заработная плата и социальные отчисления» и в консолидированном отчете о прочем совокупном доходе:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Стоимость услуг	186	274
<i>Стоимость услуг текущего года</i>	<i>143</i>	<i>158</i>
<i>Стоимость услуг прошлых периодов</i>	<i>43</i>	<i>116</i>
Проценты по чистым обязательствам по планам с установленными выплатами	1 270	923
<b>Чистый расход, признанный в прибылях и убытках</b>	<b>1 456</b>	<b>1 197</b>
<b>Убытки от переоценки, признанные в составе прочего совокупного дохода</b>	<b>538</b>	<b>1 388</b>

Изменение приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами представлено следующим образом:

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
<b>Приведенная стоимость обязательств на 1 января</b>	<b>16 086</b>	<b>16 465</b>
Стоимость услуг	186	274
<i>Стоимость услуг текущего года</i>	<i>143</i>	<i>158</i>
<i>Стоимость услуг прошлых периодов</i>	<i>43</i>	<i>116</i>
Процентные расходы по обязательствам	2 262	1 733
Убыток от переоценки обязательства	385	1 294
<i>Актuarные (прибыли)/убытки от изменения финансовых допущений</i>	<i>(370)</i>	<i>178</i>
<i>Актuarные убытки/ (прибыли) от изменения демографических допущений</i>	<i>6</i>	<i>(527)</i>
<i>В результате прошлого опыта</i>	<i>749</i>	<i>1 643</i>
Выплата вознаграждений	(3 215)	(3 680)
<b>Приведенная стоимость обязательств на 31 декабря</b>	<b>15 704</b>	<b>16 086</b>

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 17. Пенсионные программы (продолжение)

#### Пенсионные программы с установленными выплатами (продолжение)

Изменение справедливой стоимости активов плана с установленными выплатами за 2025 и 2024 годы представлено ниже:

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
<b>Справедливая стоимость активов плана на 1 января</b>	<b>(7 276)</b>	<b>(7 571)</b>
Доход на активы плана	(839)	(716)
Проценты по активам	(992)	(810)
Расход по активам плана, за исключением сумм, включенных в чистую величину процентов	153	94
Взносы работодателя	(2 346)	(2 669)
Выплата вознаграждений	3 215	3 680
<b>Справедливая стоимость активов плана на 31 декабря</b>	<b>(7 246)</b>	<b>(7 276)</b>

Основные категории активов плана с установленными выплатами, администрируемого НПФ Благосостояние, на 31 декабря 2025 и 2024 гг. включали (в процентах от общей справедливой стоимости активов плана):

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Акции и облигации российских компаний	59%	58%
Доли в закрытых паевых инвестиционных фондах	8%	10%
Федеральные и муниципальные облигации	32%	24%
Облигации иностранных компаний и прочие активы	1%	8%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Группа подвержена рыночному риску в связи с инвестициями в закрытые паевые инвестиционные фонды и акции, и кредитному риску в связи с инвестициями в облигации.

При расчете обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. были использованы следующие актуарные допущения:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Ставка дисконтирования	14,3%	16,4%
Средний коэффициент оттока персонала	6,7%	6,6%

Группа предполагает, что темпы роста заработной платы в 2026-2028 годах будут 5,0%-7,1% в год, а в долгосрочной перспективе будут соответствовать темпам инфляции в России.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 17. Пенсионные программы (продолжение)

#### Пенсионные программы с установленными выплатами (продолжение)

Результаты анализа чувствительности обязательств:

Допущения	Изменение допущения	Увеличение/(уменьшение) обязательств	
		31 декабря 2025 г. <i>млн руб.</i>	31 декабря 2024 г. <i>млн руб.</i>
Ставка дисконтирования	-0,5 п.п.	154	152
	+0,5 п.п.	(148)	(147)
Среднегодовой рост заработной платы и фиксированных выплат	-0,5 п.п.	(126)	(158)
	+0,5 п.п.	130	162
Средний коэффициент оттока персонала	-10%	14	11
	10%	(14)	(11)

Анализ чувствительности проведен на основе метода, предполагающего экстраполяцию влияния на обязательство по плану с установленными выплатами изменений в разумных пределах ключевых актуарных допущений по состоянию на конец отчетного периода. Возможное отклонение каждого существенного актуарного допущения анализировалось отдельно. Взаимные влияния отклонений в допущениях не учитывались.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. средневзвешенный срок до погашения обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами составил 3,3 года (на 31 декабря 2024 г.: 3,0 года). Ожидаемые взносы Группы в 2026 году составляют 3 000 млн руб.

### 18. Задолженность по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам

Система вознаграждения, установленная Группой, включает программы, предусматривающие предоставление работникам ряда долгосрочных выплат.

Группа предоставляет работникам ряд выплат/льгот после окончания трудовой деятельности, которые включают единовременное поощрение при выходе на пенсию в размере 1-6 месячных сумм заработной платы работника (в зависимости от трудового стажа работника), предоставление права на ежегодный бесплатный проезд в поездах дальнего следования и право на бесплатное санаторно-курортное лечение для работников, вышедших на пенсию, а также некоторые другие. Обязательства Группы в отношении указанных выплат/льгот являются нефондируемыми.

Прочие долгосрочные вознаграждения включают вознаграждение за преданность компании, предусматривающее выплаты через 3, 5, 10, 15 лет работы и далее через каждые 5 лет работы. Размер выплаты составляет от 2-х до 5-ти месячных окладов в зависимости от стажа работника.

Большинство работников Группы имеют право на выплаты по одной или нескольким программам вознаграждений по окончании трудовой деятельности и прочих долгосрочных вознаграждений.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

18. Задолженность по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам (продолжение)

Ниже приведены суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении Группы:

По состоянию на 31 декабря 2025 г.:

	Единовременное поощрение по окончании трудовой деятельности <i>млн руб.</i>	Прочие долгосрочные вознаграждения <i>млн руб.</i>	Иные выплаты по окончании трудовой деятельности <i>млн руб.</i>	Итого <i>млн руб.</i>
Приведенная стоимость обязательств	102 151	94 629	35 113	231 893
<b>Чистые обязательства по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам</b>	<b>102 151</b>	<b>94 629</b>	<b>35 113</b>	<b>231 893</b>

По состоянию на 31 декабря 2024 г.:

	Единовременное поощрение по окончании трудовой деятельности <i>млн руб.</i>	Прочие долгосрочные вознаграждения <i>млн руб.</i>	Иные выплаты по окончании трудовой деятельности <i>млн руб.</i>	Итого <i>млн руб.</i>
Приведенная стоимость обязательств	94 797	88 901	32 417	216 115
<b>Чистые обязательства по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам</b>	<b>94 797</b>	<b>88 901</b>	<b>32 417</b>	<b>216 115</b>

Расходы и доходы, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе статьи «Заработная плата и социальные отчисления» и в консолидированном отчете о прочем совокупном доходе:

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.:

	Единовременное поощрение по окончании трудовой деятельности <i>млн руб.</i>	Прочие долгосрочные вознаграждения <i>млн руб.</i>	Иные выплаты по окончании трудовой деятельности <i>млн руб.</i>	Итого <i>млн руб.</i>
Стоимость услуг	2 555	39 505	462	42 522
<i>Стоимость услуг текущего года</i>	3 805	38 925	371	43 101
<i>Стоимость услуг прошлых периодов</i>	(1 250)	580	91	(579)
Проценты по чистым обязательствам	14 825	11 303	5 000	31 128
Прибыль от переоценки чистого обязательства	–	(8 322)	–	(8 322)
<b>Чистый расход, признанный в прибылях и убытках</b>	<b>17 380</b>	<b>42 486</b>	<b>5 462</b>	<b>65 328</b>
Прибыль от переоценки, признанная в составе прочего совокупного дохода	(1 930)	–	840	(1 090)

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

18. Задолженность по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.:

	Единовременное поощрение по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения	Иные выплаты по окончании трудовой деятельности	Итого
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Стоимость услуг	5 125	33 992	623	39 740
<i>Стоимость услуг текущего года</i>	<i>4 030</i>	<i>33 126</i>	<i>481</i>	<i>37 637</i>
<i>Стоимость услуг прошлых периодов</i>	<i>1 095</i>	<i>866</i>	<i>142</i>	<i>2 103</i>
Проценты по чистым обязательствам	10 827	7 392	4 395	22 614
Прибыль от переоценки чистого обязательства	–	(114)	–	(114)
<b>Чистый расход, признанный в прибылях и убытках</b>	<b>15 952</b>	<b>41 270</b>	<b>5 018</b>	<b>62 240</b>
<b>Прибыль от переоценки, признанная в составе прочего совокупного дохода</b>	<b>(8 386)</b>	<b>–</b>	<b>(8 030)</b>	<b>(16 416)</b>

Изменение приведенной стоимости обязательств представлено следующим образом:

	Единовременное поощрение по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные вознаграждения	Иные выплаты по окончании трудовой деятельности	Итого
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
<b>Приведенная стоимость обязательств на 1 января 2024 г.</b>	<b>95 216</b>	<b>79 394</b>	<b>38 710</b>	<b>213 320</b>
Стоимость услуг	5 125	33 992	623	39 740
<i>Стоимость услуг текущего года</i>	<i>4 030</i>	<i>33 126</i>	<i>481</i>	<i>37 637</i>
<i>Стоимость услуг прошлых периодов</i>	<i>1 095</i>	<i>866</i>	<i>142</i>	<i>2 103</i>
Процентные расходы по обязательствам	10 827	7 392	4 395	22 614
Прибыль от переоценки обязательства	(8 386)	(114)	(8 030)	(16 530)
<i>Актuarные (прибыли)/убытки от изменения финансовых допущений</i>	<i>(7 817)</i>	<i>2 720</i>	<i>(5 613)</i>	<i>(10 710)</i>
<i>Актuarные прибыли от изменения демографических допущений</i>	<i>(5 414)</i>	<i>(611)</i>	<i>(659)</i>	<i>(6 684)</i>
<i>В результате прошлого опыта</i>	<i>4 845</i>	<i>(2 223)</i>	<i>(1 758)</i>	<i>864</i>
Выплата вознаграждений	(7 985)	(31 763)	(3 281)	(43 029)
<b>Приведенная стоимость обязательств на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>94 797</b>	<b>88 901</b>	<b>32 417</b>	<b>216 115</b>
Стоимость услуг	2 555	39 505	462	42 522
<i>Стоимость услуг текущего года</i>	<i>3 805</i>	<i>38 925</i>	<i>371</i>	<i>43 101</i>
<i>Стоимость услуг прошлых периодов</i>	<i>(1 250)</i>	<i>580</i>	<i>91</i>	<i>(579)</i>
Процентные расходы по обязательствам	14 825	11 303	5 000	31 128
(Прибыль)/убыток от переоценки обязательства	(1 930)	(8 322)	840	(9 412)
<i>Актuarные (прибыли)/убытки от изменения финансовых допущений</i>	<i>(453)</i>	<i>(4 646)</i>	<i>2 257</i>	<i>(2 842)</i>
<i>Актuarные убытка/(прибыли) от изменения демографических допущений</i>	<i>128</i>	<i>(38)</i>	<i>6</i>	<i>96</i>
<i>В результате прошлого опыта</i>	<i>(1 605)</i>	<i>(3 638)</i>	<i>(1 423)</i>	<i>(6 666)</i>
Выплата вознаграждений	(8 096)	(36 758)	(3 606)	(48 460)
<b>Приведенная стоимость обязательств на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>102 151</b>	<b>94 629</b>	<b>35 113</b>	<b>231 893</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**18. Задолженность по прочим вознаграждениям работникам и иным выплатам (продолжение)**

Размеры большей части выплат и льгот работникам и пенсионерам зависят от роста заработной платы и будущего изменения потребительских цен. При расчете обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. были использованы те же актуарные допущения, которые использовались для расчета обязательств по Пенсионным программам (Примечание 17), а также следующие актуарные допущения:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
<b>Уровень смертности</b>		
Таблицы смертности на основе данных	Россия 2019	Россия 2019
<i>Таблицы смертности скорректированы с учетом ожидаемого улучшения продолжительности жизни в будущих периодах на</i>	20,0%	20,0%

Результаты анализа чувствительности обязательств:

<b>Допущения</b>	<b>Изменение допущения</b>	<b>Увеличение/(уменьшение) обязательств</b>	
		<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
		<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Ставка дисконтирования	-0,5 п.п.	4 437	3 755
	+0,5 п.п.	(4 204)	(3 575)
Среднегодовой рост заработной платы и фиксированных выплат	-0,5 п.п.	(5 032)	(4 282)
	+0,5 п.п.	5 281	4 474
Средний коэффициент оттока персонала	-10%	1 932	1 742
	10%	(1 868)	(1 688)
Уровень смертности	-10%	877	690
	10%	(832)	(656)

Анализ чувствительности проведен на основе метода, предполагающего экстраполяцию влияния на обязательство изменений в разумных пределах ключевых актуарных допущений по состоянию на конец отчетного периода. Возможное отклонение каждого существенного актуарного допущения анализировалось отдельно. Взаимные влияния отклонений в допущениях не учитывались.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. средневзвешенный срок до погашения обязательств составил 4,8 года (на 31 декабря 2024 г.: 4,5 года). Ожидаемые платежи Группы в 2026 году составляют 55 500 млн руб.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

19. Изменения в обязательствах, обусловленные финансовой деятельностью

	Долгосрочные заемные средства (Примечание 12)	Краткосрочные заемные средства (Примечание 12)	Начисленный купон по бессрочным финансовым инструментам (Примечание 20)	Обязательства по аренде, краткосрочная часть (Примечание 6)	Обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части (Примечание 6)	Производные финансовые инструменты, нетто (Примечание 30)	Задолженность по дивидендам (в составе кредиторской и прочей задолженности)	Задолженность по обязатель- ствам по соглашениям о финансировани и поставок (А)	Задолженность по капиталъ- ным вложениям на условиях отсрочки (рассрочки) платежа	Итого обязательства, обусловленные финансовой деятельностью
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
<b>Баланс на 1 января 2025 г.</b>	<b>1 483 358</b>	<b>1 506 523</b>	–	<b>14 963</b>	<b>45 574</b>	<b>43 616</b>	<b>274</b>	<b>135 978</b>	<b>190 774</b>	<b>3 421 060</b>
<b>Денежные потоки, относящиеся к финансовой деятельности</b>										
Выплаты	(612 740)	(1 952 240)	(57 552)	(10 466)	–	(23 761)	(11 869)	(147 354)	(33 545)	(2 849 527)
Поступления	1 621 059	1 783 460	–	–	–	–	–	–	–	3 404 519
Денежные потоки, относящиеся к овердрафтам	–	20	–	–	–	–	–	–	–	20
Выплата процентов	–	(548 285)	–	(11 735)	–	–	–	(16 658)	(48 423)	(625 101)
<b>Денежные потоки, относящиеся к операционной деятельности</b>	–	–	–	–	–	(145)	–	–	–	(145)
<b>Итого денежные потоки</b>	<b>1 008 319</b>	<b>(717 045)</b>	<b>(57 552)</b>	<b>(22 201)</b>	–	<b>(23 906)</b>	<b>(11 869)</b>	<b>(164 012)</b>	<b>(81 968)</b>	<b>(70 234)</b>
<b>Прочие движения</b>										
Возникновение обязательств	–	–	–	–	13 024	–	–	136 126	54 681	203 831
Погашение обязательств	–	–	–	–	–	–	–	–	(1 563)	(1 563)
Окончание срока действия/ расторжение договоров	–	–	–	(812)	–	–	–	–	–	(812)
Изменения справедливой стоимости финансовых инструментов	–	–	–	–	–	1 504	–	–	–	1 504
Начисленные проценты	–	551 503	–	11 735	–	–	–	13 313	40 269	616 820
Дивиденды объявленные	–	–	–	–	–	–	11 595	–	–	11 595
Начисление купонного дохода по бессрочным финансовым инструментам	–	–	58 103	–	–	–	–	–	–	58 103
Курсовые разницы	(49 693)	(3 054)	(290)	–	(39)	–	–	–	–	(53 076)
Реклассификации	140 217	(140 217)	–	12 734	(12 734)	–	–	–	–	–
Прочие изменения	1 767	1 573	(261)	–	–	–	–	2 472	–	5 551
<b>Итого неденежные движения</b>	<b>92 291</b>	<b>409 805</b>	<b>57 552</b>	<b>23 657</b>	<b>251</b>	<b>1 504</b>	<b>11 595</b>	<b>151 911</b>	<b>93 387</b>	<b>841 953</b>
<b>Баланс на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>2 583 968</b>	<b>1 199 283</b>	–	<b>16 419</b>	<b>45 825</b>	<b>21 214</b>	–	<b>123 877</b>	<b>202 193</b>	<b>4 192 779</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

19. Изменения в обязательствах, обусловленные финансовой деятельностью (продолжение)

	Долгосрочные заемные средства (Примечание 12)	Краткосрочные заемные средства (Примечание 12)	Начисленный купон по бессрочным финансовым инструментам (Примечание 20)	Обязательства по аренде, краткосрочная часть (Примечание 6)	Обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части (Примечание 6)	Производные финансовые инструменты, нетто (Примечание 30)	Задолженность по дивидендам (в составе кредиторской и прочей задолженности)	Задолженность по обязатель- ствам по соглашениям о финансировани и поставок (А)	Задолженность по капиталъ- ным вложениям на условиях (рассрочки) платежа	Итого обязательства, обусловленные финансовой деятельностью
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
<b>Баланс на 1 января 2024 г.</b>	<b>1 079 845</b>	<b>903 986</b>	–	<b>15 891</b>	<b>48 210</b>	<b>78 515</b>	<b>33</b>	<b>43 077</b>	–	<b>2 169 557</b>
<b>Денежные потоки, относящиеся к финансовой деятельности</b>										
Выплаты	(190 683)	(1 153 168)	(44 816)	(11 151)	–	(19 617)	(11 967)	(44 129)	–	(1 475 531)
Поступления	674 274	1 628 552	–	–	–	–	–	–	–	2 302 826
Денежные потоки, относящиеся к овердрафтам	–	(435)	–	–	–	–	–	–	–	(435)
Выплата процентов	–	(323 502)	–	(10 389)	–	–	–	(11 346)	–	(345 237)
<b>Денежные потоки, относящиеся к операционной деятельности</b>	–	–	–	–	–	(16 682)	–	–	–	(16 682)
<b>Итого денежные потоки</b>	<b>483 591</b>	<b>151 447</b>	<b>(44 816)</b>	<b>(21 540)</b>	–	<b>(36 299)</b>	<b>(11 967)</b>	<b>(55 475)</b>	–	<b>464 941</b>
<b>Прочие движения</b>										
Возникновение обязательств	–	–	–	–	12 952	–	–	134 627	180 145	327 724
Окончание срока действия/ расторжение договоров	–	–	–	(5 505)	–	–	–	–	–	(5 505)
Изменения справедливой стоимости финансовых инструментов	–	–	–	–	–	1 400	–	–	–	1 400
Начисленные проценты	–	342 749	–	10 389	–	–	–	11 529	10 629	375 296
Дивиденды объявленные	–	–	–	–	–	–	12 208	–	–	12 208
Начисление купонного дохода по бессрочным финансовым инструментам	–	–	45 428	–	–	–	–	–	–	45 428
Курсовые разницы	25 861	3 435	190	–	140	–	–	–	–	29 626
Реклассификации	(103 793)	103 793	–	15 728	(15 728)	–	–	–	–	–
Прочие изменения	(2 146)	1 113	(802)	–	–	–	–	2 220	–	385
<b>Итого неденежные движения</b>	<b>(80 078)</b>	<b>451 090</b>	<b>44 816</b>	<b>20 612</b>	<b>(2 636)</b>	<b>1 400</b>	<b>12 208</b>	<b>148 376</b>	<b>190 774</b>	<b>786 562</b>
<b>Баланс на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>1 483 358</b>	<b>1 506 523</b>	–	<b>14 963</b>	<b>45 574</b>	<b>43 616</b>	<b>274</b>	<b>135 978</b>	<b>190 774</b>	<b>3 421 060</b>

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 19. Изменения в обязательствах, обусловленные финансовой деятельностью (продолжение)

- (А) ОАО «РЖД» и некоторые дочерние компании в своей деятельности использует обратный факторинг – финансовый инструмент для расчетов с контрагентами, предусматривающий исполнение денежных обязательств перед контрагентами финансовым посредником (агентом) по поручению Группы в пределах установленного лимита. Максимальный лимит задолженности по заключенным ОАО «РЖД» на 31 декабря 2025 г. договорам обратного факторинга составляет 485 000 млн руб., агентское вознаграждение установлено в размере ключевой ставки Центрального Банка Российской Федерации, увеличенной на 3% годовых (начисляется на сумму задолженности), максимальный срок оплаты задолженности по обратному факторингу, установленный договорами – 365 дней (фактические сроки оплаты в 2025 году составили от 113 дней до 287 дней), фактические сроки оплаты сопоставимой кредиторской задолженности составляют до 60 дней.

### 20. Капитал

#### Уставный капитал

Уставный капитал Компании на 31 декабря 2025 г. состоит из:

- 2 741 384 263 (на 31 декабря 2024 г.: 2 695 731 137) разрешенных к выпуску, выпущенных, находящихся в обращении и полностью оплаченных обыкновенных акций номиналом 1 тыс. руб. каждая;
- 150 000 000 (на 31 декабря 2024 г.: 150 000 000) разрешенных к выпуску, выпущенных, находящихся в обращении и полностью оплаченных привилегированных акций номиналом 1 тыс. руб. каждая;
- 250 000 000 (на 31 декабря 2024 г. 250 000 000) разрешенных к выпуску, выпущенных, находящихся в обращении и полностью оплаченных привилегированных акций типа А номиналом 1 тыс. руб. каждая;
- 105 141 289 (на 31 декабря 2024 г. 105 141 289) разрешенных к выпуску, выпущенных, находящихся в обращении и полностью оплаченных привилегированных акций типа Б номиналом 1 тыс. руб. каждая;
- 217 000 000 (на 31 декабря 2024 г. 217 000 000) разрешенных к выпуску, выпущенных, находящихся в обращении и полностью оплаченных привилегированных акций типа В номиналом 1 тыс. руб. каждая.

Каждая привилегированная акция предоставляет право на получение ежегодных дивидендов в размере 2,98 процента номинальной стоимости привилегированной акции, что соответствует 29,8 рублей на акцию.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**20. Капитал (продолжение)**

**Уставный капитал (продолжение)**

Каждая привилегированная акция типа А предоставляет право на получение ежегодных дивидендов в 2022-2027 годах в размере 0,01 процента ее номинальной стоимости, что соответствует 0,1 рубля на акцию, с 2028 года – в размере процента, установленного на уровне не ниже индекса потребительских цен, определенного в прогнозе социально-экономического развития Российской Федерации в предшествующем году, уменьшенного на 1 процентный пункт, номинальной стоимости привилегированной акции типа А. Дивиденды по привилегированным акциям типа А выплачиваются после выплаты дивидендов по привилегированным акциям.

Каждая привилегированная акция типа Б предоставляет право на получение ежегодных дивидендов в 2022-2024 годах в размере 0,01 процента ее номинальной стоимости, что соответствует 0,1 рубля на акцию, с 2025 года – в размере 2,98 процента номинальной стоимости привилегированной акции типа Б, что соответствует 29,8 рублей на акцию. Дивиденды по привилегированным акциям типа Б выплачиваются после выплаты дивидендов по привилегированным акциям и дивидендов по привилегированным акциям типа А.

Каждая привилегированная акция типа В предоставляет право на получение ежегодных дивидендов в размере 3 процентов номинальной стоимости привилегированной акции типа В, что соответствует 30 рублям на акцию. Дивиденды по привилегированным акциям типа В выплачиваются после выплаты дивидендов по привилегированным акциям, дивидендов по привилегированным акциям типа А и дивидендов по привилегированным акциям типа Б.

В соответствии с законодательством Российской Федерации, дивиденды выплачиваются по решению общего собрания акционеров с учетом положений устава Компании. Если решение о выплате установленных дивидендов не принято или принято решение о неполной выплате, соответствующие привилегированные акции приобретают статус голосующих. Данный статус сохраняется до выплаты дивидендов в полном размере.

В соответствии с решениями о выпуске привилегированные акции, привилегированные акции Типа А, привилегированные акции Типа Б, привилегированные акции типа В не являются кумулятивными привилегированными акциями.

В марте 2025 года Компания получила недвижимое имущество стоимостью 2 257 млн руб. в качестве оплаты за обыкновенные акции, выпущенные в декабре 2024 года.

В июне 2025 года Компания выпустила обыкновенные акции номиналом 1 тыс. руб. каждая в общей сумме 28 136 млн руб. Оплата за обыкновенные акции предусмотрена денежными средствами в сумме 28 082 млн руб. и недвижимым имуществом в сумме 54 млн руб. Выпуск обыкновенных акций был одобрен акционером Компании для целей реализации инвестиционной программы Компании.

Сумма денежных средств, полученная до отчетной даты за обыкновенные акции, выпущенные в июне 2025 года, составила 28 082 млн руб. Стоимость недвижимого имущества, полученного до отчетной даты в качестве оплаты за обыкновенные акции, выпущенные в июне 2025 года, составила 54 млн руб.

В ноябре 2025 года Компания выпустила обыкновенные акций номиналом 1 тыс. руб. каждая в общей сумме 15 260 млн руб. Оплата за обыкновенные акции предусмотрена денежными средствами в сумме 15 000 млн руб. и недвижимым имуществом в сумме 260 млн руб. Выпуск обыкновенных акций был одобрен акционером Компании для целей реализации инвестиционной программы Компании.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**20. Капитал (продолжение)**

**Уставный капитал (продолжение)**

Сумма денежных средств, полученная до отчетной даты за обыкновенные акции, выпущенные в ноябре 2025 года, составила 15 000 млн руб. Стоимость недвижимого имущества, полученного до отчетной даты в качестве оплаты за обыкновенные акции, выпущенные в ноябре 2025 года, составила 260 млн руб.

В соответствии с законодательством Российской Федерации вклады единственного акционера в уставный капитал Компании являются бюджетными инвестициями, порядок предоставления и использования которых регулируется Бюджетным кодексом Российской Федерации. Кроме того, условиями договоров передачи акций в собственность единственному акционеру Компании предусмотрен возврат в бюджет Российской Федерации денежных средств, полученных по данным договорам, в размере суммы их нецелевого использования.

В июне 2025 года акционер Компании утвердил дивиденды по привилегированным акциям по итогам работы за 2024 год в размере 11 016 млн руб., в соответствие с размером дивидендов, установленных уставом Компании.

Акционер принял решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям. По состоянию на 31 декабря 2025 г. дивиденды выплачены полностью по всем типам привилегированных акций.

В июне 2024 года акционер Компании утвердил дивиденды по привилегированным акциям по итогам работы за 2023 год в размере 11 016 млн руб., в соответствие с размером дивидендов установленных уставом Компании.

Акционер принял решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям. По состоянию на 31 декабря 2024 г. дивиденды выплачены полностью по всем типам привилегированных акций.

В консолидированном отчете об изменениях капитала в составе статьи «Прочие распределения в пользу акционера» в нераспределенной прибыли отражаются операции, связанные с безвозмездной передачей активов Российской Федерации.

**Бессрочные финансовые инструменты**

В составе капитала учтены бессрочные финансовые инструменты, по состоянию на 31 декабря 2025 г. включающие:

- размещенные в 2020 и 2021 годах на внутреннем рынке облигации без установленного срока погашения («бессрочные») общей номинальной стоимостью 337 000 млн руб.;
- размещенные в 2021 году на внешнем рынке номинированные в швейцарских франках «зеленые» бессрочные сертификаты долевого участия в займе номинальной стоимостью 450 млн швейцарских франков (35 684 млн руб. по курсу на дату размещения).

В 2025 году Группа начислила купонный доход по бессрочным финансовым инструментам в размере 58 103 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2025 г. купонный доход по бессрочным финансовым инструментам был выплачен в сумме 57 552 млн руб.

В 2024 году Группа начислила купонный доход по бессрочным финансовым инструментам в размере 45 428 млн руб. По состоянию на 31 декабря 2024 г. купонный доход по бессрочным финансовым инструментам был выплачен в сумме 44 816 млн руб.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

21. Доходы

Доходы за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., были представлены:

Сегменты	Грузовые перевозки ОАО «РЖД» млн руб.	Пассажирские перевозки дальнего следования млн руб.	Вспомогательная деятельность млн руб.	Грузовые перевозки и логистические услуги дочерних компаний млн руб.	Все прочие сегменты млн руб.	Итого млн руб.	Сроки признания выручки	
							В определенный момент времени млн руб.	В течение периода времени млн руб.
<b>Виды доходов</b>								
Грузовые перевозки и предоставление доступа к инфраструктуре	2 502 463	938	15 488	72 940	3 541	2 595 370	–	2 595 370
Пассажирские перевозки	–	425 575	14 417	234	32 878	473 104	–	473 104
Прочая выручка, в том числе:	–	21 194	123 987	41 181	141 907	328 269	190 929	137 340
<i>Доходы от услуг здравоохранения и социальной сферы</i>	–	1	7 182	–	74 610	81 793	74 610	7 183
<i>Доходы от ремонтных и строительных услуг</i>	–	2 057	23 075	1 082	24 566	50 780	33 793	16 987
<i>Доходы от предоставления логистических услуг</i>	–	–	6 011	38 924	368	45 303	–	45 303
<i>Доходы от предоставления подвижного состава</i>	–	6 819	33 062	–	1	39 882	–	39 882
<i>Доходы от телекоммуникационных и ИТ-услуг</i>	–	–	2 227	–	21 226	23 453	–	23 453
<i>Доходы от продажи товаров</i>	–	9 371	1 930	–	10 529	21 830	21 830	–
<i>Доходы от продажи электро- и теплоэнергии (в т.ч. транзита)</i>	–	32	21 106	–	44	21 182	21 182	–
<i>Прочие доходы</i>	–	2 914	29 394	1 175	10 563	44 046	39 514	4 532
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>2 502 463</b>	<b>447 707</b>	<b>153 892</b>	<b>114 355</b>	<b>178 326</b>	<b>3 396 743</b>	<b>190 929</b>	<b>3 205 814</b>
Доходы от аренды	–	1 068	15 365	13 423	3 149	33 005	–	–
Прочие операционные доходы (Примечание 28)	91 609	19 549	72 193	–	24 807	208 158	–	–
<b>Итого доходы</b>	<b>2 594 072</b>	<b>468 324</b>	<b>241 450</b>	<b>127 778</b>	<b>206 282</b>	<b>3 637 906</b>	<b>190 929</b>	<b>3 205 814</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

21. Доходы (продолжение)

Доходы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., были представлены:

Сегменты	Грузовые перевозки ОАО «РЖД» млн руб.	Пассажирские перевозки дальнего следования млн руб.	Вспомогательная деятельность млн руб.	Грузовые перевозки и логистические услуги дочерних компаний млн руб.	Все прочие сегменты млн руб.	Итого млн руб.	Сроки признания выручки	
							В определенный момент времени млн руб.	В течение периода времени млн руб.
<b>Виды доходов</b>								
Грузовые перевозки и предоставление доступа к инфраструктуре	2 274 627	830	11 404	114 074	2 979	2 403 914	–	2 403 914
Пассажирские перевозки	–	376 028	13 827	242	28 658	418 755	–	418 755
Прочая выручка, в том числе:	–	19 253	135 042	56 835	129 190	340 320	192 614	147 706
<i>Доходы от услуг здравоохранения и социальной сферы</i>	–	–	6 778	–	66 494	73 272	66 494	6 778
<i>Доходы от предоставления логистических услуг</i>	–	–	5 337	54 026	574	59 937	–	59 937
<i>Доходы от ремонтных и строительных услуг</i>	–	1 884	22 000	1 290	22 497	47 671	30 533	17 138
<i>Доходы от предоставления подвижного состава</i>	–	5 705	31 397	–	1	37 103	–	37 103
<i>Доходы от телекоммуникационных и ИТ-услуг</i>	–	1 489	2 055	–	18 892	22 436	–	22 436
<i>Доходы от продажи электро- и теплоэнергии (в т.ч. транзита)</i>	–	30	20 910	–	42	20 982	20 982	–
<i>Доходы от продажи товаров</i>	–	6 171	2 178	3	12 513	20 865	20 865	–
<i>Прочие доходы</i>	–	3 974	44 387	1 516	8 177	58 054	53 740	4 314
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>2 274 627</b>	<b>396 111</b>	<b>160 273</b>	<b>171 151</b>	<b>160 827</b>	<b>3 162 989</b>	<b>192 614</b>	<b>2 970 375</b>
Доходы от аренды	–	989	14 086	13 799	2 966	31 840		
Прочие операционные доходы (Примечание 28)	11 265	12 911	54 532	–	22 764	101 472		
<b>Итого доходы</b>	<b>2 285 892</b>	<b>410 011</b>	<b>228 891</b>	<b>184 950</b>	<b>186 557</b>	<b>3 296 301</b>	<b>192 614</b>	<b>2 970 375</b>

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 22. Налоги (кроме налога на прибыль)

Налоги (кроме налога на прибыль) за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., включали:

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Налог на имущество	62 094	59 697
Невозмещаемый НДС	1 313	1 572
Земельный налог	1 071	994
Прочие налоги	2 526	758
<b>Итого налоги (кроме налога на прибыль)</b>	<b>67 004</b>	<b>63 021</b>

### 23. Прочие операционные расходы

Прочие операционные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., включали:

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Расходы на содержание охраны и обеспечение транспортной безопасности	64 872	51 177
Расходы, связанные с предоставлением логистических услуг	22 975	34 239
Командировочные расходы, включая связанные с повышением квалификации и обучением персонала	19 495	18 415
Расходы по услугам, связанным со строительством	19 092	17 057
Расходы на услуги автотранспорта	14 150	13 879
Расходы на постельные принадлежности и обслуживание	11 016	8 711
Расходы на обслуживание и экипировку подвижного состава	10 143	9 877
Расходы на информационные и ИТ-услуги	9 986	9 056
Расходы на услуги связи	6 842	7 125
Услуги, оказанные иностранными железными дорогами	6 800	8 916
Расходы по обеспечению пожарной безопасности	6 795	6 503
Расходы по аренде (Примечание 6)	5 282	5 348
Расходы на услуги инфраструктуры	4 294	2 976
Расходы по страхованию	4 101	3 581
Расходы по содержанию пути и полосы отвода	3 278	3 119
Расходы на консультационные услуги	1 558	2 312
Себестоимость реализованной недвижимости	183	1 825
Прочие расходы	26 136	42 680
<b>Итого прочие операционные расходы</b>	<b>236 998</b>	<b>246 796</b>

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 24. Финансовые расходы и прочие аналогичные расходы

Финансовые расходы и прочие аналогичные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., включали:

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Проценты по заемным средствам и иным финансовым обязательствам	498 305	260 926
Проценты по договорам аренды	11 735	10 389
Изменения приведенной стоимости финансовых активов и обязательств	9 670	1 765
Проценты по соглашениям о финансировании поставок	13 313	11 529
Прочие	1 103	970
<b>Итого финансовые расходы и прочие аналогичные расходы</b>	<b>534 126</b>	<b>285 579</b>

Увеличение финансовых и прочих аналогичных расходов в 2025 году вызвано более высоким среднегодовым значением ключевой ставки Банка России.

### 25. Прочие доходы

Прочие доходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., включали:

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Штрафы, выставленные контрагентам	7 674	4 615
Прибыль от выбытия материально-производственных запасов, нетто	619	1 770
Прибыль от выбытия основных средств, в том числе классифицированных, как предназначенные для продажи, нетто	–	2 874
Прочие доходы	19 214	21 094
<b>Итого прочие доходы</b>	<b>27 507</b>	<b>30 353</b>

### 26. Прочие расходы

Прочие расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., включали:

	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Изменение оценочных резервов, нетто	27 486	24 946
Взносы в профсоюз и членские взносы в профессиональные ассоциации	6 021	5 220
Благотворительность и спонсорская помощь	5 825	7 821
Расходы по банковским услугам	5 322	4 698
Расходы, подлежащие возмещению в результате причиненных убытков	2 919	2 159
Убыток от выбытия основных средств, в том числе классифицированных, как предназначенные для продажи, нетто	1 441	–
Прочие расходы	5 625	5 909
<b>Итого прочие расходы</b>	<b>54 639</b>	<b>50 753</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**27. Налог на прибыль**

Основные компоненты налога на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., включали:

	<u>2025 г.</u>	<u>2024 г.</u>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Расход по налогу на прибыль – текущая часть	(10 730)	(16 549)
Корректировка в отношении текущего налога на прибыль предыдущих периодов, в том числе по результатам налоговых проверок, и штрафы и пени по налогу на прибыль, нетто	(2 712)	(161)
Резерв по обязательствам по налогу на прибыль	–	(145)
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Связанный с возникновением и восстановлением временных разниц	(18 456)	(20 627)
Связанный с изменением налоговой ставки с 1 января 2025 г.	–	(40 149)
<b>Расход по налогу на прибыль, отраженный в консолидированном отчете о прибылях и убытках</b>	<b>(31 898)</b>	<b>(77 631)</b>
Налог на прибыль, связанный с эффектами применения учета хеджирования, отраженный в составе прочего совокупного дохода (Примечание 31)	(7 395)	(1 263)
Прочий налог на прибыль, отраженный в составе прочего совокупного дохода	(335)	654
<b>Итого налог на прибыль</b>	<b>(39 628)</b>	<b>(78 240)</b>

Отложенный налог на прибыль включает следующее:

	<u>1 января</u>	<u>Изменения,</u>	<u>Изменения,</u>	<u>31 декабря</u>
	<u>2025 г.</u>	<u>отраженные в</u>	<u>отраженные в</u>	<u>2025г.</u>
	<i>млн руб.</i>	<u>прибылях</u>	<u>прочем</u>	<i>млн руб.</i>
		<u>и убытках</u>	<u>совокупном</u>	
		<i>млн руб.</i>	<u>доходе</u>	
			<i>млн руб.</i>	
<b>Эффект на отложенный налог налогооблагаемых временных разниц</b>				
Оценка основных средств	(307 148)	(55 134)	19	(362 263)
Оценка инвестиций в дочерние компании, ассоциированные организации и совместные предприятия	(5 747)	(1 423)	–	(7 170)
Оценка инвестиционной недвижимости	(1 760)	(301)	(475)	(2 536)
Оценка нематериальных активов	(315)	(1 898)	14	(2 199)
Оценка материально-производственных запасов	(2 160)	75	–	(2 085)
Заемные средства	–	(290)	–	(290)
Прочие	(753)	753	–	–
<b>Эффект на отложенный налог вычитаемых временных разниц</b>				
Налоговые убытки, переносимые на будущие годы	37 602	45 399	(25)	82 976
Оценочные обязательства и прочие краткосрочные обязательства	31 009	2 087	–	33 096
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами и иным долгосрочным выплатам	22 188	1 113	128	23 429
Оценка дебиторской задолженности	5 407	3 954	–	9 361
Оценка производных финансовых инструментов	10 904	(5 174)	(426)	5 304
Кредиторская задолженность	1 719	(566)	4	1 157
Оценка прочих финансовых инструментов	935	(491)	–	444
Оценка активов в форме права пользования и обязательств по договорам аренды	629	(545)	–	84
Заемные средства	13 409	(6 440)	(6 969)	–
Прочие	–	425	–	425
<b>Итого (отложенное налоговое обязательство) / отложенный налоговый актив, нетто</b>	<b>(194 081)</b>	<b>(18 456)</b>	<b>(7 730)</b>	<b>(220 267)</b>

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

27. Налог на прибыль (продолжение)

	1 января 2024 г.	Изменения, отраженные в прибылях и убытках	Изменения, отраженные в прочем совокупном доходе	Эффект от изменения ставки по налогу на прибыль*	31 декабря 2024 г.
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
<b>Эффект на отложенный налог налогооблагаемых временных разниц</b>					
Оценка основных средств	(206 965)	(40 014)	–	(60 169)	(307 148)
Оценка инвестиций в дочерние компании, ассоциированные организации и совместные предприятия	(1 992)	(3 328)	–	(427)	(5 747)
Оценка материально-производственных запасов	(1 285)	(419)	–	(456)	(2 160)
Оценка инвестиционной недвижимости	(1 389)	41	(184)	(228)	(1 760)
Оценка нематериальных активов	–	(229)	(12)	(74)	(315)
Прочие	(1 247)	627	(1)	(132)	(753)
<b>Эффект на отложенный налог вычитаемых временных разниц</b>					
Налоговые убытки, переносимые на будущие годы	7 570	22 527	9	7 496	37 602
Оценочные обязательства и прочие краткосрочные обязательства	23 326	1 489	–	6 194	31 009
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами и иным долгосрочным выплатам	16 110	1 380	296	4 402	22 188
Заемные средства	7 499	1 735	1 493	2 682	13 409
Оценка производных финансовых инструментов	15 703	(6 725)	(255)	2 181	10 904
Оценка дебиторской задолженности	4 624	(353)	1	1 135	5 407
Кредиторская задолженность	1 980	(610)	–	349	1 719
Оценка нематериальных активов	1 541	(1 585)	–	44	–
Оценка прочих финансовых инструментов	930	(182)	–	187	935
Оценка активов в форме права пользования и обязательств по договорам аренды	899	(381)	–	111	629
Эффект применения учета хеджирования	–	5 400	(5 400)	–	–
<b>Итого (отложенное налоговое обязательство) / отложенный налоговый актив, нетто</b>	<b>(132 696)</b>	<b>(20 627)</b>	<b>(4 053)</b>	<b>(36 705)</b>	<b>(194 081)</b>

\* Включая эффект от изменения налоговой ставки в сумме 3 444 млн руб. в составе прочего совокупного дохода, в том числе 2 899 млн руб. по заемным средствам и производным финансовым инструментам, являющимися инструментами хеджирования.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. Группа не признала отложенные налоговые активы в сумме 20 228 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 16 954 млн руб.) и за 2025 год реализовала ранее непризнанный отложенный налоговый актив в отношении налоговых убытков в сумме 83 млн руб. (2024 год: 145 млн руб.).

Отложенные налоговые активы, связанные с получением Компанией в 2024-2025 годах убытка для целей налогообложения прибыли, будут возмещены посредством уменьшения на сумму убытка высоковероятной налогооблагаемой прибыли последующих лет в порядке и сроки, установленные законодательством Российской Федерации о налогах и сборах.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 27. Налог на прибыль (продолжение)

Теоретический налог на прибыль соотносится с фактическим налогом на прибыль, отраженным в консолидированном отчете о прибылях и убытках за 2025 и 2024 годы, следующим образом:

	2025 г. <i>млн руб.</i>	2024 г. <i>млн руб.</i>
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>34 207</b>	<b>128 326</b>
<b>По ставке налога на прибыль, установленной российским законодательством, 25% (2024 год: 20%)</b>	<b>8 552</b>	<b>25 665</b>
Корректировка в отношении текущего налога на прибыль предыдущих периодов, в том числе по результатам налоговых проверок, и штрафы и пени по налогу на прибыль, нетто	2 712	161
Движение резерва по обязательствам по налогу на прибыль	–	145
<b>Расходы, не уменьшающие налоговую базу по налогу на прибыль, и прочие эффекты</b>		
Вознаграждения сотрудников и социальные расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	12 509	10 064
Обесценение незавершенного строительства и иных активов	5 859	4 444
Эффекты от непризнанных отложенных налоговых активов	3 274	1 137
Разница в ставке налога на дивиденды, использованной для расчета отложенных налоговых обязательств по инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия, и номинальной ставке налога на прибыль	(1 395)	(1 443)
Прочие эффекты, нетто	387	(2 691)
Эффект от изменения ставки налога на прибыль	–	40 149
<b>Налог на прибыль</b>	<b>31 898</b>	<b>77 631</b>

### 28. Операции со связанными сторонами

В соответствии с определением МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» предприятие является связанным с предприятием-составителем финансовой отчетности, если соблюдено любое из следующих условий:

- (а) Рассматриваемое предприятие и предприятие-составитель финансовой отчетности являются членами одной группы (что означает, что все материнские, дочерние и сестринские компании являются связанными сторонами по отношению друг к другу).
- (б) Одно предприятие является ассоциированной организацией или совместным предприятием второго предприятия (либо ассоциированной организацией или совместным предприятием члена группы, в которую входит второе предприятие).
- (в) Оба предприятия являются совместными предприятиями одной и той же третьей стороны.
- (г) Одно предприятие является совместным, а второе предприятие является ассоциированной организацией одной и той же третьей стороны.
- (д) Предприятие представляет собой план вознаграждений по окончании трудовой деятельности в пользу работников либо предприятия-составителя финансовой отчетности, либо предприятия, являющегося связанной стороной предприятия-составителя отчетности. Если предприятие-составитель отчетности само является таким планом, то финансирующие его работодатели также являются его связанными сторонами.
- (е) Предприятие находится под контролем или совместным контролем лица, которое:
  - обладает контролем или совместным контролем над предприятием-составителем финансовой отчетности;
  - обладает существенным влиянием на предприятие-составителя финансовой отчетности; либо
  - является членом ключевого управленческого персонала предприятия-составителя финансовой отчетности (или материнской компании предприятия-составителя финансовой отчетности).

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**28. Операции со связанными сторонами (продолжение)**

В отношении каждой возможной операции со связанной стороной во внимание принимается сущность операции, а не только ее правовая форма.

Связанные стороны могут осуществлять операции, которые не имели бы места между сторонними компаниями. Также могут отличаться условия и суммы таких операций в сравнении с аналогичными операциями между несвязанными сторонами.

Наиболее существенные остатки задолженностей по операциям со связанными сторонами на 31 декабря 2025 и 2024 гг. представлены ниже (характер взаимоотношений Группы с указанными связанными сторонами соответствует определениям, приведенным в п.п. (а)-(е) выше):

Связанная сторона, характер отношений, характер операций	31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.	
	Дебиторская задолженность, активы по договорам, авансы выданные и прочие активы <i>млн руб.</i>	(Кредиторская задолженность, обязательства по договорам, заемные средства) <i>млн руб.</i>	Дебиторская задолженность, активы по договорам, авансы выданные и прочие активы <i>млн руб.</i>	(Кредиторская задолженность, обязательства по договорам, заемные средства) <i>млн руб.</i>
<b>Операционная деятельность</b>				
<b>Операции с ассоциированными организациями и совместными предприятиями (б)</b>				
<i>Относящиеся к продажам и доходам</i>				
Услуги по перевозкам	321	(1 764)	320	(1 549)
Предоставление подвижного состава	2 198	(123)	1 306	(516)
Взносы и прочие выплаты	5 176	–	–	–
Прочие	1 370	(274)	1 404	(359)
<i>Относящиеся к закупкам и расходам</i>				
Проектно-изыскательские работы, строительство и основные средства	201	(42 851)	112	(65 286)
Материалы и готовая продукция	–	(672)	1	(1 059)
Ремонт и техническое обслуживание основных средств	–	(1 154)	4	(1 249)
Прочие	116	(3 004)	63	(2 673)
<b>Операции с министерствами и ведомствами Российской Федерации (а)</b>				
<i>Относящиеся к продажам и доходам</i>				
Услуги по перевозкам	15 170	(270)	16 347	(2 963)
Субсидии за оказанные клиентам услуги	38 558	(6)	19 185	(1)
Проектно-изыскательские работы и строительство	92	(9 862)	32	(16 481)
Прочие	693	(1 407)	944	(2 476)
<i>Относящиеся к закупкам и расходам</i>				
Услуги по охране и пожарной безопасности	8	(3 582)	–	(2 839)
Приобретение основных средств, кроме подвижного состава	69 142	(94)	69 142	–
Прочие	474	(1 977)	1 087	(2 131)
<b>Операции с компаниями, контролируемые государством (а)</b>				
<i>Относящиеся к продажам и доходам</i>				
Услуги по перевозкам и прочие	8 154	(41 476)	10 731	(31 793)
Проектно-изыскательские работы и строительство	3 975	(168 454)	217	(146)
<i>Относящиеся к закупкам и расходам</i>				
Топливо	631	(14 527)	824	(14 986)
Проектно-изыскательские работы, строительство и основные средства	68 279	(3 031)	70 903	(3 676)
Материалы и готовая продукция	6	(441)	474	(10 460)
Прочие	574	(5 435)	622	(3 250)

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

28. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Связанная сторона, характер отношений, характер операций	31 декабря 2025 г.		31 декабря 2024 г.	
	Дебиторская задолженность, активы по договорам, авансы выданные и прочие активы <i>млн руб.</i>	(Кредиторская задолженность, обязательства по договорам, заемные средства) <i>млн руб.</i>	Дебиторская задолженность, активы по договорам, авансы выданные и прочие активы <i>млн руб.</i>	(Кредиторская задолженность, обязательства по договорам, заемные средства) <i>млн руб.</i>
<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</b>				
<i>Операции с министерствами и ведомствами Российской Федерации и компаниями, контролируемые государством (а)</i>	(35 670)	–	(19 555)	–
<i>Операции с ассоциированными организациями и совместными предприятиями (б)</i>	(765)	–	(754)	–
<b>Инвестиционная деятельность</b>				
<i>Операции с компаниями, связанными с государством (а)</i>				
Дивиденды полученные	–	–	–	–
<i>Операции с ассоциированными организациями и совместными предприятиями (б)</i>				
Дивиденды полученные	298	–	4	–
<b>Финансовые обязательства</b>				
<i>Компании, контролируемые государством (а)</i>				
Кредиты и займы полученные	–	(1 803 697)	–	(1 510 417)
<i>Компании, контролируемые государством (а)</i>				
Обязательство по соглашениям о финансировании поставок	–	(101 364)	–	(85 382)
Задолженность по капитальным вложениям на условиях отсрочки (рассрочки) платежа	–	(146 255)	–	(190 429)
<b>Операции с пенсионными фондами</b>				
<i>Пенсионные и иные фонды (д)</i>				
Взносы и прочие выплаты	65	–	203	–

Наиболее существенные операции со связанными сторонами представлены ниже (характер взаимоотношений Группы с указанными связанными сторонами соответствует определениям, приведенным в п.п. (а)-(е) выше):

Связанная сторона, характер отношений, характер операций	За 2025 г.		За 2024 г.	
	Продажи/доходы <i>млн руб.</i>	(Закупки)/(расходы) <i>млн руб.</i>	Продажи/доходы <i>млн руб.</i>	(Закупки)/(расходы) <i>млн руб.</i>
<b>Операционная деятельность</b>				
<i>Операции с ассоциированными организациями и совместными предприятиями (б)</i>				
<i>Относящиеся к продажам и доходам</i>				
Услуги по перевозкам	26 760	–	34 640	–
Предоставление подвижного состава	17 346	–	15 625	–
Взносы и прочие выплаты	5 176	–	–	–
Прочие	4 732	–	21 020	–
<i>Относящиеся к закупкам и расходам</i>				
Проектно-изыскательские работы, строительство	–	(96 440)	–	(128 087)
Материалы и готовая продукция	–	(9 850)	–	(13 331)
Ремонт и техническое обслуживание основных средств	–	(4 271)	–	(23 517)
Взносы и прочие выплаты	–	(25 110)	–	(23 407)
Услуги сторонних организаций, относящиеся к интегрированным экспедиторским и логистическим услугам	–	(5 832)	–	(12 537)
Прочие	–	(3 008)	–	(5 303)

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

28. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Связанная сторона, характер отношений, характер операций	За 2025 г.		За 2024 г.	
	Продажи/ доходы млн руб.	(Закупки)/ (расходы) млн руб.	Продажи/ доходы млн руб.	(Закупки)/ (расходы) млн руб.
<b>Операционная деятельность (продолжение)</b>				
<b>Операции с министерствами и ведомствами Российской Федерации (а)</b>				
<i>Относящиеся к продажам и доходам</i>				
Услуги по перевозкам	54 925	–	51 600	–
Проектно-изыскательские работы и строительство	6 734	–	7 484	–
Прочие	8 091	–	11 086	–
<i>Относящиеся к закупкам и расходам</i>				
Услуги по охране и пожарной безопасности	–	(34 633)	–	(30 265)
Прочие	–	(6 586)	–	(7 080)
<b>Операции с компаниями, контролируемые государством (а)</b>				
<i>Относящиеся к продажам и доходам</i>				
Услуги по перевозкам и прочие	424 350	–	398 992	–
Электроэнергия	17 892	–	16 642	–
Логистические услуги	861	–	1 286	–
Услуги связи	2 250	–	2 236	–
Ремонт и техническое обслуживание подвижного состава	3 606	–	4 880	–
<i>Относящиеся к закупкам и расходам</i>				
Топливо	–	(135 655)	–	(137 100)
Проектно-изыскательские работы, строительство и основные средства	–	(26 327)	–	(184 484)
Электроэнергия и теплоэнергия	–	(1 772)	–	(3 982)
Логистические услуги	–	(1 009)	–	(1 994)
Материалы и готовая продукция	–	(4 485)	–	(2 920)
Страхование	–	(13 629)	–	(12 744)
Прочие	–	(19 468)	–	(13 874)
<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</b>				
<b>Операции с министерствами и ведомствами Российской Федерации и компаниями, контролируемые государством (а)</b>				
	–	(16 269)	–	(3 916)
<b>Операции с ассоциированными организациями и совместными предприятиями (б)</b>				
	–	(9)	–	(17)
<b>Инвестиционная деятельность</b>				
<b>Операции с компаниями, связанными с государством (а)</b>				
Дивиденды полученные	212	–	82	–
<b>Операции с ассоциированными организациями и совместными предприятиями (б)</b>				
Дивиденды полученные	9 673	–	2 355	–
<b>Операции с пенсионными фондами</b>				
<b>Пенсионные и иные фонды (д)</b>				
Взносы и прочие выплаты	–	(8 859)	–	(6 285)

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 28. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Остаток денежных средств и депозитов на банковских счетах компаний Группы в кредитных организациях, являющихся связанными сторонами Группы, по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. имел следующую структуру:

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Денежные средства и их эквиваленты на банковских счетах в кредитных организациях, контролируемых государством	244 845	222 651
Краткосрочные депозиты в банках, контролируемых государством	988	899
<b>Итого</b>	<b>245 833</b>	<b>223 550</b>

За 2025 г. процентные доходы от операций со связанными сторонами составили 10 604 млн руб. (за 2024 г.: 4 572 млн руб.), а процентные расходы по операциям со связанными сторонами составили 368 531 млн руб. (за 2024 г.: 219 225 млн руб.).

Ставка процента по кредитам, полученным Группой от связанных сторон (в основном ставка процента определяется с учетом ключевой ставки, устанавливаемой Банком России, по состоянию на дату операции), варьировалась за 2025 г., от 1,0% до 30,0% в рублях (за 2024 г.: от 1,0% до 30,0 % в рублях).

Группа имела следующие гарантии в отношении связанных сторон на 31 декабря 2025 и 2024 гг.

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Суммы гарантий, выданных Группой за связанные стороны	9 018	7 507
Суммы гарантий, выданных Группой связанным сторонам (А)	79 427	28
Суммы гарантий, полученных Группой от связанных сторон	64 859	70 590

(А) Гарантии связанным сторонам выданы за генеральных подрядчиков, реализующих договоры строительства объектов инфраструктуры Восточного полигона с привлечением финансирования, предусматривающие расчеты с Компанией на условиях отсрочки (рассрочки) платежа (ЕПСФ). По состоянию на 31 декабря 2025 г. Компания признала обязательства в отношении соответствующих договоров в размере 3 163 млн руб.

Кроме того, по состоянию на 31 декабря 2025 г. суммы гарантий, выданных связанными сторонами за Группу, составили 26 898 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 16 552 млн руб.).

Компании Группы заключили ряд договоров на приобретение подвижного состава, возврат сумм выданных авансов по которым обеспечивается банковскими гарантиями, полученными от связанной стороны, на общую сумму 13 323 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 21 918 млн руб.).

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 28. Операции со связанными сторонами (продолжение)

Компании Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., признали следующие субсидии от федеральных, региональных и муниципальных органов власти, а также Социального фонда России (Примечание 21):

	<b>31 декабря 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Субсидия на частичную компенсацию операционных расходов, связанных с грузовыми перевозками и понесенных до 2025 года	79 098	–
Субсидии из федерального бюджета за оказанные клиентам услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта в пригородном сообщении, к которым применяется государственное регулирование тарифов	62 264	53 581
Субсидии из федерального бюджета за оказанные клиентам услуги по пассажирским перевозкам дальнего следования, к которым применяется государственное регулирование тарифов	22 296	15 759
Субсидии из бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов за оказанные клиентам услуги в пригородном сообщении, к которым применяется государственное регулирование тарифов	21 780	19 916
Субсидии из федерального бюджета за оказанные клиентам услуги по перевозке определенных категорий грузов, на которые установлены льготные тарифы	12 511	11 265
Прочие субсидии и компенсации из федерального бюджета, бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов, а также Социального фонда России (Б)	10 209	951
<b>Итого субсидии</b>	<b>208 158</b>	<b>101 472</b>

(Б) На основании постановления Правительства Российской Федерации от 30 декабря 2024 г. № 1992 в рамках реализации проекта по строительству высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва – Санкт-Петербург Компаниям Группы предоставлено право продления на 36 месяцев (но не позднее 28 января 2029 г.) сроков уплаты налога на добавленную стоимость, которые наступают по итогам налоговых периодов, приходящихся на 2025-2028 годы (за исключением последнего налогового периода 2028 года). За отчетный период в составе статьи «Прочие операционные доходы» консолидированного отчета о прибылях и убытках был признан доход в сумме 9 122 млн руб., представляющий собой эффект учета задолженности по НДС по справедливой (дисконтированной) стоимости. На 31 декабря 2025 г. долгосрочная кредиторская задолженность по НДС, отраженная в составе статьи «Прочие долгосрочные обязательства» консолидированного отчета о финансовом положении, составила 16 110 млн руб.

Ключевой управленческий персонал включает членов Совета директоров и правления Компании. Сумма вознаграждения членов правления Компании, выплаченного в 2025 году, составила 832 млн руб., не включая налог на доходы физических лиц (НДФЛ) в размере 187 млн руб. (2024 год: – 935 млн руб., НДФЛ – 156 млн руб.), и включает в себя краткосрочные виды вознаграждений. Сумма вознаграждения членам Совета директоров Компании в 2025 году составила 44 млн руб. (2024 год: – 46 млн руб.)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**29. Договорные и условные обязательства**

**Общеэкономическая и политическая ситуация**

Изменения в политической ситуации, законодательстве, налоговом и нормативном регулировании оказывают влияние на финансово-хозяйственную деятельность и рентабельность операций Группы. Характер и частота таких изменений и связанные с ними риски, которые, как правило, не покрываются страхованием, также, как и их влияние на будущую деятельность и рентабельность операций Группы непредсказуемы.

**Политика в области регулирования тарифов**

Возможные реформы тарифной политики могут оказать существенное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Компании. Компания ведет постоянные обсуждения с Правительством Российской Федерации в отношении формирования тарифов на услуги железнодорожного транспорта, включая выравнивание тарифов на внутренние и международные перевозки, а также повышение тарифов.

На данный момент невозможно предсказать, последуют ли в будущем и когда именно, какие-либо изменения в области регулирования тарифов. В данной консолидированной финансовой отчетности не были отражены какие-либо корректировки, которые могли бы возникнуть как следствие указанных выше неопределенностей. Такие последствия будут отражены в консолидированной финансовой отчетности Группы в том периоде, когда они проявятся, и станет возможной их денежная оценка.

**Налогообложение**

В настоящее время в России действует ряд налогов, установленных на федеральном и региональном уровне. Эти налоги включают налог на добавленную стоимость, налог на прибыль организаций, налог на имущество, налог на доходы физических лиц и отчисления на социальное обеспечение, а также некоторые другие.

Последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверка могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

С 1 января 2019 г. Компания применяет систему налогового мониторинга, которая представляет собой форму налогового контроля, осуществляемую посредством онлайн-взаимодействия на основе удаленного доступа к информационным системам налогоплательщика. Если компания перешла на налоговый мониторинг, то налогообложение компании проверяется налоговыми органами в рамках проведения специальных мероприятий налогового контроля. При проведении налогового мониторинга налоговый орган вправе истребовать у организации необходимые документы, пояснения, связанные с правильностью исчисления, полнотой и своевременностью уплаты налогов, сборов, страховых взносов, а также привлекать эксперта и специалиста в порядке, установленном Налоговым кодексом Российской Федерации. При проведении налогового мониторинга налоговые органы могут предоставить компании мотивированное мнение относительно правильности исчисления, полноты и своевременности уплаты налогов, сборов, страховых взносов по запросу компании или по инициативе налогового органа. В ряде случаев в рамках налогового мониторинга деятельность компании может быть также проверена налоговыми органами в ходе выездных налоговых проверок.

**29. Договорные и условные обязательства (продолжение)**

**Налогообложение (продолжение)**

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и резервы, связанные с обязательствами по уплате налогов (Примечание 27) отражены в консолидированной финансовой отчетности в достаточной сумме с учетом указанных выше рисков. Однако, существует вероятность того, что соответствующие государственные органы могут занять иную позицию в отношении вопросов, допускающих возможность неоднозначного толкования, что может оказать существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

**Страхование**

Руководством утверждена Корпоративная концепция страховой защиты компаний Группы. В рамках концепции устанавливаются общие принципы для компаний Группы в отношении ключевых условий страхования.

В течение 2025 года Группа продолжила обеспечивать страховое покрытие в отношении основных категорий имущества. Группа не имела страхового покрытия в отношении риска прерывания деятельности, так как по оценке руководства Группы, соответствующие расходы на страхование значительно превысили бы потенциальные убытки, связанные с указанным риском.

**Существенные договорные обязательства**

На 31 декабря 2025 г. Группа заключила ряд договоров, общая сумма по которым составляет 5 187 350 млн руб., в том числе со связанными сторонами<sup>5</sup> в размере 392 868 млн руб. Сумма к выполнению после 31 декабря 2025 г. по данным договорам составила 2 717 215 млн руб., в том числе со связанными сторонами размере 68 410 млн руб.

**Условные обязательства**

Группа является ответчиком в ряде судебных разбирательств, возникших в ходе нормального ведения финансово-хозяйственной деятельности. Общая величина условных обязательств по судебным делам, налоговым рискам и прочим условным обязательствам, вероятность реализации которых находится в пределах от 5 до 50% по состоянию на отчетную дату, составляет 12 061 млн руб.

---

<sup>5</sup> Связанные стороны, выступающие контрагентами по указанным договорам, являются ассоциированными организациями и совместными предприятиями Группы, а так же компаниями контролируемые государством (Примечание 28).

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**30. Производные финансовые инструменты**

Номинальные и справедливые стоимости производных финансовых инструментов по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2025 г.					31 декабря 2024 г.				
	Справедливая стоимость					Справедливая стоимость				
	Номи- нальная стоимость	Активы		Обязательства		Номи- нальная стоимость	Активы		Обязательства	
		Кратко- срочные	Долго- срочные (А)	Кратко- срочные	Долго- срочные		Кратко- срочные	Долго- срочные (А)	Кратко- срочные	Долго- срочные
млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	
<b>Контракты по валютам</b>										
Соглашения «своп» – на российском рынке	114 691	–	–	(3 009)	(19 050)	184 505	–	–	(21 986)	(22 313)
<b>Контракты по ценным бумагам</b>										
Опционы – на российском рынке	1 208	–	845	–	–	1 208	–	683	–	–
<b>Итого активов/(обязательств) по производным финансовым инструментам</b>										
		–	<b>845</b>	<b>(3 009)</b>	<b>(19 050)</b>		–	<b>683</b>	<b>(21 986)</b>	<b>(22 313)</b>

(А) Долгосрочные активы по производным финансовым инструментам представлены в составе статьи «Прочие долгосрочные финансовые активы».

Прибыли и убытки от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов включаются в состав статьи «Изменения справедливой стоимости и эффекты от выбытия финансовых инструментов, нетто», а также, в части переоценки инструментов хеджирования по хеджируемым денежным потокам, в состав статьи «Эффекты применения учета хеджирования» консолидированного отчета о прибылях и убытках и консолидированного отчета о прочем совокупном доходе.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 31. Эффекты применения учета хеджирования

Начиная с июля 2015 года, в соответствии с МСФО (IAS) 39 Компания применила учет хеджирования, определив сертификаты долевого участия в займе и кредиты банков, номинированные в иностранной валюте, и связанные с ними соглашения «своп», в качестве инструментов хеджирования своей выручки, являющейся объектом хеджирования.

#### Хеджирование денежных потоков

Хеджирование подверженности риску изменений денежных потоков, связанных с конкретным риском, имеющим отношение к признанному активу или обязательству, или к высоко вероятной будущей операции, которые могут оказать влияние на финансовые результаты. Эффективная часть прибыли или убытка по переоценке инструмента хеджирования отражается в составе ПСД; в дальнейшем указанные эффекты переносятся в состав прибыли или убытка того периода, в котором признается хеджируемая выручка, либо в котором стало известно, что получение прогнозного хеджируемого потока по выручке является маловероятным.

Балансовая стоимость инструментов хеджирования по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. представлена в таблице:

	Балансовая стоимость с учетом начисленных процентов	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
<b>Инструменты хеджирования денежных потоков</b>		
Сертификаты долевого участия в займе и облигации, объявленные к замещению (иностранная валюта) (Примечание 12)	88 899	121 521
Кредиты банков (швейцарские франки) (Примечание 12)	49 812	56 915
Соглашения «своп» на российском рынке (Примечание 30)	8 515	9 144
<b>Итого</b>	<b>147 226</b>	<b>187 580</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 г. справедливая стоимость сертификатов долевого участия в займе и облигаций, объявленных к замещению, номинированных в иностранной валюте, составляет 58 458 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 77 971 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. кредиты банков, номинированные в швейцарских франках, включены в состав краткосрочных обязательств к погашению по требованию, а их балансовая стоимость обоснованно приближена к справедливой стоимости (Примечание 12).

Балансовая стоимость соглашений «своп» равна справедливой стоимости.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

31. Эффекты применения учета хеджирования (продолжение)

Хеджирование денежных потоков (продолжение)

Информация об эффекте применения учета хеджирования, признанном в составе консолидированного отчета о прочем совокупном доходе за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., представлена ниже:

	<b>Инструменты хеджирования денежных потоков</b>
	<i>млн руб.</i>
<b>Накопленная переоценка инструментов хеджирования на 1 января 2024 г.</b>	<b>(98 582)</b>
Изменение резерва – признание расхода от переоценки инструментов хеджирования	(9 006)
Изменение резерва – реклассификация накопленной переоценки инструментов хеджирования денежных потоков в состав расходов периода по закрытым отношениям хеджирования	15 486
Изменение резерва – реклассификация накопленного расхода от переоценки инструментов хеджирования в состав расходов периода	14 332
Эффект применения учета хеджирования на отложенный налог на прибыль (Примечание 27)	(1 263)
<b>Накопленная переоценка инструментов хеджирования на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>(79 033)</b>
<b>Накопленная переоценка инструментов хеджирования на 1 января 2025 г.</b>	<b>(79 033)</b>
Изменение резерва – признание дохода от переоценки инструментов хеджирования	22 145
Изменение резерва – реклассификация накопленного расхода от переоценки инструментов хеджирования в состав расходов периода	7 434
Эффект применения учета хеджирования на отложенный налог на прибыль (Примечание 27)	(7 395)
<b>Накопленная переоценка инструментов хеджирования на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>(56 849)</b>

Уменьшение стоимости инструмента и объекта хеджирования, которые используются в качестве основы для признания неэффективности хеджирования, за 2025 год составило 22 700 млн руб. и 22 145 млн руб. соответственно (2024 год: увеличение 11 404 млн руб. и 9 006 млн руб. соответственно).

Накопленная переоценка инструментов хеджирования (без учета отложенного налога на прибыль), относящаяся к продолжающимся отношениям хеджирования, по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 27 623 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 55 614 млн руб.).

Накопленная переоценка инструментов хеджирования (без учета отложенного налога на прибыль), относящаяся к завершённым отношениям хеджирования, по состоянию на 31 декабря 2025 г. составила 45 215 млн руб. (на 31 декабря 2024 г.: 46 803 млн руб.).

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 31. Эффекты применения учета хеджирования (продолжение)

#### Хеджирование денежных потоков (продолжение)

Информация об эффекте применения учета хеджирования, признанном в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., представлена ниже:

	<u>2025 г.</u>	<u>2024 г.</u>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Эффективная часть переоценки инструментов хеджирования по денежным потокам текущего периода, реклассифицированная в состав расходов	(7 434)	(14 332)
Неэффективная часть переоценки инструментов хеджирования по денежным потокам будущих периодов, признанная в составе доходов/(расходов)	555	(2 398)
Переоценка инструментов хеджирования, реклассифицированная в состав расходов, по закрытым отношениям хеджирования	—	(15 486)
<b>Итого расход, признанный в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках</b>	<b>(6 879)</b>	<b>(32 216)</b>

### 32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками

Основные финансовые инструменты Группы включают банковские кредиты, облигационные займы, бессрочные финансовые инструменты, сертификаты долевого участия в займе, производные финансовые инструменты, финансовые инструменты (кредиторская задолженность) с отсрочкой платежа, обратный факторинг, денежные средства и банковские депозиты. Основная цель этих инструментов заключается в привлечении средств для финансирования деятельности Группы. Группа имеет иные финансовые активы и обязательства, такие как дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками, которые возникают непосредственно в процессе ее деятельности. Группа также удерживает некоторые финансовые активы для торговли.

Группа подвержена кредитному риску, риску ликвидности и рыночному риску.

Комиссия по управлению финансовыми рисками и Департамент корпоративных финансов Компании осуществляют мониторинг финансовых рисков. Кредитные, валютные и процентные риски регулируются Политикой управления финансовыми рисками и соответствующими внутренними положениями. Компания также поддерживает единую систему и единые методы управления финансовыми рисками во всех дочерних компаниях.

#### Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск неисполнения контрагентом своих обязательств, в результате чего Группа может понести финансовые убытки.

Денежные средства размещаются в финансовых институтах, которые на момент размещения средств имеют, по оценкам руководства, минимальный риск дефолта. Руководство осуществляет мониторинг кредитоспособности банков, в которых размещаются денежные средства Группы, а также обеспечивает отсутствие превышения суммы депозитов, размещенных Компанией в каждой отдельной финансовой организации, над верхней границей разрешенного лимита. Данные лимиты пересчитываются ежеквартально в соответствии с утвержденной корпоративной политикой, которая учитывает количественные и качественные показатели деятельности финансовых институтов. Лимиты рассматриваются и утверждаются Комиссией по управлению финансовыми рисками Компании.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками (продолжение)**

**Кредитный риск (продолжение)**

За исключением обстоятельств, описанных ниже, у Группы нет существенной концентрации кредитного риска. Хотя степень погашения дебиторской задолженности подвержена влиянию экономических факторов, руководство считает, что существенный риск потерь сверх суммы признанного обесценения отсутствует.

Основная часть продаж транспортных услуг Компании осуществляется на условиях предоплаты. Соответственно, дебиторская задолженность Группы включает ограниченное количество контрагентов.

Крупнейшими дебиторами по услугам, связанным с перевозками, являются отдельные министерства и ведомства Российской Федерации, дебиторская задолженность которых по состоянию на 31 декабря 2025 г. составляет 15 170 млн руб. (на 31 декабря 2024 г. – 16 347 млн руб.).

Ряд дебиторов Группы по расчетам за вспомогательные услуги, такие, как предоставление тепла и электроэнергии, также являются муниципальными предприятиями и государственными организациями.

Максимальная величина активов Группы, подверженных кредитному риску равна балансовой стоимости данных финансовых активов по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг., и представлена ниже:

	<u>2025 г.</u>	<u>2024 г.</u>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Денежные средства и их эквиваленты (за исключением наличных денежных средств)	275 480	279 096
Краткосрочная дебиторская задолженность (Примечание 10)	64 675	56 311
Долгосрочная дебиторская задолженность	6 688	6 917
Банковские депозиты	1 549	1 027
Займы выданные	1 332	5 677
Производные финансовые инструменты (Примечание 30)	845	683
Активы по договорам	727	1 186
Прочие	31	32
<b>Активы, подверженные кредитному риску</b>	<b>351 327</b>	<b>350 929</b>

Анализ дебиторской задолженности Группы в разрезе уровней кредитного риска и соответствующих им вероятностей дефолта по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг., представлен ниже:

31 декабря 2025 г.

	<u>Валовая стоимость</u>				<u>Итого</u>	<u>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</u>	<u>Валовая стоимость за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки</u>
	<u>Уровень 1</u>	<u>Уровень 2</u>	<u>Уровень 3</u>	<u>Уровень 4</u>			
<u>Вероятность дефолта</u>	<u>до 2%</u>	<u>от 2% до 10%</u>	<u>от 10%</u>	<u>Индивидуально полностью обесцененная задолженность</u>			
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Краткосрочная дебиторская задолженность по перевозкам (Примечание 10)	8 624	976	3 108	8 644	21 352	(9 802)	11 550
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность (Примечание 10)	42 650	3 643	8 507	39 215	94 015	(40 890)	53 125
Долгосрочная дебиторская задолженность	5 879	169	124	1 873	8 045	(1 357)	6 688
<b>Итого</b>	<b>57 153</b>	<b>4 788</b>	<b>11 739</b>	<b>49 732</b>	<b>123 412</b>	<b>(52 049)</b>	<b>71 363</b>

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками (продолжение)

#### Кредитный риск (продолжение)

31 декабря 2024 г.

	Валовая стоимость				Итого	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Валовая стоимость за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Уровень 4			
Вероятность дефолта	до 2%	от 2% до 10%	от 10%	Индивидуально полностью обесцененная задолженность			
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Краткосрочная дебиторская задолженность по перевозкам (Примечание 10)	12 204	251	501	8 252	21 208	(8 348)	12 860
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность (Примечание 10)	29 616	3 825	11 564	22 558	67 563	(24 112)	43 451
Долгосрочная дебиторская задолженность	6 768	7	166	2 866	9 807	(2 890)	6 917
<b>Итого</b>	<b>48 588</b>	<b>4 083</b>	<b>12 231</b>	<b>33 676</b>	<b>98 578</b>	<b>(35 350)</b>	<b>63 228</b>

Дебиторская задолженность распределяется между уровнями кредитного риска в соответствии с политикой Компании по управлению кредитным риском на основе вероятности дефолта контрагентов.

Для контрагентов, имеющих публикуемый кредитный рейтинг, Компания применяет вероятность дефолта, публикуемую рейтинговыми агентствами для данной рейтинговой категории. Для контрагентов, не имеющих публикуемого кредитного рейтинга, Компания производит оценку вероятности дефолта с учетом фактических данных прошлых лет о соблюдении контрагентом обязательств по договорам, финансового положения и отрасли деятельности контрагента.

К Уровню 1 Компания относит задолженность министерств и ведомств Российской Федерации, а также компаний, контролируемых Российской Федерацией, имеющих уровень кредитного рейтинга Российской Федерации. Также, к Уровню 1 относится задолженность контрагентов с низким сводным индикатором риска (финансовое состояние, должная осмотрительность, платежная дисциплина) и по которым в прошлых периодах отсутствовали кредитные убытки. К Уровням 2, 3 Компания относит задолженность прочих контрагентов, не удовлетворяющих критериям отнесения к Уровню 1, на основании определенной вероятности дефолта.

Вероятность дефолта для Уровней 1-3 кредитного риска в отношении дебиторов дочерних компаний Группы определяются на основе анализа периода просрочки платежей по договорам, а также на основе анализа индивидуальных договоров и финансового положения дебиторов.

К Уровню 4 Группа относит задолженность контрагентов, в отношении которых, в связи с существенной величиной индивидуальных задолженностей, был проведен индивидуальный анализ возможности получения возмещений по договорам. В результате анализа Группа оценила возможность получения возмещений как низкую. При этом сохраняется возможность истребования причитающихся платежей.

Группа размещает денежные средства и их эквиваленты в финансовых учреждениях с вероятностью дефолта, соответствующей Уровню 1. В основном это банки с государственным участием Российской Федерации и Банк России.

Вероятности дефолта заемщиков по договорам займов выданных соответствуют преимущественно Уровням 1 и 2.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками (продолжение)**

**Кредитный риск (продолжение)**

По состоянию на 31 декабря 2025 г. по всем остаткам денежных средств и их эквивалентов, активов по договорам, а также займов выданных Группы не произошло существенного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания.

Изменение резерва под ожидаемые кредитные убытки за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., представлено ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2025 г.:

	Остаток на 1 января 2025 г. <i>млн руб.</i>	Создано за год <i>млн руб.</i>	Восста- новлено <i>млн руб.</i>	Используй- вано <i>млн руб.</i>	Прочее <i>млн руб.</i>	Остаток на 31 декабря 2025 г. <i>млн руб.</i>
<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности</b>						
Дебиторская задолженность по перевозкам (Примечание 10)	(8 348)	(1 773)	190	126	3	(9 802)
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность (Примечание 10)	(24 112)	(22 104)	3 833	1 233	260	(40 890)
Долгосрочная дебиторская задолженность	(2 890)	(30)	3 150	(19)	(1 568)	(1 357)
	<b>(35 350)</b>	<b>(23 907)</b>	<b>7 173</b>	<b>1 340</b>	<b>(1 305)</b>	<b>(52 049)</b>
<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочим финансовым активам</b>						
Займы выданные	(73)	(25)	–	–	73	(25)
	<b>(73)</b>	<b>(25)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>73</b>	<b>(25)</b>
<b>Итого</b>	<b>(35 423)</b>	<b>(23 932)</b>	<b>7 173</b>	<b>1 340</b>	<b>(1 232)</b>	<b>(52 074)</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.:

	Остаток на 1 января 2024 г. <i>млн руб.</i>	Создано за год <i>млн руб.</i>	Восста- новлено <i>млн руб.</i>	Используй- вано <i>млн руб.</i>	Прочее <i>млн руб.</i>	Остаток на 31 декабря 2024 г. <i>млн руб.</i>
<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности</b>						
Дебиторская задолженность по перевозкам (Примечание 10)	(8 313)	(365)	198	196	(64)	(8 348)
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность (Примечание 10)	(23 666)	(7 480)	3 785	1 354	1 895	(24 112)
Долгосрочная дебиторская задолженность	(3 455)	(36)	361	–	240	(2 890)
	<b>(35 434)</b>	<b>(7 881)</b>	<b>4 344</b>	<b>1 550</b>	<b>2 071</b>	<b>(35 350)</b>
<b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочим финансовым активам</b>						
Займы выданные	(73)	–	–	–	–	(73)
	<b>(73)</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>(73)</b>
<b>Итого</b>	<b>(35 507)</b>	<b>(7 881)</b>	<b>4 344</b>	<b>1 550</b>	<b>2 071</b>	<b>(35 423)</b>

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. Группа не имеет финансовых активов, являющихся приобретенными или созданными кредитно-обесцененными.

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками (продолжение)

#### Риск ликвидности

Риск ликвидности состоит в том, что Группа может быть неспособна своевременно погашать свои обязательства. Группа управляет своей ликвидностью таким образом, чтобы обеспечить наличие достаточных средств, необходимых для погашения своих обязательств с тем, чтобы избежать необоснованных убытков и негативного влияния на репутацию.

Группа управляет своей ликвидностью за счет поддержания достаточных остатков денежных средств и доступных для выборки лимитов кредитных ресурсов, регулярного мониторинга прогнозных и фактических денежных поступлений и расходов, а также за счет поддержания равновесия сроков погашения финансовых активов и обязательств.

Помимо этого осуществляется мониторинг непревышения предельного значения установленного показателя «Чистый долг»/«ЕБИТДА».

На ежемесячной основе Группа подготавливает финансовый план, целью которого является обеспечение наличия достаточных денежных средств для своевременной оплаты операционных расходов, погашения финансовых обязательств, а также осуществления необходимых капитальных вложений. Группа определила стандартные сроки платежей по кредиторской задолженности и проводит соответствующий мониторинг своевременности платежей поставщикам и подрядчикам.

В таблицах, приведенных ниже, представлен анализ финансовых обязательств Группы по срокам их погашения. Данный анализ основывается на недисконтированных договорных суммах, включая процентные платежи. Такие недисконтированные денежные потоки, информацию о которых Группа раскрывает в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации», отличаются от сумм, отраженных в консолидированном отчете о финансовом положении, поскольку некоторые суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, определяются на основе дисконтированных денежных потоков. По этой же причине, представленная ниже информация отличается от балансовой стоимости финансовых обязательств, представленной в соответствующих примечаниях.

<b>На 31 декабря 2025 г.</b>	<b>Менее 1 года</b>	<b>1-3 года</b>	<b>Свыше 3 лет</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
Задолженность с фиксированной ставкой процента, за исключением долговых ценных бумаг			
- Заемные средства без учета процентов	136 214	19 968	148
- Проценты по заемным средствам	15 425	988	44
Задолженность с «плавающей» ставкой процента, за исключением долговых ценных бумаг			
- Заемные средства без учета процентов	770 820	1 159 962	102 251
- Проценты по заемным средствам	296 821	300 826	14 605
Задолженность по долговым ценным бумагам			
- Долговые ценные бумаги без учета процентов	225 845	632 231	687 449
- Проценты по долговым ценным бумагам	216 698	322 246	184 745
Производные финансовые инструменты			
- Контрактная стоимость к уплате	10 750	72 811	24 146
- Контрактная стоимость к получению	(7 744)	(60 925)	(18 356)
Обязательства по аренде	23 065	33 429	45 307
Обязательства по амортизационной стоимости			
- Кредиторская и прочая задолженность	453 674	622	20
- Обязательства по соглашениям о финансировании поставок	121 761	–	–
- Проценты по обязательствам по соглашениям о финансировании поставок	11 565	–	–
Задолженность по капитальным вложениям на условиях отсрочки (рассрочки) платежа			
- Задолженность по капитальным вложениям без учета процентов	70 530	77 096	52 092
- Проценты по задолженности по капитальным вложениям	32 183	28 930	111 822

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками (продолжение)

#### Риск ликвидности (продолжение)

На 31 декабря 2024 г.	Менее 1 года	1-3 года	Свыше 3 лет
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Задолженность с фиксированной ставкой процента, за исключением долговых ценных бумаг			
- Заемные средства без учета процентов	25 682	55 191	212
- Проценты по заемным средствам	5 737	3 832	49
Задолженность с «плавающей» ставкой процента, за исключением долговых ценных бумаг			
- Заемные средства без учета процентов	1 152 038	345 317	206 243
- Проценты по заемным средствам	265 474	177 246	63 671
Задолженность по долговым ценным бумагам			
- Долговые ценные бумаги без учета процентов	264 547	346 062	548 128
- Проценты по долговым ценным бумагам	137 999	180 073	211 534
Производные финансовые инструменты			
- Контрактная стоимость к уплате	80 455	85 884	39 791
- Контрактная стоимость к получению	(59 203)	(71 580)	(29 643)
Обязательства по аренде	22 963	36 138	53 319
Обязательства по амортизационной стоимости			
- Кредиторская и прочая задолженность	624 244	715	9
- Обязательства по соглашениям о финансировании поставок	132 957	–	–
- Проценты по обязательствам по соглашениям о финансировании поставок	11 346	–	–
Задолженность по капитальным вложениям на условиях отсрочки (рассрочки) платежа			
- Задолженность по капитальным вложениям без учета процентов	33 545	58 596	88 004
- Проценты по задолженности по капитальным вложениям	51 108	55 387	12 505

#### Рыночный риск

Рыночный риск – это риск влияния изменения рыночных факторов на финансовые результаты Группы или стоимость принадлежащих ей финансовых инструментов. Рыночный риск включает риск изменения обменных курсов, риск изменения процентных ставок и риск изменения котировок ценных бумаг.

#### Валютный риск

Валютный риск – это риск понесения убытков в связи с негативными изменениями валютных обменных курсов в отношении активов и обязательств Группы, выраженных в иностранной валюте.

В основе управления валютным риском лежит оценка открытой валютной позиции и моделирование влияния отклонения прогнозных курсов от бюджетных. При принятии решений по управлению валютным риском Группа учитывает валютную позицию, а также доступные инструменты управления валютным риском. При управлении валютным риском Группа ставит приоритетом стремление к нейтральной открытой валютной позиции, при которой денежные выплаты в иностранной валюте компенсируются поступлением денежных средств в соответствующей валюте.

Группа подвержена валютному риску в части дебиторской и кредиторской задолженности, а также в части заемных средств, выраженных в валютах, отличных от функциональных валют компаний Группы. Указанные операции выражены, в основном, в швейцарских франках, долларах США, и евро.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками (продолжение)**

**Рыночный риск (продолжение)**

*Применение учета хеджирования*

Как описано в Примечании 31, с целью управления риском изменения курса рубля по отношению к иностранным валютам, Компания применяет учет хеджирования денежных потоков.

*Анализ чувствительности*

Информация, приведенная ниже, показывает возможный эффект разумно-вероятного изменения валютных обменных курсов на прибыль Группы до налогообложения («ПДН»). Указанный эффект рассчитан в отношении чистой денежной позиции<sup>6</sup> Группы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг., с учетом эффекта применения учета хеджирования (Примечание 31) и операций валютных соглашений «своп», при неизменности всех прочих переменных.

	2025 г.		2024 г.	
	Изменение курса в процентных пунктах	Эффект на ПДН <i>млн руб.</i>	Изменение курса в процентных пунктах	Эффект на ПДН <i>млн руб.</i>
Доллары США / рубли	+15,0%	(4 991)	+15,0%	(6 487)
	-10,0%	3 327	-10,0%	4 325
Евро/рубли	+15,0%	(1 109)	+15,0%	(1 277)
	-10,0%	739	-10,0%	851
Швейцарские франки / рубли	+15,0%	(15 445)	+15,0%	(18 675)
	-10,0%	10 297	-10,0%	12 450

*Риск изменения процентной ставки*

Риск изменения процентной ставки – это риск понесения финансовых убытков в связи с негативным изменением рыночных процентных ставок по финансовым активам и обязательствам Группы.

Группа осуществляет заимствования финансовых ресурсов как с фиксированной, так и «плавающей» процентной ставкой. Кроме того, у Группы имеются иные обязательства, в отношении которых возникают процентные расходы, например, обязательства по аренде, обязательства по соглашениям о финансировании поставок, обязательства капитального характера с условиями отсрочки (рассрочки) платежа. Риск изменения процентной ставки относится к активам и обязательствам Группы с «плавающей» процентной ставкой.

В соответствии со своей политикой в отношении определения приемлемого уровня риска, связанного с фиксированными и «плавающими» процентными ставками, Группа проводит периодический анализ текущих процентных ставок, и использует результаты такого анализа для принятия решения о том, какие займы – по фиксированным или по «плавающим» ставкам – являются более выгодными для Группы.

<sup>6</sup> Чистая денежная позиция представляет собой финансовые активы за вычетом финансовых обязательств.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками (продолжение)**

**Рыночный риск (продолжение)**

Информация, приведенная ниже, показывает возможный эффект разумно-вероятного изменения процентных ставок на ПДН (в отношении заемных средств и обязательств по соглашениям о финансировании поставок с «плавающей» ставкой процента, а также задолженности по капитальным вложениям на условиях отсрочки платежа) за годы, заканчивающиеся 31 декабря 2025 и 2024 гг., при неизменности всех прочих переменных.

	2025 г.		2024 г.	
	Изменение процентной ставки в процентных пунктах	Эффект на ПДН <i>млн руб.</i>	Изменение процентной ставки в процентных пунктах	Эффект на ПДН <i>млн руб.</i>
Финансовые обязательства с «плавающей» ставкой	+2,0%	(46 428)	+3,0%	(48 845)
	-3,0%	68 137	-3,0%	47 266

**Справедливая стоимость финансовых инструментов**

Группа отражает по справедливой стоимости ряд своих финансовых инструментов и инвестиционную недвижимость.

Группа раскрывает справедливую стоимость своих финансовых инструментов в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

В таблице, приведенной ниже, представлены справедливые стоимости активов и обязательств Группы по уровням иерархии определения справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2025 г.

	Иерархия определения справедливой стоимости		
	Уровень 1 <i>млн руб.</i>	Уровень 2 <i>млн руб.</i>	Уровень 3 <i>млн руб.</i>
<b>Активы, отражаемые по справедливой стоимости</b>			
Инвестиционная недвижимость	–	–	17 495
Прочие долгосрочные финансовые активы	–	–	3 581
Активы по производным финансовым инструментам (Примечание 30)	–	845	–
<b>Долгосрочные активы, для которых раскрывается справедливая стоимость</b>			
Дебиторская задолженность	–	3 788	1 839
Прочие финансовые активы	–	–	363
<b>Обязательства, отражаемые по справедливой стоимости</b>			
Обязательства по производным финансовым инструментам (Примечание 30)	–	22 059	–
<b>Обязательства, для которых раскрывается справедливая стоимость</b>			
Долгосрочные кредиты с фиксированной процентной ставкой	–	17 073	–
Долгосрочные кредиты с плавающей процентной ставкой	–	284 692	–
Долговые ценные бумаги (Примечание 12)			
- Облигации	597 370	308 229	–
- Облигации, объявленные к замещению	90 901	2 691	–
- Сертификаты долевого участия в займе	–	161 341	–
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность	–	–	642

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками (продолжение)**

**Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)**

В таблице, приведенной ниже, представлены справедливые стоимости активов и обязательств Группы по уровням иерархии определения справедливой стоимости по состоянию на 31 декабря 2024 г.

	<b>Иерархия определения справедливой стоимости</b>		
	<b>Уровень 1</b>	<b>Уровень 2</b>	<b>Уровень 3</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
<b>Активы, отражаемые по справедливой стоимости</b>			
Инвестиционная недвижимость	–	–	12 264
Займы выданные (Примечание 4)	–	–	5 219
Активы по производным финансовым инструментам (Примечание 30)	–	683	–
<b>Долгосрочные активы, для которых раскрывается справедливая стоимость</b>			
Дебиторская задолженность	–	3 494	2 080
Прочие финансовые активы	–	–	664
<b>Обязательства, отражаемые по справедливой стоимости</b>			
Обязательства по производным финансовым инструментам (Примечание 30)	–	44 299	–
<b>Обязательства, для которых раскрывается справедливая стоимость</b>			
Долгосрочные кредиты с фиксированной процентной ставкой	–	42 826	–
Долгосрочные кредиты с плавающей процентной ставкой	–	509 157	–
Долговые ценные бумаги (Примечание 12)			
- Облигации	217 823	225 505	–
- Облигации, объявленные к замещению	101 754	–	–
- Сертификаты долевого участия в займе	–	194 344	–
Прочая долгосрочная кредиторская задолженность	–	–	724

По оценкам руководства, балансовая стоимость ликвидных финансовых инструментов, а также финансовых инструментов с коротким сроком погашения (менее трех месяцев), таких, например, как денежные средства и их эквиваленты, краткосрочные инвестиции, краткосрочная дебиторская и кредиторская задолженность, краткосрочные займы выданные и кредиты полученные, соответствует их справедливой стоимости. Данное предположение применимо также к долгосрочной задолженности по капитальным вложениям на условиях отсрочки платежа (Примечание 5) и ко всем финансовым инструментам с «плавающей» ставкой процента, за исключением долгосрочных кредитов с плавающей процентной ставкой, по которым балансовая стоимость не соответствует их справедливой стоимости (по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг. справедливая стоимость данных кредитов раскрыта выше).

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на фондовом рынке, определяется на основе рыночных котировок. Справедливая стоимость финансовых инструментов, в отношении которых отсутствует активный рынок, определяется с применением суждений, основанных на данных о текущих рыночных условиях и специфических рисках, присущих таким инструментам.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками (продолжение)**

**Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)**

В отношении финансовых инструментов с фиксированными и плавающими процентными ставками, оценка справедливой стоимости основывалась на сравнении процентной ставки на момент первоначального признания таких инструментов с текущими рыночными ставками для аналогичных финансовых инструментов. Для облигаций, процентная ставка по которым привязана к ИПЦ, справедливая стоимость на дату первоначального признания определялась на базе рыночных процентных ставок на дату признания.

Справедливая стоимость долгосрочных депозитов с фиксированной ставкой процента оценивается с помощью дисконтирования денежных потоков по таким депозитам, с использованием текущих процентных ставок в отношении аналогичных по кредитным рискам и срокам депозитов. В отношении финансовых обязательств, котирующихся на рынке, справедливая стоимость определяется на базе рыночных котировок.

В отношении финансовых обязательств, не котирующихся на рынке, и долгосрочной дебиторской задолженности была использована модель дисконтированных денежных потоков с применением текущей ставки доходности, соответствующей остаточному сроку до погашения данных инструментов.

Справедливая стоимость производных финансовых инструментов рассчитывается исходя из рыночных условий, сформированных с учетом локальных финансовых рынков, с поправкой на кредитный риск компании и контрагентов.

Оценки, представленные в отчетности, могут не быть индикаторами того, какие суммы Группа может получить/израсходовать, полностью реализовав на рынке имеющиеся финансовые инструменты.

Ниже представлено сравнение значений балансовой и справедливой стоимости финансовых инструментов Группы по состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 гг., за исключением тех финансовых инструментов, балансовая стоимость которых является обоснованным приближением их справедливой стоимости:

<b>На 31 декабря 2025 г.</b>	<b>Балансовая стоимость с учетом начисленных процентов</b>	<b>Справедливая стоимость</b>
	<i>млн руб.</i>	<i>млн руб.</i>
<b>Долгосрочные финансовые активы</b>		
Дебиторская задолженность	6 688	5 627
<b>Финансовые обязательства</b>		
Долгосрочные кредиты с фиксированной ставкой (Примечание 12)	19 755	17 073
Долгосрочные кредиты с плавающей ставкой (Примечание 12)	286 889	284 692
Долговые ценные бумаги (Примечание 12)		
- Облигации с фиксированной процентной ставкой	902 809	905 599
- Облигации, объявленные к замещению	107 212	93 592
- Сертификаты долевого участия в займе	204 221	161 341

# Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»

## Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

### 32. Оценка справедливой стоимости, финансовые инструменты, цели и принципы управления рисками (продолжение)

#### Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

На 31 декабря 2024 г.	Балансовая стоимость с учетом начисленных процентов <i>млн руб.</i>	Справедливая стоимость <i>млн руб.</i>
<b>Долгосрочные финансовые активы</b>		
Дебиторская задолженность	6 917	5 574
<b>Финансовые обязательства</b>		
Долгосрочные кредиты с фиксированной ставкой (Примечание 12)	55 231	42 826
Долгосрочные кредиты с плавающей ставкой (Примечание 12)	525 470	509 157
Долговые ценные бумаги (Примечание 12)		
- Облигации с фиксированной процентной ставкой	517 378	443 328
- Облигации, объявленные к замещению	131 708	101 754
- Сертификаты долевого участия в займе	264 257	194 344

#### Управление капиталом

Реализация долговой политики и управление капиталом внутри Группы осуществляется с учетом принципов Единого корпоративного стандарта Группы по сделкам заемного финансирования для обеспечения денежными ресурсами инвестиционной и текущей деятельности, а также Политики управления финансовыми рисками Компании. Политика формирования и управления капиталом Компании основывается на показателях бюджета, финансового плана и долгосрочной инвестиционной программы Компании, утверждаемой Советом директоров, и направлена на выполнение следующих задач:

- достижение прозрачности финансово-экономического состояния Компании для акционеров, инвесторов и кредиторов;
- оптимизация структуры капитала Компании и обеспечение его финансовой устойчивости и платежеспособности;
- снижение расходов Компании, связанных с обслуживанием привлеченного заемного капитала;
- минимизация финансовых рисков Компании, связанных с управлением капиталом.

Реализация политики Компании осуществляется с учетом необходимости поддержания сбалансированной структуры капитала и соблюдения целевых финансовых показателей для снижения финансовых рисков. Подход к выбору источника финансирования осуществляется с учетом целей привлечения финансирования.

### 33. События после отчетной даты

#### Заемные средства

Сумма фактически привлеченных Группой заемных средств после 31 декабря 2025 г. (как по новым, так и по ранее заключенным договорам, за исключением средств, привлеченных посредством выпуска биржевых облигаций) составила 242 421 млн руб., в том числе 216 116 млн руб. по договорам с российскими банками, связанными сторонами Группы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**33. События после отчетной даты (продолжение)**

После 31 декабря 2025 г. Группа погасила обязательства по заемным средствам, номинированным в российских рублях, в сумме 213 056 млн руб., в том числе 181 576 млн руб. по договорам с российскими банками, связанными сторонами Группы.

В феврале 2026 года Компания разместила биржевые облигации серии 001P-51R, номинированные в китайских юанях, на общую сумму 44 613 млн руб. (4 000 млн китайских юаней) со сроком погашения в 2029 году по фиксированной ставке купона 7,60% годовых.

В марте 2026 года Компания разместила биржевые облигации серии 001P-52R общей номинальной стоимостью 35 000 млн руб. со сроком погашения в 2036 году по фиксированной ставке купона 14,50% годовых. Согласно условиям выпуска держателям облигаций предоставляется право предъявить их к досрочному выкупу в 2029 году.

В феврале 2026 года держателями облигаций серии 001P-05R были предъявлены досрочно к выкупу часть облигаций общей номинальной стоимостью 12 085 млн. руб. Согласно условиям выпуска остальным держателям облигаций предоставляется право предъявить их к досрочному выкупу в 2027 году.

В феврале 2026 года Компания исполнила обязательства по сделке РЕПО в сумме 11 314 млн руб.

В 1 квартале 2026 года произведены выплаты основной суммы долга и соответствующих сумм купонного дохода по замещающим облигациям серии 3O26-1-ФР (ISIN: RU000A1084S6), 3O28-1-Р, 3O26-2-Р и 3O28-3-Р (ISIN: RU000A1089X5, RU000A1084Q0, RU000A1089U1), номинированным в швейцарских франках и рублях, на общую сумму 10 138 млн руб. Также произведены выплаты основной суммы долга и купонного дохода по незамещенной части сертификатов долевого участия в займе, номинированным в швейцарских франках (ISIN: CH0522690715) и рублях (ISIN: XS2271376498, XS1843431690), на общую сумму 4 557 млн руб.

**Субсидии**

После 31 декабря 2025 г. Компания заключила соглашения на получение следующих субсидий в 2026 году:

- на компенсацию потерь в доходах, возникающих в результате государственного регулирования тарифов на услуги по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования, оказываемые при осуществлении перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении, в общей сумме 72 507 млн руб. (включая НДС);
- на возмещение ранее понесенных затрат на реализацию мероприятий, связанных с содержанием инфраструктуры железнодорожного транспорта при осуществлении перевозок в части оплаты электроэнергии, в общей сумме 15 000 млн руб. (без НДС);
- на возмещение потерь в доходах, возникающих в результате установления льготных тарифов на перевозку сельскохозяйственной продукции, а также продукции для организации сельскохозяйственного производства, в общей сумме 8 226 млн руб. (включая НДС);
- на возмещение недополученных доходов, возникающих в результате установления льготных тарифов на перевозку железнодорожным транспортом во внутрироссийском сообщении моторного топлива, предназначенного для реализации на территории Российской Федерации, в направлении Дальневосточного федерального округа и отдельных субъектов Российской Федерации, входящих в состав Сибирского федерального округа, в общей сумме 1 750 млн руб. (включая НДС).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

**33. События после отчетной даты (продолжение)**

**Субсидии (продолжение)**

Кроме того, после 31 декабря 2025 г. Группа заключила соглашения на получение в 2026 году субсидий на компенсацию эффектов тарифного регулирования в области пассажирских перевозок в поездах дальнего следования в общей сумме 13 735 млн руб.

После 31 декабря 2025 г. ряд пригородных пассажирских компаний, входящих в Группу, подписали с региональными властями соглашения на получение в 2026 году субсидий на компенсацию эффекта регулирования тарифов на перевозки пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении в общей сумме 8 078 млн руб.

**Прочие**

После отчетной даты были приняты корпоративные решения о продаже непрофильных активов ориентировочной стоимостью 200 000 млн руб.

**Договорные обязательства**

После 31 декабря 2025 г. Группа заключила ряд договоров на капитальный ремонт подвижного состава, строительство и реконструкцию инфраструктуры, приобретение прочих объектов капитального характера на общую сумму 61 902 млн руб. (включая НДС).

**Бессрочные финансовые инструменты**

После 31 декабря 2025 г. Группа выплатила купонный доход по бессрочным финансовым инструментам в размере 4 913 млн руб.

---

ООО «Б1 – Аудит»

Прошито и пронумеровано 114 листа(ов)