ГРУППА ПОЗИТИВ

Раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

СОДЕРЖАНИЕ РАСКРЫВАЕМОЙ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

РАСКРЫВАЕМАЯ ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ:

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении
Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале
Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств

ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ:

1. Общие сведения 7
2. Краткое изложение принципов учетной политики 8
3. Управление финансовыми рисками 9
4. Управление рисками наступления недопустимых событий 12
5. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения 13
6. Сезонность 14
7. Выручка по договорам с покупателями 14
8. Информация по сегментам 15
9. Операционные расходы 16
10. Налог на прибыль 18
11. Прибыль/(убыток) на акцию 18
12. Основные средства и нематериальные активы 18
13. Финансовые активы 19
14. Денежные средства и их эквиваленты 19
15. Торговая и прочая дебиторская задолженность 19
16. Запасы 20
17. Капитал и резервы 20
18. Кредиты и займы 21
19. Торговая и прочая кредиторская задолженность 21
20. Обязательства по договорам с покупателями 21
21. Аренда 21
22. Экономическая среда и условные обязательства 23
23. Связанные стороны 25
24. Приобретение дочерней компании 26
25. События после отчетной даты 26

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

за девять и три месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

В тыс. российских рублей	Приме-чание	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября		Три месяца, закончившихся 30 сентября	
		2026	2025	2026	2025
		(неаудированные данные)			
Выручка	7	**16 147 954**	**10 906 057**	**6 606 483**	**4 149 102**
Выручка от реализации лицензий		*12 172 787*	*8 396 778*	*5 134 727*	*3 361 635*
Выручка от программно-аппаратных комплексов		*1 354 183*	*475 809*	*471 058*	*169 875*
Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности		*2 604 039*	*1 880 411*	*994 027*	*610 297*
Прочая выручка		*16 945*	*153 059*	*6 671*	*7 295*
Себестоимость	9	**(3 518 191)**	**(2 583 546)**	**(1 254 671)**	**(915 427)**
Заработная плата и социальные отчисления		*(848 444)*	*(607 926)*	*(341 417)*	*(192 847)*
Амортизация нематериальных активов, созданных Группой		*(1 984 540)*	*(1 619 552)*	*(699 552)*	*(595 151)*
Стоимость материалов		*(600 504)*	*(274 916)*	*(204 367)*	*(94 541)*
Прочие расходы		*(84 703)*	*(81 152)*	*(9 335)*	*(32 888)*
Валовая прибыль		**12 629 763**	**8 322 511**	**5 351 812**	**3 233 675**
Операционные расходы		**(12 595 564)**	**(12 371 260)**	**(4 455 430)**	**(3 444 858)**
Расходы на исследования и разработки	9	(3 384 150)	(3 285 798)	(1 382 461)	(972 600)
Расходы на продажу	9	(4 310 486)	(3 765 796)	(1 333 251)	(1 189 272)
Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	9	(1 194 521)	(1 821 962)	(340 276)	(318 374)
Расходы на продвижение и маркетинг	9	(850 420)	(856 195)	(246 228)	(160 768)
Общехозяйственные и административные расходы	9	(2 912 317)	(2 675 517)	(1 163 665)	(806 100)
Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто	9	56 330	34 008	10 451	2 256
(Убыток) / прибыль от операционной деятельности		**34 199**	**(4 048 749)**	**896 382**	**(211 183)**
Процентные доходы		1 175 105	1 252 224	424 430	239 127
Процентные расходы		(1 447 897)	(2 686 523)	(507 150)	(733 744)
Прочие финансовые расходы		(5 038)	(16 229)	8 259	(2 484)
(Убыток) / прибыль до налогообложения		**(243 631)**	**(5 499 277)**	**821 921**	**(708 284)**
(Расходы)/ доходы по налогу на прибыль	10	(456 544)	(261 252)	(157 938)	(35 652)
(Убыток) / прибыль за период		**(700 175)**	**(5 760 529)**	**663 983**	**(743 936)**
(Убыток) / прибыль, приходящийся на долю:					
Собственников Компании		***(954 047)***	***(5 758 728)***	***400 106***	***(743 325)***
Неконтролирующих долей участия		***253 872***	***(1 801)***	***263 877***	***(611)***
Прочий совокупный доход:					
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:					
Эффект пересчета иностранных подразделений в валюту презентации отчетности		3 195	5 719	1 330	500
Прочий совокупный доход за период		**3 195**	**5 719**	**1 330**	**500**
Общий совокупный (расход) / доход за период		**(696 980)**	**(5 754 810)**	**665 313**	**(743 436)**
Приходящийся на долю:					
Собственников Компании		***(950 852)***	***(5 753 009)***	***401 436***	***(742 825)***
Неконтролирующих долей участия		***253 872***	***(1 801)***	***263 877***	***(611)***
(Убыток) / прибыль на акцию, рубли					
Базовый и разводненный (убыток) / прибыль на акцию	11	(13,40)	(80,89)	5,62	(10,45)

Примечания на стр. с 5 по 26 составляют неотъемлемую часть данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении

по состоянию на 30 сентября 2026 года

В тыс. российских рублей	Приме-чание	30 сентября 2026 (неаудированные данные)	31 декабря 2025 (аудированные данные)
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	12	30 088 363	26 251 788
Основные средства	12, 21	2 760 900	3 151 183
Прочие финансовые активы	13	1 975 522	2 126 409
Отложенные налоговые активы		714 134	884 421
		35 538 919	**32 413 801**
Оборотные активы			
Запасы	16	1 161 974	1 674 606
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	8 822 013	24 153 257
Денежные средства и их эквиваленты	14	12 058 496	2 779 128
		22 042 483	**28 606 991**
ИТОГО АКТИВЫ		**57 581 402**	**61 020 792**
КАПИТАЛ			
Уставный капитал	17	35 607	35 607
Акции в собственности		(599)	(599)
Нераспределенная прибыль	17	21 448 094	24 303 628
Резерв накопленных курсовых разниц		4 053	858
Капитал, приходящийся на долю собственников Компании		**21 487 155**	**24 339 494**
Неконтролирующие доли участия		442 809	(13)
ИТОГО КАПИТАЛ		**21 929 964**	**24 339 481**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	18, 21	15 317 552	15 358 869
Обязательства по договорам с покупателями	20	2 796 420	3 801 281
Отложенные налоговые обязательства		795 632	685 823
		18 909 604	**19 845 973**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	18, 21	10 168 314	8 651 361
Обязательства по договорам с покупателями	20	2 477 878	2 475 564
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	3 923 946	5 265 757
Обязательства по налогу на прибыль		171 696	442 656
		16 741 834	**16 835 338**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**35 651 438**	**36 681 311**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**57 581 402**	**61 020 792**

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

В тыс. российских рублей	**Уставный капитал**	**Акции в собственности**	**Нераспределенная прибыль**	**Резерв по платежам, основанных на акциях**	**Резерв накопленных курсовых разниц**	**Итого капитал и резервы**	**Неконтролирующие доли участия**	**Итого капитал**
На 1 января 2025	**35 607**	**(2 404)**	**9 491 947**	**7 536 197**	**(3 515)**	**17 057 832**	**1 950**	**17 059 782**
(Убыток) / прибыль за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года	**-**	-	(5 758 728)	**-**	**-**	**(5 758 728)**	(1 801)	**(5 760 529)**
Прочий совокупный доход:								
Эффект курсовых разниц	**-**	**-**	**-**	-	5 719	**5 719**	-	**5 719**
Итого совокупный (расход)/ доход за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года	**-**	**-**	**(5 758 728)**	**-**	**5 719**	**(5 753 009)**	**(1 801)**	**(5 754 810)**
Программа «Стимулирование роста»	-	214	829 262	(942 892)	-	**(113 416)**	-	**(113 416)**
На 30 сентября 2025 (неаудированные данные) (см. Примечание 17)	**35 607**	**(2 190)**	**4 562 481**	**6 593 305**	**2 204**	**11 191 407**	**149**	**11 191 556**
На 1 января 2026	**35 607**	**(599)**	**24 303 628**	**-**	**858**	**24 339 494**	**(13)**	**24 339 481**
Убыток за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года	**-**	-	(954 047)	**-**	**-**	**(954 047)**	253 872	**(700 175)**
Прочий совокупный доход:								
Эффект курсовых разниц	**-**	**-**	**-**	-	3 195	**3 195**	-	**3 195**
Итого совокупный (расход)/ доход за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года	**-**	**-**	**(954 047)**	**-**	**3 195**	**(950 852)**	**253 872**	**(696 980)**
Приобретение дочерней компании	-	-	-	-	-	**-**	(11 698)	**(11 698)**
Операции с неконтролирующими долями участия	-	-	98 202	-	-	**98 202**	200 648	**298 850**
Дивиденды	**-**	**-**	(1 999 689)	**-**	-	**(1 999 689)**	**-**	**(1 999 689)**
На 30 сентября 2026 (неаудированные данные)	**35 607**	**(599)**	**21 448 094**	**-**	**4 053**	**21 487 155**	**442 809**	**21 929 964**

Раскрываемый промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

В тыс. российских рублей	Приме-чание	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 (неаудированные данные)	2025
Движение денежных средств от операционной деятельности			
Убыток до налогообложения		**(243 631)**	**(5 499 277)**
Корректировки:			
Чистые финансовые расходы / (доходы)		264 267	1 435 413
Амортизация основных средств		603 043	515 521
Амортизация нематериальных активов		2 062 821	1 657 003
Движение резервов по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности		(363)	12 702
Курсовые разницы		(26 876)	(8 060)
Убыток/ (прибыль) от выбытия основных средств и нематериальных активов		3 053	(1 577)
Изменения оборотного капитала		**13 499 881**	**7 690 471**
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	15	15 331 607	11 595 611
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	19	(1 341 811)	(1 590 094)
Изменение обязательств по договорам с покупателями	20	(1 002 547)	(1 496 930)
Изменение запасов	16	512 632	(818 116)
Поступления денежных средств от основной деятельности		**16 162 195**	**5 802 196**
Проценты уплаченные		(1 424 404)	(2 793 642)
Проценты, полученные от банковских депозитов		759 080	962 722
Банковские комиссии и прочие финансовые расходы		(13 562)	(15 115)
Налог на прибыль уплаченный		(429 798)	(2 870)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто		**15 053 511**	**3 953 291**
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Денежные средства полученные:			
Возврат займов выданных		416 551	80 766
Денежные средства уплаченные:			
Приобретение основных средств	12	(189 899)	(421 299)
Создание нематериальных активов	12	(5 069 190)	(4 978 115)
Покупка нематериальных активов		(130 087)	(135 374)
Займы выданные		(40 000)	-
Приобретение дочерней компании за вычетом приобретенных денежных средств		(49 112)	-
Приобретение финансового актива		-	(53 605)
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто		**(5 061 737)**	**(5 507 627)**
Движение денежных средств от финансовой деятельности			
Денежные средства полученные:			
Получение кредитов и займов	18	4 970 000	11 606 000
Денежные средства уплаченные:			
Погашение кредитов и займов	18	(3 443 000)	(12 944 181)
Платежи по договорам аренды	21	(242 912)	(247 230)
Дивиденды, выплаченные акционерам компании		(1 999 689)	-
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто		**(715 601)**	**(1 585 411)**
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов		3 195	5 719
Изменение денежных средств и их эквивалентов, нетто		**9 279 368**	**(3 134 028)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	**14**	**2 779 128**	**6 225 167**
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	**14**	**12 058 496**	**3 091 139**

Примечания к раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

1. Общие сведения

Данная раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за девятимесячный период, закончившийся 30 сентября 2026 года, для ПАО «Группа Позитив» («Компания») и его дочерних компаний («Группа»).

Компания зарегистрирована и находится в Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом и была создана в соответствии с российским законодательством.

Юридический адрес Компании: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Основное место нахождения Группы: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, Преображенская пл., д. 8, помещ. 60.

Дочерние компании ПАО «Группа Позитив», включенные в данную консолидированную финансовую отчетность, представлены ниже:

			Доля владения на	
Дочерняя компания	**Страна**	**Вид деятельности**	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
	Россия	Продажа компьютерного программного обеспечения, компьютерного оборудования и оказание сопутствующих услуг	100%	100%
		Продажа компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	99%	99%
	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения и оказание сопутствующих услуг	99%	99%
	Россия	Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению	100%	100%
	Россия	Деятельность административно-хозяйственная комплексная по обеспечению работы организации	100%	100%
	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения	90%	90%
	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения	68%	68%
	Россия	Разработка компьютерного программного обеспечения	33%	-

10 сентября 2026 года Группа приобрела 32,86% акций и получила контроль над *(Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587)* — разработчиком программного обеспечения.

По состоянию на 30 сентября 2026 бенефициарным владельцем Группы являлся *(Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587).*

Группа разрабатывает, продает и поддерживает широкий спектр инновационных программных продуктов и услуг для ИТ-безопасности, которые выявляют, верифицируют и нейтрализуют реальные бизнес-риски, которые могут возникать в IT-инфраструктуре предприятий.

Также Группа оказывает ряд сервисов и консультационных услуг в области кибербезопасности, включая непрерывный анализ защищенности бизнеса, обнаружение, реагирование и расследование сложных инцидентов, мониторинг защищенности корпоративных систем.

15 апреля 2021 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США («OFAC») внесло дочернюю компанию Группы *(Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587)* в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц («SDN») («Санкции OFAC»). Санкции ограничивают доступ на финансовые и товарные рынки отдельных стран. Группа учитывает последствия санкций в своей деятельности, осуществляет их мониторинг, проводит анализ влияния санкций на финансовое положение и результаты хозяйственной деятельности.

23 июня 2024 года ПАО «Группа Позитив» была включена в 11-й пакет санкций Евросоюза.

На текущий момент введенные в отношении *(Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587)* санкции не оказали существенного влияния на деятельность Группы, так как подавляющая доля выручки Группы (99%) получена от клиентов из России и стран СНГ. Международные интересы Группы не связаны со странами ЕС и сосредоточены в первую очередь на регионах, готовых работать с организациями из Российской Федерации, в частности - на рынках Латинской Америки, Ближнего Востока, Африки и Юго-Восточной Азии.

2. Краткое изложение принципов учетной политики

2.1 Основы подготовки финансовой отчетности

Настоящая раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была составлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности («IAS») 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Настоящая раскрываемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность должна рассматриваться вместе с годовой консолидированной финансовой отчетностью за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., которая была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

2.2 Основные аспекты учетной политики

Учетная политика и методы расчета, использованные при подготовке данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют принципам, описанным в годовой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

2.3 Стандарты, которые были выпущены, но еще не вступили в силу

Ниже приводятся стандарты и разъяснения, которые были выпущены и применимы к Группе, но еще не вступили в силу на 30 сентября 2026 г. Группа намерена применить эти стандарты с даты их вступления в силу и не ожидает существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы от их применения.

- «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (стандарт МСФО (IFRS) 18), вступает в силу 1 января 2027 года;

- «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации» (стандарт МСФО (IFRS) 19), вступает в силу 1 января 2027 года.

Группа не применяла досрочно какие-либо стандарты, интерпретации или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу, перечисленные выше.

3. Управление финансовыми рисками

Основные финансовые обязательства Группы включают в себя кредиты и займы, обязательства по аренде, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Основная цель этих финансовых обязательств - финансирование деятельности Группы. Основные финансовые активы Группы включают в себя торговую дебиторскую задолженность, а также денежные средства и краткосрочные депозиты, которые возникают непосредственно в результате ее деятельности.

Группа подвержена рискам, связанным с финансовыми инструментами: кредитный риск, рыночный риск и риск ликвидности. Руководство Группы рассматривает и согласовывает политики управления каждым из этих рисков, которые изложены в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

3.1 Управление капиталом

Для целей управления капиталом Группы капитал включает выпущенный капитал, эмиссионный доход и все прочие резервы собственного капитала, относящиеся к акционерам материнской компании. Основная цель управления капиталом Группы — максимизация акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и вносит коррективы с учетом изменений экономических условий.

Управление капиталом осуществляется посредством контроля руководства за результатами деятельности Группы на основе показателей чистого долга, EBITDA, а также внутренних управленческих показателей EBITDAC и NIC.

Показатель EBITDA — это прибыль или убыток Группы за период, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, износ, амортизацию и выбытие основных средств.

Показатель EBITDA LTM — это прибыль или убыток Группы за 12 месяцев, предшествующих отчетной дате, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, доходы и расходы от курсовых разниц, износ, амортизацию и выбытие основных средств.

Чистый долг равен общей сумме долга (не включая обязательства по аренде) за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов на каждую отчётную дату.

Значения показателей приведены ниже:

в тыс. российских рублей	**30 сентября 2026 года**	**31 декабря 2025 года**
Общая сумма долга	24 904 365	23 246 740
Наличные денежные средства и остатки на счетах в банках	12 058 496	2 779 128
Чистый долг	**12 845 869**	**20 467 611**
EBITDA LTM	16 909 869	12 322 390
Чистый долг/EBITDA LTM	0,76	1,66

EBITDAC – управленческий показатель, который отличается от показателя EBITDA, указанного выше, на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и Выручкой;
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже).

NIC – управленческий показатель, который отличается от показателя «Прибыль за период», на:

- Разницы между управленческим показателем «Отгрузки» (см. описание ниже) и «Выручкой»;
- Сумму капитализированных расходов (см. описание ниже);
- Амортизацию капитализированных расходов, капитализацию процентов и прочее.

Капитализированные расходы - затраты Группы, которые не списываются на финансовый результат сразу, а признаются в качестве актива в отчете о финансовом положении, который впоследствии уменьшается за счет амортизации в течение срока полезного использования, либо списывается в момент, когда был использован в ходе

хозяйственной деятельности. К таким затратам относятся: создание продуктов компании, покупка оборудования, мебели, программного обеспечения, запасов (за исключением тех, которые планируется перепродать), долгосрочная аренда и прочие несущественные затраты.

Отгрузки – управленческий показатель, который отражает доходы, возникающие в ходе обычной деятельности Группы, и признаются в сумме цены операции. Все отгрузки признаются в момент подписания акта-приемки с Покупателем и корректируются на дату оплаты (подробнее см. в таблице ниже).

Описание разниц между Отгрузками и Выручкой	Выручка	Отгрузки
Пролонгация существующих у заказчика лицензий	по окончании срока действия существующей лицензии	по дате отгрузки пролонгированной лицензии
Продажи сертификатов на техническую поддержку и прочие услуги	равномерно в течение срока действия сертификата	одномоментно по дате отгрузки
Премии покупателям	уменьшают сумму выручки	на величину отгрузок не влияют, признаются в составе расходов
Продажи, не оплаченные до 31 марта в году, следующим за отчетным	корректировка не делается	отгрузки отчетного периода, которые не будут оплачены до 31 марта в году, следующим за отчетным, переносятся в следующий отчетный период

Разницы между отгрузками и выручкой за 9 мес. 2026 г. составили (1 123 144) тыс. руб. (9 мес. 2025 г: (556 898) тыс. руб.).

в тыс. российских рублей	**Девять месяцев, закончившихся 30 сентября**	
	2026	**2025**
	(неаудированные данные)	
Отгрузки	**18 329 845**	**11 924 164**
НДС	*(1 058 747)*	*(461 209)*
Отгрузки без НДС	**17 271 098**	**11 462 955**
Разницы между отгрузками и выручкой	*(1 123 144)*	*(556 898)*
Выручка (см. Примечание 7)	**16 147 954**	**10 906 056**

в тыс. российских рублей	**Девять месяцев, закончившихся 30 сентября**	
	2026	**2025**
	(неаудированные данные)	
EBITDA	**2 695 025**	**(1 892 453)**
Разницы между отгрузками и выручкой за исключением разниц в классификации премий покупателям	*1 123 442*	*526 898*
Капитализированные расходы и прочее	*(4 323 978)*	*(4 647 611)*
EBITDAC	**(505 511)**	**(6 013 166)**

в тыс. российских рублей	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
	2026	**2025**
	(неаудированные данные)	
(Убыток) / прибыль за период	**(700 175)**	**(5 760 528)**
Разницы между отгрузками и выручкой за исключением разниц в классификации премий покупателям	*1 123 442*	*526 898*
Капитализированные расходы и прочее	*(4 323 978)*	*(4 647 611)*
Амортизация капитализированных расходов, капитализация процентов и прочее	*1 763 819*	*1 082 494*
NIC	**(2 136 892)**	**(8 798 747)**

Цели Группы при управлении капиталом состоят в том, чтобы гарантировать способность Группы продолжать непрерывно свою деятельность, чтобы обеспечивать прибыль для акционеров и выгоды для других заинтересованных сторон, а также поддерживать оптимальную структуру капитала для снижения стоимости капитала. Сумма капитала, которым Группа управляла по состоянию на 30 сентября 2026 года, составляла 21 487 155 тыс. рублей (на 31 декабря 2025 года: 24 339 495 тыс. рублей).

Руководство Группы ежегодно пересматривает структуру капитала Группы. В рамках этого обзора руководство рассматривает стоимость капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. Основываясь на результатах обзора, Группа уравновешивает свою общую структуру капитала за счет выпуска нового долга или погашения существующего долга.

4. Управление рисками наступления недопустимых событий

Поскольку главным ориентиром для кибербезопасности Группы остается необходимость обеспечения непрерывности бизнеса, повышения безопасности своих продуктов и гарантия сохранности персональных данных сотрудников, клиентов и акционеров, в отчетном периоде Группа продолжила применение реализованных ранее мер по предотвращению недопустимых событий, была проведена их модернизация и диверсификация. С этой целью был актуализирован перечень недопустимых событий, а также составлен план по внедрению дополнительных мер по их предотвращению.

Учитывая это, а также повышение уровня опасности киберугроз, Группой были введены дополнительные меры по предотвращению реализации риска недопустимых событий, а также усовершенствованы действующие:

1. Технологическая трансформация и защита инфраструктуры:

• осуществлен переход защиты почтового трафика на корпоративное решение PT Mail Security;

• офисная инфраструктура переведена с Check Point на PT NGFW с централизованным управлением политиками безопасности;

• под защитой Web Application Firewall находится 144 веб-ресурса, включая все ключевые сервисы компании;

• внедрены изменения в архитектуру 1С ERP: отказ от прямых интеграций и переход на безопасную модель работы с данными.

2. Безопасность продуктов и продуктовые инициативы:

• в рамках Bug Bounty был получен 741 отчёт. Из них — подтверждено 302 уязвимости, выплачено вознаграждений на 12 782 тыс. руб.;

• проведено 58 пентестов, выявлены и устранены уязвимости до релиза или публикации;

• 95 инициатив по развитию функционала и 180 багов переданы в разработку продуктов.

3. Нормативная база и соответствие требованиям:

• была осуществлена дальнейшая формализация ключевых процессов ИБ (управление доступами, политика ИБ, управление уязвимостями);

• выполнен анализ требований законодательства в области КИИ и оценка затрат на соответствие.

Расходы Группы за отчетный период на обеспечение кибербезопасности составили 118 167 тыс. руб. Данные расходы включают заработную плату сотрудников департамента информационной безопасности и закупку внешних ПО.

Уровень зависимости Группы от сторонних облачных провайдеров и поставщиков ИТ-инфраструктуры оценивается как низкий. Соответственно, риски, связанные с кибератаками на их системы, включая простои или утечки данных, не представляют существенной угрозы для непрерывности операций и экономической устойчивости Группы.

Помимо указанных выше мер в отчетном периоде Группа планирует продолжать применение указанных мер по повышению зрелости системы кибербезопасности.

За исключением информации, приведенной в настоящем примечании в отношении рисков наступления недопустимых событий, характер и уровень основных рисков, включая кредитный риск, рыночный риск и риск ликвидности, которым подвержена Группа, а также подходы к управлению ими не претерпели существенных изменений по сравнению с раскрытиями, представленными в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

5. Ключевые бухгалтерские суждения, оценочные значения и допущения

Группа применяет оценки и допущения, которые влияют на указанные в отчетности суммы доходов, расходов, активов и обязательств, а также на соответствующие раскрытия информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной раскрываемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности основные оценки и допущения руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках соответствовали тем,

что применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

6. Сезонность

Результаты операционной деятельности Группы носят сезонный характер, что по большей части связано с планированием бюджета заказчиков. Доходы Группы, как правило, увеличиваются во второй половине года. Это объясняется тем, что большая часть заказов обычно закрываются к концу календарного года из-за календарного цикла планирования и бюджетирования в Российской Федерации. Вследствие этого результаты операционной деятельности Группы в течение финансового года могут быть не сбалансированы.

7. Выручка по договорам с покупателями

В следующих таблицах выручка по договорам с покупателями разбита по основным категориям и срокам признания выручки (неаудированные данные).

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября			
	2026		**2025**	
	Сроки признания выручки		**Сроки признания выручки**	
в тыс. российских рублей	***в момент времени***	***в течение времени***	***в момент времени***	***в течение времени***
Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты	**12 172 787**	**-**	**8 396 778**	**-**
Выручка от программно-аппаратных комплексов	**1 351 254**	**2 929**	**414 225**	**61 584**
Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности	**693 919**	**1 910 120**	**567 251**	**1 313 160**
Выручка от услуг ИТ-безопасности	*510 765*	*-*	*483 304*	*-*
Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности	*-*	*1 910 120*	*-*	*1 313 160*
Выручка от услуг в области исследований и технологических разработок	*728*	*-*	*2 744*	*-*
Выручка от прочих услуг	182 426	-	81 203	-
Прочая выручка	**16 945**	**-**	**153 059**	**-**
Итого выручка	**14 234 905**	**1 913 049**	**9 531 313**	**1 374 744**

	Три месяца, закончившихся 30 сентября			
	2026		**2025**	
	Сроки признания выручки		**Сроки признания выручки**	
в тыс. российских рублей	***в момент времени***	***в течение времени***	***в момент времени***	***в течение времени***
Выручка от реализации лицензий на ИТ-продукты	**5 134 727**	**-**	**3 361 635**	**-**
Выручка от программно-аппаратных комплексов	**470 032**	**1 026**	**150 946**	**18 929**
Выручка от реализации услуг в области информационной безопасности	**324 876**	**669 151**	**137 339**	**472 958**
Выручка от услуг ИТ-безопасности	*242 972*	*-*	*129 709*	*-*
Выручка от услуг технической поддержки и мониторинга безопасности	*-*	*669 151*	*-*	*472 958*

	Три месяца, закончившихся 30 сентября			
	2026		2025	
	Сроки признания выручки		Сроки признания выручки	
в тыс. российских рублей	***в момент времени***	***в течение времени***	***в момент времени***	***в течение времени***
Выручка от услуг в области исследований и технологических разработок	-	-	*2 744*	-
Выручка от прочих услуг	*81 904*	-	*4 886*	-
Прочая выручка	**6 671**	**-**	**7 295**	**-**
Итого выручка	**5 936 306**	**670 177**	**3 657 215**	**491 887**

8. Информация по сегментам

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решения о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности.

Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент и работает в нем.

Выручка Группы в основном связана с продажей лицензий на ИТ-продукты, разработанные Группой, услуг технической поддержки, компьютерного оборудования, услуг по ИТ-безопасности и прочего. Группа продает свою продукцию в основном через несколько каналов сбыта («торговых партнеров»), а также напрямую через клиентов Группы.

В течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2026, примерно 78% выручки Группы было получено от пяти крупных дистрибьюторов (в течение девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025, примерно 82% выручки Группы было получено через пять крупных дистрибьюторов), в то время как конечными пользователями ИТ-продуктов Группы являются крупные и средние предприятия различных отраслей. В связи с этим, руководство Группы считает, что риск операционной концентрации не является существенным. По состоянию на 30 сентября 2026 года непогашенная дебиторская задолженность этих покупателей составляла 5 625 057 тыс. руб. (31 декабря 2025 года – 20 817 292 тыс. руб.). Большая часть выручки приходится на клиентов из Российской Федерации: 97% и 99% за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 и 30 сентября 2025 гг. соответственно.

Продукцию Группы можно разделить на четыре основные продуктовые линейки. Общая выручка по продуктовым линейкам за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 и 30 сентября 2025, представлена в Примечании 7.

9. Операционные расходы

Операционные расходы Группы классифицируются по характеру затрат в таблицах ниже (неаудированные данные).

в тыс. российских рублей	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общехозяйственные и административные расходы	Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	Расходы на продажу	Расходы на продвижение и маркетинг	Прочие операционные расходы/(доходы), нетто	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026
Заработная плата	762 533	2 541 083	1 512 053	456 376	3 465 384	453 116	-	**9 190 545**
Социальные отчисления	85 911	293 902	189 705	58 015	341 570	59 521	-	**1 028 624**
Амортизация нематериальных активов	1 984 540	44 441	21 636	1 272	9 671	1 261	-	**2 062 821**
Расходы на мероприятия	-	-	-	609 699	220 884	416	-	**830 999**
Стоимость материалов	600 504	34 021	53 682	63 398	596	118	-	**752 319**
Амортизация основных средств	-	251 888	328 022	2 411	18 331	2 391	-	**603 043**
Маркетинговые расходы	-	-	-	1 081	193	291 091	-	**292 365**
Услуги связи и дата-центров	-	57 020	227 074	-	40	423	-	**284 557**
Профессиональные услуги	-	28 275	115 474	-	41 238	25 275	-	**210 262**
Командировочные расходы	-	30 350	45 125	27	121 791	7 947	-	**205 240**
Расходы на аренду и содержание помещений	-	3 434	195 698	-	224	150	-	**199 506**
Расходы на программное обеспечение	-	42 338	97 702	2 242	20 724	7 066	-	**170 072**
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	-	-	(26 876)	**(26 876)**
Прочие расходы/(доходы), нетто	84 703	57 398	126 146	-	69 840	1 645	(29 454)	**310 278**
Итого	**3 518 191**	**3 384 150**	**2 912 317**	**1 194 521**	**4 310 486**	**850 420**	**(56 330)**	**16 113 755**

в тыс. российских рублей	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общехозяйственные и административные расходы	Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	Расходы на продажу	Расходы на продвижение и маркетинг	Прочие операционные расходы/(доходы), нетто	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025
Заработная плата	559 638	2 511 363	1 397 850	391 519	3 079 459	316 783	-	**8 256 612**
Социальные отчисления	48 288	188 157	119 229	32 129	233 467	25 545	-	**646 815**
Амортизация нематериальных активов	1 619 552	12 856	14 965	1 256	7 537	837	-	**1 657 003**
Расходы на мероприятия	-	-	-	1 316 800	228 770	-	-	**1 545 570**
Стоимость материалов	274 916	13 697	61 172	74 157	-	-	-	**423 941**
Амортизация основных средств	-	163 202	322 835	3 846	23 074	2 563	-	**515 520**
Маркетинговые расходы	-	-	-	-	-	480 980	-	**480 980**
Услуги связи и дата-центров	-	190 321	159 901	-	-	2	-	**350 224**
Профессиональные услуги	-	59 735	161 863	-	20 297	13 454	-	**255 349**
Командировочные расходы	-	19 704	29 726	-	110 422	7 338	-	**167 190**
Расходы на аренду и содержание помещений	-	-	226 093	-	158	-	-	**226 251**
Расходы на программное обеспечение	-	52 486	107 149	2 255	13 526	6 584	-	**182 000**
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	-	-	(8 060)	**(8 060)**
Прочие расходы/(доходы), нетто	81 152	74 277	74 734	-	49 086	2 109	(25 948)	**255 410**
Итого	**2 583 546**	**3 285 798**	**2 675 517**	**1 821 962**	**3 765 796**	**856 195**	**(34 008)**	**14 954 806**

в тыс. российских рублей	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общехозяйственные и административные расходы	Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	Расходы на продажу	Расходы на продвижение и маркетинг	Прочие операционные расходы/(доходы), нетто	Три месяца, закончившихся 30 сентября 2026
Заработная плата	314 408	1 008 306	542 211	117 348	1 111 738	162 945	-	**3 256 956**
Социальные отчисления	27 009	92 715	53 542	11 761	69 574	17 933	-	**272 534**
Амортизация нематериальных активов	699 552	17 689	7 563	312	3 130	435	-	**728 681**
Расходы на мероприятия	-	-	-	181 915	98 131	416	-	**280 462**
Стоимость материалов	204 367	23 948	19 412	27 165	596	118	-	**275 606**
Амортизация основных средств	-	89 229	123 958	694	2 342	912	-	**217 135**
Маркетинговые расходы	-	-	-	1 081	193	51 083	-	**52 357**
Услуги связи и дата-центров	-	38 321	105 773	-	40	421	-	**144 555**
Профессиональные услуги	-	28 275	55 944	-	19 376	4 396	-	**107 991**
Командировочные расходы	-	13 721	28 357	-	14 192	1 809	-	**58 079**
Расходы на аренду и содержание помещений	-	7	66 503	-	8	150	-	**66 668**
Расходы на программное обеспечение	-	21 692	57 705	-	5 979	4 997	-	**90 373**
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	-	-	(22 261)	**(22 261)**
Прочие расходы/(доходы), нетто	9 335	48 558	102 697	-	7 952	613	11 810	**180 965**
Итого	**1 254 671**	**1 382 461**	**1 163 665**	**340 276**	**1 333 251**	**246 228**	**(10 451)**	**5 710 101**

в тыс. российских рублей	Себестоимость	Расходы на исследования и разработки	Общехозяйственные и административные расходы	Расходы на отраслевые мероприятия и развитие бизнеса	Расходы на продажу	Расходы на продвижение и маркетинг	Прочие операционные расходы/(доходы), нетто	Три месяца, закончившихся 30 сентября 2025
Заработная плата	178 151	710 863	415 055	106 191	934 411	118 425	-	**2 463 096**
Социальные отчисления	14 696	52 715	34 511	8 627	69 084	9 162	-	**188 795**
Амортизация нематериальных активов	595 151	4 269	6 297	593	2 581	376	-	**609 267**
Расходы на мероприятия	-	-	-	195 451	117 356	-	-	**312 807**
Стоимость материалов	94 541	5 464	17 229	4 931	-	-	-	**122 165**
Амортизация основных средств	-	78 230	106 713	1 869	8 293	1 188	-	**196 293**
Маркетинговые расходы	-	-	-	-	-	23 366	-	**23 366**
Услуги связи и дата-центров	-	51 410	57 807	-	-	2	-	**109 219**
Профессиональные услуги	-	33 211	25 017	-	6 959	2 730	-	**67 917**
Командировочные расходы	-	6 575	15 581	-	40 820	2 092	-	**65 068**
Расходы на аренду и содержание помещений	-	-	60 701	-	-	-	-	**60 701**
Расходы на программное обеспечение	-	17 178	41 456	712	1 986	3 274	-	**64 606**
Курсовые разницы, нетто	-	-	-	-	-	-	(4 759)	**(4 759)**
Прочие расходы/(доходы), нетто	32 888	12 685	25 733	-	7 782	153	2 503	**81 744**
Итого	**915 427**	**972 600**	**806 100**	**318 374**	**1 189 272**	**160 768**	**(2 256)**	**4 360 285**

10. Налог на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают следующее:

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
в тыс. российских рублей	**2026**	**2025**
	(неаудированные данные)	
Отложенный налог	280 096	261 118
Текущий налог	176 448	134
Итого налог на прибыль за отчетный период	**456 544**	**261 252**

11. Прибыль/(убыток) на акцию

Базовая прибыль или убыток на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на долю держателей обыкновенных и привилегированных акций Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций в обращении в течение отчетного периода.

Компания не имеет обыкновенных акций с потенциально разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Убыток на акцию рассчитывается следующим образом:

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
в тыс. российских рублей	**2026**	**2025**
	(неаудированные данные)	
Убыток за период	(954 047)	(5 760 529)
Средневзвешенное количество акций в обращении (шт.)	71 214 000	71 214 000
Базовый и разводненный убыток на акцию (выражен в рублях на акцию)	**(13,40)**	**(80,89)**

12. Основные средства и нематериальные активы

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, Группа приобрела основные средства стоимостью 200 816 тыс. рублей, из них 10 917 тыс. рублей активы в форме права пользования (девять месяцев 2025 года – 438 355 тыс. рублей, из них поступления активов в форме права пользования – 17 056 тыс. рублей).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, следующие расходы были капитализированы как нематериальные активы: расходы на персонал – 3 517 942 тыс. рублей (девять месяцев 2025 года – 3 550 641 тыс. рублей), расходы на добровольное медицинское страхование – 23 578 тыс. рублей (девять месяцев 2025 года – 28 719 тыс. рублей), расходы по процентам – 1 445 646 тыс. рублей (девять месяцев 2025 года – 1 190 185 тыс. рублей), профессиональные услуги – 69 765 тыс. рублей (девять месяцев 2025 года – 119 859 тыс. рублей) и расходы на сертификацию – 12 259 тыс. рублей (девять месяцев 2025 года – 14 607 тыс. рублей).

13. Финансовые активы

в тыс. российских рублей	30 сентября 2026 (неаудированные данные)	31 декабря 2025 (аудированные данные)
Долгосрочные финансовые активы		
Займы, выданные связанным сторонам	1 911 917	2 040 692
Прочие долгосрочные финансовые активы	63 605	85 717
Итого финансовые активы	**1 975 522**	**2 126 409**

14. Денежные средства и их эквиваленты

в тыс. российских рублей	Рубли	Доллары США	Евро	Прочее	30 сентября 2026 (неаудированные данные)
Наличные деньги и остатки на счетах в банках	625 594	-	-	101	**625 695**
Депозиты	11 383 267	-	-	49 534	**11 432 801**
Итого денежные средства и их эквиваленты	**12 008 861**	**-**	**-**	**49 635**	**12 058 496**

в тыс. российских рублей	Рубли	Доллары США	Евро	Прочее	31 декабря 2025 (аудированные данные)
Наличные деньги и остатки на счетах в банках	179 481	-	-	276	**179 757**
Депозиты	2 573 790	-	-	25 581	**2 599 371**
Итого денежные средства и их эквиваленты	**2 753 271**	**-**	**-**	**25 857**	**2 779 128**

15. Торговая и прочая дебиторская задолженность

в тыс. российских рублей	30 сентября 2026 (неаудированные данные)	31 декабря 2025 (аудированные данные)
Торговая дебиторская задолженность	7 345 046	23 802 726
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(21 261)	(9 781)
Итого финансовая торговая дебиторская задолженность, нетто	***7 323 785***	***23 792 945***
Авансы выданные	788 401	249 072
Переплаты по налогам	411 808	1 109
НДС к возмещению	74 368	43 426
Прочая дебиторская задолженность	223 651	78 555
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	-	(11 850)
Итого нефинансовая торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	***1 498 228***	***360 312***
Итого дебиторская задолженность	**8 822 013**	**24 153 257**

16. Запасы

в тыс. российских рублей	**30 сентября 2026 (неаудированные данные)**	**31 декабря 2025 (аудированные данные)**
Товарно-материальные ценности	1 139 766	1 662 724
Прочее	22 208	11 882
Итого запасы	**1 161 974**	**1 674 606**

17. Капитал и резервы

По состоянию на 30 сентября 2026 и 31 декабря 2025 гг. уставный капитал представлен капиталом материнской компании ПАО «Группа Позитив».

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций на 30 сентября 2026 и на 31 декабря 2025 составляет 71 214 000 акций с номинальной стоимостью 0,5 рублей за акцию.

Группа создала резерв по платежам, основанным на акциях, в соответствии с Программой стимулирования роста на общую сумму 10 041 948 тыс. руб. (5 180 000 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения программы) под будущую выдачу акций сотрудникам и прочим сторонам.

На 31 декабря 2024 года часть акций была передана получателям (1 292 557 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения приказа), вследствие чего резерв по платежам, основанным на акциях, был уменьшен на 2 505 751 тыс. руб. На 31 декабря 2025 года вся сумма была передана получателям в сумме 10 041 948 тыс. руб. (5 180 000 шт. по рыночной цене 1 938,6 руб. за 1 акцию на дату утверждения программы), вследствие чего был использован весь резерв по платежам, основанным на акциях.

По результатам 2025 года были выплачены дивиденды в размере 1 999 689 тыс. руб., выплата состоялась 18 мая 2026 года.

В результате приобретения *(Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587)* признана неконтролирующая доля участия, которая включает долю неконтролирующих акционеров в чистых активах общества на дату приобретения, в его убытке после приобретения и во вкладах акционеров в имущество общества (Примечание 24).

18. Кредиты и займы

в тыс. российских рублей	30 сентября 2026 (неаудированные данные)	31 декабря 2025 (аудированные данные)
Долгосрочные обязательства		
Выпущенные необеспеченные облигации	14 906 803	14 889 553
Обязательства по аренде (Примечание 21)	320 766	469 316
Займы, полученные от связанных сторон	89 983	-
Итого долгосрочные обязательства	**15 317 552**	**15 358 869**
Краткосрочные обязательства		
Выпущенные необеспеченные облигации	9 889 900	4 903 308
Обязательства по аренде (Примечание 21)	260 735	294 175
Займы, полученные от связанных сторон	17 295	-
Обеспеченные банковские кредиты	384	3 048 042
Обязательства по цифровым финансовым активам	-	405 836
Итого краткосрочные обязательства	**10 168 314**	**8 651 361**
Итого кредиты и займы	**25 485 866**	**24 010 230**

19. Торговая и прочая кредиторская задолженность

в тыс. российских рублей	30 сентября 2026 (неаудированные данные)	31 декабря 2025 (аудированные данные)
Резервы по заработной плате	1 317 633	2 821 428
Кредиторская задолженность по текущей заработной плате, включая соответствующие налоги	1 039 900	414 819
Торговая кредиторская задолженность	835 819	629 343
Налоги к уплате	500 075	583 958
Авансы полученные	120 470	156 748
Прочая кредиторская задолженность	110 049	659 461
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	**3 923 946**	**5 265 757**

20. Обязательства по договорам с покупателями

	Девять месяцев, закончившихся 30 сентября	
в тыс. российских рублей	**2026**	**2025**
На 1 января	**6 276 845**	**4 630 925**
Отражено в отчете о прибыли или убытке в течение отчетного года	(4 434 991)	(2 995 208)
Отнесено на будущие периоды в течение отчетного года	3 432 444	1 498 278
На 30 сентября (неаудированные данные)	**5 274 298**	**3 133 995**

21. Аренда

Группа выступает в качестве арендатора по договорам аренды офисных помещений.

Следующая арендуемая недвижимость является существенной для Группы:

- офисные помещения, расположенные по адресу: г. Москва, Преображенская площадь, 8;
- складские помещения, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Электрозаводская, 24;

- офис, расположенный по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Итальянская, 17.

Группа также имеет договоры аренды офисных и складских помещений на срок до 12 месяцев. Группа применяет освобождение от признания «краткосрочной аренды» для этих договоров аренды.

Дополнительная информация отчета о финансовом положении, относящаяся к аренде, представлена следующим образом:

а) Активы в форме права пользования:

в тыс. российских рублей	
Остаточная стоимость на 1 января 2025	**838 299**
Поступления	17 056
Модификация договоров аренды	16 589
Выбытие	(26 221)
Начисленная амортизация	(180 681)
Остаточная стоимость на 30 сентября 2025	**665 042**
Первоначальная стоимость на 30 сентября 2025	*1 636 059*
Накопленная амортизация на 30 сентября 2025	*(971 017)*
Остаточная стоимость на 1 января 2026	**650 919**
Поступления	10 916
Модификация договоров аренды	14 617
Выбытие	(42 096)
Начисленная амортизация	(166 374)
Остаточная стоимость на 30 сентября 2026	**467 982**
Первоначальная стоимость на 30 сентября 2026	*1 685 256*
Накопленная амортизация на 30 сентября 2026	*(1 217 274)*

а) Обязательства по аренде:

в тыс. российских рублей	
На 1 января 2025	**915 438**
Поступления	17 056
Модификация договоров аренды	16 589
Выбытие	(30 057)
Платежи	(247 230)
Начисление процентов	95 482
На 30 сентября 2025	**767 278**
в том числе:	
Долгосрочные обязательства по аренде	*480 765*
Краткосрочные обязательства по аренде	*286 513*
На 1 января 2026	**763 491**
Поступления	10 916
Модификация договоров аренды	14 617
Выбытие	(50 204)
Платежи	(242 912)
Начисление процентов	85 593
На 30 сентября 2026	**581 501**
в том числе:	
Долгосрочные обязательства по аренде	*320 766*
Краткосрочные обязательства по аренде	*260 735*

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

22. Экономическая среда и условные обязательства

Условия ведения операционной деятельности Группы

Большая часть операций Группы происходит в России. Россия продолжает экономические реформы и развитие своей правовой, налоговой и нормативной базы в соответствии с требованиями рыночной экономики. Будущая стабильность российской экономики во многом зависит от этих реформ и изменений, а также от эффективности экономических, финансовых и монетарных мер, предпринимаемых правительством.

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, создавший существенные риски для экономики РФ и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках, снижению суверенного рейтинга России, расширению санкций со стороны США, стран ЕС и ряда других стран в отношении физических и юридических лиц в Российской Федерации. Введенные экономические санкции предусматривают в том числе частичное блокирование золотовалютных резервов ЦБ РФ, ограничение доступа РФ к мировому рынку капитала, ограничение на совершение инвестиций и расчетов в долларах США и Евро, отключение работы системы SWIFT для отдельных российских банков, ограничение на проведение операций с международными клиринговыми организациями, вызывающие разрушение устоявшихся платежных цепочек, возникновение затруднений с платежами в долларах США и Евро, неплатежи (задержки плановых платежей) по ценным бумагам.

В ответ на указанные риски и санкции Правительство Российской Федерации и Банк России приняли комплекс стабилизационных мер для обеспечения макроэкономической устойчивости и стабильности экономики и финансовой системы РФ, в том числе временное введение запретов на ряд операций с нерезидентами и расчеты в долларах США и Евро, повышение ключевой ставки ЦБ РФ, введение обязательной продажи валютной выручки, временную приостановку биржевых торгов, ограничение раскрытия определенной статистической информации о макроэкономических показателях, а также финансовой и нефинансовой информации организаций.

Банк России в целях стабилизации экономической ситуации и снижения инфляционного давления на экономику неоднократно пересматривал в 2025-2026 гг. величину ключевой ставки. Ключевая ставка ЦБ РФ на начало 2025 года составляла 21%, на 31.12.2025 ключевая ставка ЦБ РФ составляла 16%, на 30.09.2026 года ключевая ставка ЦБ РФ снизилась до 14%.

Руководство Группы не в состоянии предвидеть все возможные изменения, способные оказать влияние на российскую экономику, и соответственно, эффект на будущее финансовое положение Группы. Однако руководство Группы считает нужным отметить несколько важных факторов:

1. ПАО «Группа Позитив» разместило свои акции на Московской бирже и не зависит от иностранного капитала. Модель размещения акций на бирже была изначально ориентирована на российских физических лиц. ПАО «Группа Позитив» – единственная публичная технологическая компания из сектора кибербезопасности в РФ.

2. Подавляющая часть клиентов компаний Группы – российские организации. Доля выручки Группы за счет нерезидентов РФ составила около 1%. Таким образом, компания

не имеет риска потери клиентов и выручки, а имеет достаточный уровень стабильности даже в сложившейся ситуации.

3. Росту спроса на решения, обеспечивающие кибербезопасность, способствуют следующие факторы:

- наблюдается значительный рост числа кибератак на органы власти, бизнес и промышленные объекты экономики РФ;
- с 31 марта 2022 запрещена закупка зарубежного программного обеспечения для инфраструктуры, а с 1 января 2025 года запрещается использование зарубежного программного обеспечения на таких объектах;
- вводится ответственность первых лиц организаций за обеспечение их информационной безопасности.

Представленная раскрываемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство, которое было принято или, по существу, вступило в силу на конец отчетного периода, допускает возможность неоднозначных толкований в применении к операциям и деятельности Группы.

Следовательно, интерпретация руководством законодательства, применимого к операциям и деятельности Группы, и официальная документация, подтверждающая налоговые позиции, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговое администрирование в России постепенно укрепляется, в том числе повышается риск проверки налоговых операций без четкой деловой цели или с контрагентами, не соблюдающими налоговые правила. Финансовые периоды остаются открытыми для проверки властями в отношении налогов в течение трех календарных лет, предшествующих году, когда было принято решение о проверке. При определенных обстоятельствах обзоры могут охватывать более длительные периоды времени.

Существует вероятность, что регулирующие органы в области трудового законодательства могут оспорить методы бухгалтерского учета, которые они никогда раньше не оспаривали. Таким образом, могут быть начислены значительные дополнительные штрафы и обязательства. Невозможно определить суммы претензий по претензиям, которые могли быть, но на самом деле не были поданы, или оценить вероятности неблагоприятного исхода. Иски по вопросам, которые не были поданы, могут быть предъявлены независимо от срока их давности.

Эти изменения и последние тенденции в применении и толковании некоторых положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию в своем толковании этого законодательства и проверке налоговых деклараций. Следовательно, существует вероятность, что операции и методы бухгалтерского учета, которые не оспаривались в прошлом, могут быть оспорены в будущем.

Руководство считает, что Группа соблюдает налоговое и иное законодательство, регулирующее ее деятельность в России и других налоговых юрисдикциях. Однако остается маловероятный риск того, что соответствующие органы могут занять разные позиции в отношении вопросов толкования, или что судебная практика может негативно повлиять на позиции, занятые Группой, и влияние на финансовое положение Группы, если регулирующим органам удастся отстоять свою позицию, может быть значительным.

23. Связанные стороны

В ходе обычной деятельности Группа заключает сделки со связанными сторонами по продаже товаров и услуг, а также в связи с заключением соглашений о финансировании с компаниями Группы. Операции со связанными сторонами обычно совершаются на стандартных коммерческих принципах.

Остатки по операциям со связанными сторонами по состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года представлены ниже:

Займы выданные

в тыс. российских рублей	**30 сентября 2026 (неаудированные данные)**		**31 декабря 2025 (аудированные данные)**	
	Основной долг с учетом капитализи-рованных процентов	**Проценты**	**Основной долг с учетом капитализи-рованных процентов**	**Проценты**
Займы выданные	1 907 501	4 416	2 034 372	6 320
	1 907 501	**4 416**	**2 034 372**	**6 320**

Займы полученные

в тыс. российских рублей	**30 сентября 2026 (неаудированные данные)**		**31 декабря 2025 (аудированные данные)**	
	Основной долг	**Проценты**	**Основной долг**	**Проценты**
Займы полученные	104 983	2 295	-	-
	104 983	**2 295**	**-**	**-**

Вознаграждения ключевому управленческому персоналу

К ключевому управленческому персоналу относятся ключевые руководители Группы и члены Совета директоров. За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 г., общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу составила 252 753 тыс. рублей, включая социальные взносы (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г. – 283 074 тыс. рублей). По состоянию на 30 сентября 2026 и 31 декабря 2025 гг. задолженность перед ключевым управленческим персоналом составляет 38 834 тыс. рублей и 97 810 тыс. рублей соответственно.

Примечания к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

24. Приобретение дочерней компании

10 сентября 2026 года Группа приобрела 32,86% акций *(Сведения не раскрываются на основании Постановления Правительства РФ от 28.09.2023 №1587)* за 49 844 тыс. руб. денежными средствами и получила контроль над обществом. Справедливая стоимость чистых идентифицируемых активов на дату приобретения составила (17 423) тыс. руб. Признан гудвил в сумме 55 569 тыс. руб., отраженный в составе нематериальных активов. Неконтролирующая доля оценена пропорционально доле в чистых активах. После даты приобретения акционеры внесли вклады в имущество дочерней компании на 298 850 тыс. руб., отражённые в составе капитала.

25. События после отчетной даты

Существенные события после отчетной даты отсутствовали.