

ПАО «ВИ.ру»

**Консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года,
и аудиторское заключение независимых
аудиторов**

Аудиторское заключение независимых аудиторов

**Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества
«ВИ.ру»**

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «ВИ.ру» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год, консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за 2025 год и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями в Российской Федерации и в Международном кодексе этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), включая требования независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Учет договоров аренды складов и пунктов выдачи заказов

См. примечания 19, 21, 22, 27 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
В процессе своей операционной деятельности Группа заключает большое количество договоров аренды складов и пунктов выдачи заказов. В связи с разнообразием и сложностью условий договоров аренды, существенные оценки и суждения необходимы для определения сроков аренды и ставок дисконтирования. Учет аренды осуществляется в соответствии с МСФО (IFRS) 16 «Аренда», предмет аренды признается на дату его предоставления в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде. Данный вопрос стал ключевой областью, на которой был сосредоточен наш аудит, в связи с существенностью сумм активов в форме права пользования и обязательств по договорам аренды, наличием значительного количества договоров аренды, а также использованием руководством суждений и допущений для расчета приведенной стоимости арендных платежей.	Мы получили понимание внутренних процессов и применяемой методологии в отношении учета аренды. Мы провели анализ ключевых суждений и допущений, используемых руководством Группы в процессе определения сроков аренды. Мы проанализировали реестр договоров на полноту и сравнили на выборочной основе входящие данные в расчетах балансовой стоимости обязательств с данными соответствующих договоров. Мы проверили на выборочной основе математическую точность расчетов первоначальной и последующей оценки обязательств и прав пользования активами по договорам аренды и соответствие данных расчетов применяемой методологии. Мы проанализировали полноту и точность раскрытий, связанных с признанием и последующим учетом договоров аренды, в консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете и Отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 2025 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 2025 год, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны

на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Советом директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Совету директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:



Климанова Людмила Вадимовна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906100102, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 488/25 от 4 июля 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

30 марта 2026 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если не указано иное)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 года	2024 года
Выручка	4	182,873,864	170,064,103
Себестоимость		(123,384,314)	(118,743,883)
Валовая прибыль		59,489,550	51,320,220
Коммерческие расходы	6	(44,106,573)	(39,400,112)
Управленческие расходы	7	(5,880,809)	(6,719,266)
Прочие доходы	8	1,648,605	1,034,508
Прочие расходы	8	(595,377)	(402,301)
Результаты операционной деятельности		10,555,396	5,833,049
Финансовые доходы	9	1,403,135	860,702
Финансовые расходы	9	(7,259,500)	(5,153,712)
Чистые финансовые расходы		(5,856,365)	(4,293,010)
Прибыль до налогообложения		4,699,031	1,540,039
Расход по налогу на прибыль	11	(1,331,161)	(870,270)
Прибыль за год		3,367,870	669,769
Общий совокупный доход за год		3,367,870	669,769
Базовая и разводненная прибыль на акцию в российских рублях	18	6.74	1.34
<i>Справочно:</i>			
Скорректированный общий совокупный доход за год *		4,196,788	2,866,757
EBITDA за год	5	17,601,188	12,813,417

Генеральный директор

Шмелева Мария Николаевна
30 марта 2026 года

* - показатель скорректирован на расходы по выплатам на основе акций и на расходы на прямое публичное размещение акций на бирже.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА
31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если не указано иное)

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы			
Основные средства	12	3,389,697	3,512,689
Активы в форме права пользования	21	11,885,388	15,543,039
Нематериальные активы		341,858	347,996
Прочие внеоборотные активы	13	489,123	616,416
Внеоборотные активы		16,106,066	20,020,140
Запасы	14	24,444,531	29,157,550
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15	15,009,028	16,683,138
Денежные средства и их эквиваленты	16	12,888,264	9,362,918
Краткосрочные финансовые вложения	17	8,600	3,013,079
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		15,064	3,342
Прочие оборотные активы	13	129,994	103,391
Оборотные активы		52,495,481	58,323,418
Итого активы		68,601,547	78,343,558
Собственный капитал			
Уставный капитал	18	5,000	5,000
Нераспределенная прибыль	18	5,825,695	2,128,907
Итого собственный капитал		5,830,695	2,133,907
Обязательства			
Долгосрочные облигационные займы	19, 22	3,237,810	8,953,164
Отложенные налоговые обязательства	11	430,818	645,167
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	19, 22	11,256,022	13,790,989
Долгосрочные обязательства		14,924,650	23,389,320
Краткосрочные кредиты и облигационные займы	19, 22	7,887,970	13,098,551
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	20	31,918,860	32,487,748
Обязательства по договору	4	3,724,754	3,485,406
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	19, 22	3,807,263	3,721,417
Обязательства по налогу на прибыль		507,355	27,209
Краткосрочные обязательства		47,846,202	52,820,331
Итого обязательства		62,770,852	76,209,651
Итого собственный капитал и обязательства		68,601,547	78,343,558

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если не указано иное)

	Примечание	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого собственный капитал
Остаток на 1 января 2024 года		-	3,130,425	3,130,425
Прибыль за год		-	669,769	669,769
Общий совокупный доход за год		-	669,769	669,769
Вклад в уставный капитал	18	5,000	-	5,000
Операции по вознаграждению акциями	10	-	1,429,376	1,429,376
Дивиденды	18	-	(3,008,235)	(3,008,235)
Прочие операции с собственниками Группы	18	-	(92,428)	(92,428)
Итого операций с собственниками Группы		5,000	(1,671,287)	(1,666,287)
Остаток на 31 декабря 2024 года		5,000	2,128,907	2,133,907
Прибыль за год		-	3,367,870	3,367,870
Общий совокупный доход за год		-	3,367,870	3,367,870
Операции по вознаграждению акциями	10	-	828,918	828,918
Дивиденды	18	-	(500,000)	(500,000)
Итого операций с собственниками Группы		-	328,918	328,918
Остаток на 31 декабря 2025 года		5,000	5,825,695	5,830,695

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если не указано иное)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 года	2024 года
Денежные средства от операционной деятельности			
Прибыль за год		3,367,870	669,769
<i>Корректировки по:</i>			
Амортизация	6,7	6,216,874	4,783,380
Убыток от списания остаточной стоимости основных средств и прочей реализации	8	138,204	83,694
(Прибыль)/убыток от (восстановления стоимости)/обесценения запасов	14	(30,926)	213,085
Чистые финансовые расходы	9	5,856,365	4,293,010
Расход по налогу на прибыль	11	1,331,161	870,270
Прочие расходы/(доходы) нетто		193,867	(56,027)
Операции по вознаграждению акциями	10	828,918	1,429,376
		17,902,333	12,286,557
<i>Изменения:</i>			
Запасы		4,781,596	(9,090,919)
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие активы		914,709	(4,687,227)
Торговая и прочая кредиторская задолженность и обязательства по договорам		(149,958)	11,996,236
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов			
		23,448,680	10,504,647
Налог на прибыль уплаченный		(606,600)	(1,085,456)
Проценты уплаченные		(7,078,995)	(4,915,068)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности			
		15,763,085	4,504,123
Денежные средства от инвестиционной деятельности			
Займы выданные		-	(5,500)
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(1,089,330)	(1,952,490)
Поступления от продажи финансовых активов	17	2,923,367	-
Поступления от возврата займов выданных		4,000	1,500
Проценты полученные*		1,331,861	656,587
Приобретение прочих инвестиций	17	-	(3,000,000)
Чистый поток денежных средств от/ (использованных в) инвестиционной деятельности			
		3,169,898	(4,299,903)

* - Группа изменила способ отражения процентов полученных, отразив их в составе инвестиционной деятельности. В сравнительные данные были внесены соответствующие изменения. Подробнее см. Примечание 16.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если не указано иное)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 года	2024 года
Денежные средства от финансовой деятельности			
Поступления от выпуска облигаций	22	4,000,000	5,000,000
Поступления по кредитам и цифровым финансовым активам выпущенным	22	6,684,244	25,989,736
Погашение цифровых финансовых активов выпущенных	22	(2,000,000)	-
Погашение облигаций	22	(2,000,001)	(1,000,000)
Погашение кредитов и займов	22	(17,704,867)	(17,611,417)
Дивиденды выплаченные	18	(500,000)	(2,954,973)
Вклад в уставный капитал	18	-	5,000
Операции с собственниками Группы	18	-	750,000
Погашение обязательств по аренде и финансовых обязательств по договорам обратной аренды	22	(4,443,346)	(2,747,178)
Поступления по финансовым обязательствам по договорам обратной аренды		908,260	-
Чистый поток денежных средств, (использованных в)/от финансовой деятельности		(15,055,710)	7,431,168
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		3,877,273	7,635,388
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	16	9,362,918	1,725,859
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств и их эквивалентов		(351,927)	1,671
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	16	12,888,264	9,362,918

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

1. Информация о группе и описание деятельности

Организационная структура и деятельность

ПАО «ВИ.ру» (далее по тексту – «Компания») является публичным акционерным обществом, которое было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации и зарегистрировано 28 марта 2024 года по адресу: 601967, Владимирская область, м.р-н Ковровский, г.п. поселок Доброград, п. Доброград, б-р Звездный, зд. 2, этаж 2, помещ. 12. Основным видом деятельности Компании является торговля строительными инструментами, техникой и оборудованием через веб-сайт (Vseinstrumenti.ru) и мобильное приложение на территории Российской Федерации.

Непосредственной материнской организацией Компании по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года является МКООО «Хавербург Энтерпрайзес Лимитед» (далее по тексту – «Материнская компания»). Юридический адрес Материнской компании: 236006, Калининградская область, г.о. город Калининград, ул. Октябрьская, д. 37, помещ. XIV, офис 6. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года у Группы отсутствовала конечная контролирующая сторона.

Существенные дочерние организации Компании и их основные виды деятельности представлены ниже.

Дочерняя организация	Основная деятельность	Страна осуществления деятельности	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
ООО «ВсеИнструменты.ру»	Торговля строительными инструментами, техникой, оборудованием	Россия	100%	100%
ООО «Вирент»	Сдача строительных инструментов в аренду	Россия	100%	100%
ООО «Бизнес Проперти»	Управление недвижимым имуществом	Россия	100%	100%
ООО «Ви.Тех»	Поддержка и адаптация ПО	Россия	100%	100%

В июне 2025 года Группой была учреждена компания ООО «ВИ Сервис», осуществляющая сервисное и постгарантийное обслуживание.

Компания и ее дочерние организации именуются в дальнейшем – «Группа».

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2025 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выходяющих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

2. Основы учета

(a) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

(b) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой каждой из компаний Группы, а также валютой, в которой представлена настоящая консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшей) тысячи, если не указано иное.

(c) Заявление о непрерывности деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность составлена на основе допущения о непрерывности деятельности, предполагающего, что Группа сможет реализовать активы и исполнить обязательства в ходе обычной деятельности.

3. Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

При подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности руководство использовало суждения и расчетные оценки относительно будущего, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики Группы и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения и согласуются с обязательствами Группы по управлению рисками и климатическими обязательствами, если применимо. Изменения в расчетных оценках признаются перспективно.

Информация о допущениях и неопределенности в отношении расчетных оценок, с которыми сопряжен значительный риск того, что в следующем отчетном году потребуются существенно изменить отраженную в консолидированной финансовой отчетности величину активов и обязательств, представлена в следующих примечаниях:

- срок аренды: имеется ли достаточная уверенность в том, что Группа исполнит опционы на продление аренды (Примечание 27);
- ставка дисконтирования для расчета приведенной стоимости арендных обязательств в том числе в связи с изменением срока аренды (Примечание 27).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

4. Выручка

(a) Детализированная информация о выручке

Выручка Группы по видам представлена следующим образом:

		За год, закончившийся 31 декабря	
	Момент признания	2025 года	2024 года
Выручка от реализации товаров	в момент времени	181,131,596	168,743,700
B2B		136,299,143	117,027,657
B2C		44,832,453	51,716,043
Выручка от операционной аренды инструментов	в течение периода	1,226,168	745,813
Выручка от оказания рекламных услуг	в момент времени	263,772	352,164
Выручка за услуги по доставке товаров	в момент времени	140,867	89,603
Выручка от субаренды	в момент времени	24,740	24,569
Выручка от оказания ИТ-услуг	в течение периода	23,741	40,795
Прочая выручка	в момент времени, в течение периода	62,980	67,459
		182,873,864	170,064,103

Группа получает выручку на территории Российской Федерации.

(b) Остатки по договорам

Договорные обязательства по состоянию на 31 декабря 2025 года в сумме 3,724,754 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 3,485,406 тыс. руб.) представляют собой платежи, полученные от покупателей за заказанные, но не поставленные товары.

(c) Обязанности к исполнению и политика признания выручки

Группа признает выручку при передаче покупателю контроля над товаром или услугой.

В таблице ниже представлена информация о характере и сроках исполнения обязательств по договорам с покупателями, включая существенные условия оплаты, а также соответствующие правила признания выручки.

Вид продукта/услуги	Характер и сроки выполнения обязательств по исполнению договора, включая существенные условия оплаты	Политика признания выручки в соответствии с МСФО (IFRS) 15
Продажа товаров (оптовые, онлайн-продажи)	Выручка от реализации товаров (B2B): покупатели получают контроль над товарами, когда товары доставляются и принимаются на территории покупателей или продавцов (в зависимости от условий договора). Счета создаются, и выручка признается в этот момент времени. Счета обычно подлежат оплате в течение 30 дней.	Оптовая торговля: выручка признается в момент поставки товаров и их приемки покупателями на своих объектах. Онлайн-продажи: выручка признается в момент поставки товаров или получения товаров в пункте выдачи. По договорам, позволяющим покупателю вернуть товар, выручка признается в той мере, в какой существует высокая вероятность того, что существенного

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Вид продукта/ услуги	Характер и сроки выполнения обязательств по исполнению договора, включая существенные условия оплаты	Политика признания выручки в соответствии с МСФО (IFRS) 15
	Выручка от реализации товаров (B2C): покупатели получают контроль над товарами в момент оплаты и получения товаров в пунктах выдачи заказов. Прочая выручка: клиенты получают контроль над товарами в момент доставки товаров или в момент получения товаров в пункте выдачи.	восстановления признанной совокупной выручки не произойдет. Таким образом, признанная сумма выручки корректируется с учетом ожидаемых доходов, которые оцениваются на основе исторических данных. В таких обстоятельствах признается обязательство по возврату и право на возврат возвращенных товаров.
Выручка от оказания рекламных услуг	Рекламные услуги Группы позволяют поставщикам размещать рекламу в определенных областях веб-сайтов Группы по фиксированным или переменным ценам.	Выручка признается равномерно в течение периода, в котором реклама была показана.
Выручка за услуги по доставке товаров	Клиенты получают контроль над услугами на момент оказания услуг.	Выручка признается на момент оказания услуг.
Выручка от оказания ИТ-услуг	Обязательство по исполнению договора выполняется с течением времени в зависимости от срока действия договора.	Выручка признается равномерно в течение периода оказания ИТ-услуг.

Вид продукта/ услуги	Характер и сроки выполнения обязательств по исполнению договора, включая существенные условия оплаты	Политика признания выручки по договорам аренды в соответствии с МСФО (IFRS) 16
Выручка от аренды инструментов, Выручка от субаренды	Обязательство по исполнению договора выполняется с течением времени в зависимости от срока действия договора.	Выручка признается с течением времени в зависимости от срока действия договора.

5. Сегменты

Операционные сегменты определяются как компоненты предприятия, по которым доступна отдельная финансовая информация и которые регулярно оцениваются руководством при принятии решений о распределении ресурсов и оценке результатов деятельности. Руководство определило, что Группа организована как один отчетный операционный сегмент «ВсеИнструменты.ру», так как вся информация, анализируемая операционными руководителями, относится ко всей Группе, как единой стратегической бизнес-единице, и составляется на основании консолидированной финансовой отчетности.

Руководство Группы представило информацию о показателе сегментная EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности сегмента, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель сегментная EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности по данным консолидированной финансовой отчетности с целью исключения влияния налогообложения, амортизации, расходов по выплатам на основе акций, расходов на прямое публичное размещение акций и финансовых доходов и расходов.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря	
		2025 года	2024 года
Прибыль за год		3,367,870	669,769
Расход по налогу на прибыль	11	(1,331,161)	(870,270)
Прибыль до налогообложения		4,699,031	1,540,039
<i>Корректировки:</i>			
- Амортизация*	6,7	6,216,874	4,783,380
- Расходы по выплатам на основе акций	10	828,918	1,429,376
- Расходы на прямое публичное размещение акций на бирже	7	-	767,612
- Финансовые расходы	9	7,259,500	5,153,712
- Финансовые доходы	9	(1,403,135)	(860,702)
Сегментная EBITDA		17,601,188	12,813,417

* - Амортизация включает амортизацию активов в форме права пользования (учитываемых в соответствии с МСФО (IFRS) 16), основных средств, нематериальных активов.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы также руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже. Данные показатели не являются ни сегментными показателями, ни установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими организациями. Расчет показателей приведен ниже:

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Кредиты, облигационные займы и цифровые финансовые активы выпущенные	19	11,125,780	22,051,715
Денежные средства и эквиваленты	16	12,888,264	9,362,918
Чистый финансовый долг		(1,762,484)	12,688,797
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	19	15,063,285	17,512,406
Чистый долг		13,300,801	30,201,203
Чистый долг/EBITDA **		0.8x	2.4x
Чистый финансовый долг/Скорректированная EBITDA ***		(0.2x)	1.7x

** - Для расчета показателя используется EBITDA за последние 12 месяцев.

*** - Скорректированная EBITDA за последние 12 месяцев за вычетом арендных платежей, рассчитанных до применения МСФО (IFRS) 16.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

6. Коммерческие расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(20,651,482)	(18,537,050)
Транспортные расходы	(7,294,736)	(6,161,068)
Амортизация	(6,118,117)	(4,717,542)
Расходы на рекламу	(2,968,997)	(3,185,204)
Коммунальные и эксплуатационные расходы	(2,261,474)	(1,539,161)
Банковские комиссии	(1,021,541)	(1,024,214)
Компенсации и прочие выплаты сотрудникам	(930,107)	(887,405)
Материальные затраты	(831,676)	(1,525,002)
Расходы на аренду	(530,503)	(322,869)
Расходы на ремонт	(387,705)	(523,661)
Расходы на ИТ	(317,820)	(305,198)
Расходы по вознаграждению акциями	(251,719)	(242,383)
Прочие расходы	(540,696)	(429,355)
	(44,106,573)	(39,400,112)

7. Управленческие расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Вознаграждения работникам и социальные отчисления	(4,557,692)	(4,150,576)
Расходы по вознаграждению акциями	(577,199)	(1,186,993)
ИТ-поддержка	(282,740)	(108,965)
Амортизация	(98,757)	(65,838)
Консультационные и аудиторские услуги	(94,292)	(187,597)
Прочие расходы на оплату труда	(79,493)	(37,511)
Расходы на аренду	(29,036)	(83,645)
Расходы на прямое публичное размещение акций на бирже	-	(767,612)
Прочие расходы	(161,600)	(130,529)
	(5,880,809)	(6,719,266)

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

8. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы представлены следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Доходы от сдачи помещений в операционную субаренду	1,240,642	797,394
Прочие доходы от выбытия активов в форме права пользования и обязательств	91,612	8,602
Восстановление резерва по налоговым рискам	52,318	44,184
Доходы от реализации основных средств	34,410	45,117
Списание кредиторской задолженности	25,132	16,904
Доходы от реализации товарно-материальных ценностей	281	30,432
Восстановление резерва по обесценению дебиторской задолженности	-	38,471
Прочее	204,210	53,404
Прочие доходы	1,648,605	1,034,508

Группа получает доход от сдачи в операционную субаренду складских помещений, которые арендует по договорам финансовой аренды. Информация о расходах на амортизацию данных площадей учтена в составе коммерческих расходов (Примечание 6), информация о процентных расходах в отношении обязательств по аренде данных площадей учтена в составе процентных расходов на аренду (Примечание 9).

Прочие расходы представлены следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Убыток от списания дебиторской задолженности	(156,188)	(119,040)
Убыток от списания остаточной стоимости основных средств и прочей реализации	(138,204)	(83,694)
Убыток от обесценения дебиторской задолженности	(66,648)	-
Штрафы (за исключением штрафов по налогам)	(5,178)	(11,623)
Прочее	(229,159)	(187,944)
Прочие расходы	(595,377)	(402,301)

9. Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Проценты, начисленные на остаток денежных средств, находящиеся на расчетных и депозитных счетах	982,110	559,181
Процентный доход по финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости	279,307	218,730
Чистая прибыль от изменения валютных курсов	79,632	-
Проценты по обеспечительным платежам по аренде	61,207	63,866
Проценты по займам выданным	879	17,030
Прибыль от переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости	-	1,895
Финансовые доходы	1,403,135	860,702

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Процентные расходы по кредитам и займам	(3,709,795)	(2,435,283)
Процентные расходы по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	(3,387,758)	(2,557,647)
Чистый убыток от изменения валютных курсов	-	(160,782)
Прочее	(161,947)	-
Финансовые расходы	(7,259,500)	(5,153,712)
Чистые финансовые расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период	(5,856,365)	(4,293,010)

10. Расходы на вознаграждения работникам

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Вознаграждение работников и социальные отчисления	(26,218,775)	(23,612,542)
	(26,218,775)	(23,612,542)

Вознаграждения акциями

В рамках реализации намерения Группы по долгосрочной мотивации ключевых сотрудников, Материнской компанией были заключены с сотрудниками Группы договоры купли-продажи акций, с одновременным заключением опционных договоров на обратный выкуп акций в случае ненаступления отлагательных условий.

Реализация прав на акции по основной части договоров происходит при наступлении события ликвидности, по остальной части необходимо выполнение двух условий: наступление события ликвидности и соблюдение требуемого периода оказания услуг.

В результате наступления события ликвидности (прямое публичное размещение акций Компании в июле 2024 года) переход прав на акции был осуществлен для большей части договоров. По остальным договорам период оказания услуг, в течение которого права на вознаграждения переходят к сотрудникам, как правило, составляет 1 - 3 года. Группа определила справедливую стоимость вознаграждения на дату предоставления прав с учетом наступления события ликвидности на основании справедливой стоимости Компании, рассчитанной с использованием модели дисконтированных денежных потоков. В качестве ставки дисконтирования была принята средневзвешенная стоимость совокупного капитала Компании (WACC).

Доля акций, переданных сотрудникам, фактически составила 5.2% по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года – 5.3%). Группа классифицировала данные операции как операции по выплатам на основе акций с расчетами долевыми инструментами.

Количество акций, предоставленных сотрудникам, составило 27,960 тыс. шт., количество предоставленных акций, права на которые перешли к сотрудникам в отчетном периоде, составило 3,468 тыс. шт., количество предоставленных акций, права на которые не перешли к сотрудникам по состоянию на 31 декабря 2025 года, составило 13,060 тыс. шт.

Группа признала расход по выплатам сотрудникам компаний Группы на основе акций ПАО «ВИ.ру» в составе нераспределенной прибыли собственного капитала в размере 828,918 тыс. руб. (за 2024 год - 1,429,376 тыс. руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

11. Налог на прибыль

(а) Суммы, признанные в составе прибыли или убытка за период

Применимая для Группы налоговая ставка в 2025 году составляет 25% (в 2024 году – 20%) и представляет собой ставку налога на прибыль для российских компаний.

Для Российских ИТ-компаний, которые занимаются разработкой отечественного программного обеспечения, в 2025 году установлена ставка по налогу на прибыль в размере 5% (в 2024 году – 0%).

Основными составляющими расходов по налогу на прибыль являются:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Расход по текущему налогу на прибыль	(1,545,510)	(989,656)
Отложенные налоги	214,349	119,386
Итого расход по налогу на прибыль	(1,331,161)	(870,270)

Налогооблагаемая прибыль Группы и расходы по налогу на прибыль формируются в России.

С 1 января 2025 года в рамках внесения изменений в Налоговый кодекс РФ предусмотрено повышение ставки налога на прибыль до 25% (до 5% - для ИТ компаний). Данное изменение привело к дополнительным расходам в сумме 100,814 тыс. руб., связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были признаны в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года.

Ниже приводится сверка суммы теоретического налога на прибыль с фактическим налогом, отраженным в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

(b) Сверка эффективной налоговой ставки:

	За год, закончившийся 31 декабря			
	2025 года		2024 года	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Прибыль до налогообложения	4,699,031	100	1,540,039	100
Условный расход по налогу на прибыль по установленной законом ставке	(1,174,758)	25	(308,008)	20
Эффект изменения ставки по налогу на прибыль	-	-	(100,814)	7
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	-	-	(23,740)	2
Налоговый эффект от расходов, не подлежащих вычету при определении чистой налогооблагаемой прибыли	(186,533)	4	(471,250)	31
Прочие корректировки	52,318	(1)	44,184	(3)
Непризнанные отложенные налоговые активы	(22,188)	-	(10,642)	1
Итого расход по налогу на прибыль	(1,331,161)	28	(870,270)	57

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

(с) Отраженные отложенные налоговые активы и обязательства

	31 декабря 2023 года			31 декабря 2024 года	
	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства	Признаны в составе прибыли или убытка	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
Активы в форме права пользования	-	(2,009,147)	(2,151,045)	-	(4,160,192)
Обязательства по аренде	2,113,297	-	2,627,360	4,740,657	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	(1,131,123)	(307,730)	-	(1,438,853)
Основные средства	-	(71,086)	13,638	-	(57,448)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	168,543	-	(90,140)	78,403	-
Запасы	164,963	-	12,792	177,755	-
Убытки прошлых лет	-	-	14,810	14,810	-
Внеоборотные активы	-	-	(300)	-	(300)
Итого	2,446,803	(3,211,356)	119,386	5,011,625	(5,656,792)
Отложенные налоговые обязательства	-	(764,553)	-	-	(645,167)

	31 декабря 2024 года			31 декабря 2025 года	
	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства	Признаны в составе прибыли или убытка	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
Активы в форме права пользования	-	(4,160,192)	1,085,223	-	(3,074,969)
Обязательства по аренде	4,740,657	-	(590,013)	4,150,644	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	(1,438,853)	(292,258)	-	(1,731,111)
Основные средства	-	(57,448)	21,462	-	(35,986)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	78,403	-	16,289	94,692	-
Запасы	177,755	-	(38,551)	139,204	-
Убытки прошлых лет	14,810	-	9,686	24,496	-
Внеоборотные активы	-	(300)	2,512	2,212	-
Итого	5,011,625	(5,656,792)	214,349	4,411,248	(4,842,066)
Отложенные налоговые обязательства	-	(645,167)	-	-	(430,818)

Отложенные налоговые активы были отражены в отношении вышеуказанных статей, поскольку существует вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, за счет которой Группа сможет их реализовать.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

12. Основные средства

	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Офисная техника	Транспортные средства	Офисные и инженерные объекты	Незавершенное строительство	Общее количество
<i>Первоначальная стоимость</i>							
Остаток на 1 января 2024 года	1,226,661	1,486,547	434,583	-	859,794	142,428	4,150,014
Поступления	-	-	-	-	-	1,918,788	1,918,788
Ввод в эксплуатацию	332,026	1,037,561	30,622	39,792	257,865	(1,697,866)	-
Выбытия	(4,583)	(85,251)	(206,834)	-	(67,293)	(20,886)	(384,847)
Остаток на 31 декабря 2024 года	1,554,104	2,438,857	258,371	39,792	1,050,366	342,464	5,683,954
Поступления	-	-	-	-	-	1,028,043	1,028,043
Ввод в эксплуатацию	227,349	697,817	33,788	12,028	278,182	(1,249,164)	-
Выбытия	(4,378)	(37,051)	(3,485)	(5,394)	(206,738)	(3,319)	(260,365)
Остаток на 31 декабря 2025 года	1,777,075	3,099,623	288,674	46,426	1,121,810	118,024	6,451,632
<i>Накопленная амортизация</i>							
Остаток на 1 января 2024 года	(533,106)	(603,625)	(312,175)	-	(186,666)	-	(1,635,572)
Амортизация за год	(269,382)	(382,808)	(56,975)	(3,110)	(106,201)	-	(818,476)
Выбытия	4,571	66,230	180,454	-	31,528	-	282,783
Остаток на 31 декабря 2024 года	(797,917)	(920,203)	(188,696)	(3,110)	(261,339)	-	(2,171,265)
Амортизация за год	(287,446)	(473,087)	(37,940)	(11,744)	(149,017)	-	(959,234)
Выбытия	2,770	33,516	2,947	728	28,603	-	68,564
Остаток на 31 декабря 2025 года	(1,082,593)	(1,359,774)	(223,689)	(14,126)	(381,753)	-	(3,061,935)
<i>Чистая балансовая стоимость</i>							
По состоянию на 1 января 2024 года	693,555	882,922	122,408	-	673,128	142,428	2,514,442
По состоянию на 31 декабря 2024 года	756,187	1,518,654	69,675	36,682	789,027	342,464	3,512,689
По состоянию на 31 декабря 2025 года	694,482	1,739,849	64,985	32,300	740,057	118,024	3,389,697

Основные средства в залоге по состоянию на 31 декабря 2025 года, 31 декабря 2024 года и 1 января 2024 года отсутствуют.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

13. Прочие внеоборотные и оборотные активы

Прочие внеоборотные активы на 31 декабря 2025 и 2024 годов представлены следующим образом:

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Обеспечительные платежи по аренде	21(b)	482,254	584,186
Авансы и предоплаты (долгосрочные)		6,869	32,230
Итого прочие внеоборотные активы		489,123	616,416
Авансы и предоплаты (краткосрочные)		129,994	103,391
Итого прочие оборотные активы		129,994	103,391

14. Запасы

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Готовая продукция и товары для перепродажи	24,323,547	29,070,829
Сырье и материалы	485,750	420,561
Резерв под обесценение запасов	(364,766)	(333,840)
	24,444,531	29,157,550

По результатам проведенной инвентаризации за отчетный и предыдущие периоды были выявлены излишки и недостачи, списанные на финансовые результаты в составе себестоимости.

Запасы балансовой стоимостью 5,000,000 тыс. руб. были переданы в залог в обеспечение открытых кредитных линий по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года – 5,000,000 тыс. руб.)

15. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	6,749,573	4,787,702
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	6,336,126	8,309,728
Авансы выданные	943,143	2,686,056
Входящий НДС	137,400	252,934
Прочие налоги к возмещению	20,712	18,320
Прочая дебиторская задолженность	822,074	628,398
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15,009,028	16,683,138

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному рискам, а также об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в Примечании 23.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

16. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Депозиты	11,283,334	3,294,820
Остатки на банковских счетах	1,494,064	5,934,992
Денежные средства в кассе	110,866	133,106
Денежные средства и их эквиваленты	12,888,264	9,362,918

Сумма остатков на банковских счетах включает денежные средства в пути, представляющие собой денежные средства, поступившие к банку-эквайеру от платежных систем по операциям с банковскими картами клиентов на сумму 117,717 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 183,134 тыс. руб.).

В состав денежных средств и денежных эквивалентов включаются краткосрочные депозиты с договорным сроком размещения, не превышающим период в 3 месяца.

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и результаты анализа чувствительности финансовых активов и обязательств раскрываются в Примечании 23.

В текущей отчетности Группа изменила способ отражения в отчете о движении денежных средств процентов, начисленных на остатки денежных средств, и процентов по депозитам, отразив их в составе денежных потоков от инвестиционной деятельности. В сравнительные данные внесены соответствующие изменения:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года		
	До изменения	Изменения	После изменения
Проценты полученные	547,337	(547,337)	-
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	5,051,460	(547,337)	4,504,123
Проценты полученные	109,250	547,337	656,587
Чистый поток денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(4,847,240)	547,337	(4,299,903)

17. Финансовые вложения

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Займы, выданные	8,600	13,470
Инвестиции в долевые инструменты	-	2,999,609
Итого краткосрочные финансовые вложения	8,600	3,013,079

По состоянию на 31 декабря 2025 года краткосрочные финансовые вложения представлены займами, выданными сотрудникам.

По состоянию на 31 декабря 2024 года краткосрочные финансовые вложения представлены вложениями в долевые инструменты (связанными с финансированием постройки складских площадей под нужды Группы), обращающимися на организованном рынке ценных бумаг (ОРЦБ) (эмитент – российская третья сторона), оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль и убыток (реализованы Группой в октябре 2025 года), а также займами, выданными сотрудникам.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

18. Капитал и резервы

По состоянию на 31 декабря 2025 года уставный капитал Группы представлен капиталом Материнской компании ПАО «ВИ.ру», в рамках которого было выпущено и оплачено 500 миллионов акций по номинальной стоимости 0.01 руб. каждая.

По состоянию на 1 января 2024 года материнская компания ПАО «ВИ.ру» отсутствовала, поэтому уставный капитал в настоящей консолидированной финансовой отчетности также отсутствует.

Нераспределенная прибыль Группы по состоянию на 1 января 2024 года состоит из уставных капиталов и нераспределенной прибыли ООО «ВсеИнструменты.ру» и его дочерних компаний, добавочного капитала ООО «ВсеИнструменты.ру», сформированного за счет дополнительных вкладов Материнской компании в его имущество, а также собственной нераспределенной прибыли Компании.

В течение 2024 года в рамках проводимой реструктуризации материнская компания передала ПАО «ВИ.ру» долю в размере 100% уставного капитала ООО «ВсеИнструменты.ру» в качестве вклада в имущество в размере балансовой стоимости 1,884,890 тыс. руб. Данная операция не оказала влияния на показатель нераспределенной прибыли за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года.

Прочие операции с собственниками Группы в сумме 92,428 тыс. руб. за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года, представлены займом, выданным материнской компании в размере 842,658 тыс. руб., а также вкладом акционера в имущество Группы в размере 750,000 тыс. руб., который был оплачен денежными средствами по состоянию на отчетную дату, и вкладом акционера в имущество Группы, внесенным товарными знаками, на сумму 230 тыс. руб.

5 июля 2024 года Компания провела прямое публичное размещение акций на Московской бирже. Общее количество акций в публичном обращении составляет 11.6% от общего количества акций по состоянию на 31 декабря 2025 года.

В течение 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года, Группа объявила дивиденды на общую сумму 500,000 тыс. руб. или 1 руб. на акцию (за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года: 3,008,235 тыс. руб. или 6.02 руб. на акцию), по состоянию на отчетную дату дивиденды выплачены.

Показатель базовой прибыли на акцию по состоянию на 31 декабря 2025 года был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций за 12 месяцев 2025 года, и фактически выпущенных обыкновенных акций на 31 декабря 2025 года. Показатель базовой прибыли на акцию по состоянию на 31 декабря 2024 года был рассчитан на основе прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций за 12 месяцев 2024 года, и фактически выпущенных по состоянию на 31 декабря 2024 года обыкновенных акций, описанных выше.

Управление рисками, связанными с капиталом, осуществляется в соответствии с политикой Группы и заключается в обеспечении максимальной прибыли собственникам Группы и сохранении оптимальной структуры капитала, необходимой для снижения стоимости привлечения капитала. Руководство принимает меры по поддержанию собственного капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы и поддержания доверия участников рынка. Это достигается за счет эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и прибыли Группы, а также планирования источников финансирования долгосрочных инвестиций, финансируемых за счет денежных потоков от операционной деятельности Группы. Реализуя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибыли.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

19. Кредиты и займы и обязательства по аренде

В данном примечании содержится информация о договорных условиях процентных кредитов и займов Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости. Более подробная информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок, валютному риску и риску недостатка ликвидности приводится в Примечании 23.

(a) Условия и сроки погашения задолженности

	Валюта	Процентная ставка	Год погашения	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
				Балансовая стоимость	Балансовая стоимость
Обязательства по аренде	рубли		2027-2031	10,612,002	13,790,989
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	рубли		2027-2030	644,020	-
Необеспеченные облигационные займы	рубли	КС ЦБ + 3.5%, 21.85%	2027	3,237,810	8,953,164
Итого долгосрочные обязательства по аренде и кредиты и займы				14,493,832	22,744,153
Краткосрочные кредиты	рубли			-	11,020,623
Обязательства по аренде	рубли		2026	3,700,109	3,721,417
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	рубли		2026	107,154	-
Необеспеченные облигационные займы	рубли	КС ЦБ 2.5%-3.75% 23.5%-24%	2026	7,791,484	-
Цифровые финансовые активы выпущенные	рубли			-	2,000,000
Итого краткосрочные обязательства по аренде и кредиты и займы				11,598,747	16,742,040
Проценты по необеспеченным облигационным займам	рубли			96,486	-
Проценты по цифровым финансовым активам выпущенным	рубли			-	77,928
Итого проценты, начисленные по кредитам и займам				96,486	77,928
Итого обязательства по аренде, кредиты и займы, включая начисленные проценты				26,189,065	39,564,121

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Группа разместила на Московской бирже следующие биржевые облигации в рублях в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, принятой 21 ноября 2022 года (в ноябре 2024 года были внесены изменения в Программу биржевых облигаций в отношении расширения ее объема до 50 млрд руб.):

- в 2023 году на сумму 4,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 9 декабря 2026 года;
- в 2024 году на сумму 4,500,000 тыс. руб. и 500,000 тыс. руб. со сроком погашения 10 октября 2027 года и 13 апреля 2027 года соответственно;
- в 2025 году на сумму 1,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 12 августа 2026 года и на сумму 2,500,000 тыс. руб. и 500,000 тыс. руб. со сроком погашения 9 сентября 2026 года.

В декабре 2025 года Группа выкупила собственные выпущенные облигации в количестве 1,934,692 штук по выпускам серий 001P-01, 001P-02, 001P-03, 001P-04, 001P-05, 001P-06. Сумма выкупа составила 2,000,001 тыс. руб. По состоянию на отчетную дату выкупленные облигации не аннулированы.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года облигации Группы включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО Московская Биржа.

У Группы имеются следующие доступные кредитные линии, предоставленные в рублях:

- возобновляемая кредитная линия на сумму 15,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 31 декабря 2030 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 1,500,000 тыс. руб. со сроком погашения 5 июля 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 1,700,000 тыс. руб. со сроком погашения 31 марта 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 5,000,000 тыс. руб. со сроком погашения 15 мая 2026 года;
- возобновляемая кредитная линия на сумму 2,500,000 тыс. руб. со сроком погашения 1 июня 2028 года.

Договорами на открытие невыбранных кредитных линий предусмотрены разнообразные ограничительные условия.

20. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Краткосрочная торговая кредиторская задолженность	26,960,396	29,429,165
Налог к уплате	2,126,250	132,596
Кредиторская задолженность перед персоналом	1,590,559	1,623,180
Резерв по уплате налогов	37,204	141,840
Прочая кредиторская задолженность	1,204,451	1,160,967
	31,918,860	32,487,748

Информация о подверженности Группы валютному риску и риску недостатка ликвидности в части торговой и прочей кредиторской задолженности раскрывается в Примечании 23.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

21. Арендные договоры

(а) Активы в форме права пользования

Группа заключила договоры аренды офисных помещений, складов, пунктов выдачи заказов, транспортных средств и инструментов. Руководство применило профессиональное суждение для определения условий аренды, включая возможность реализации опционов на продление и прекращение аренды. Основываясь на суждениях руководства и бизнес-планах, Группа определяет срок полезного использования складов как 5-10 лет, пунктов выдачи - 3 года, транспортных средств – 3-5 лет, инструментов – 3-5 лет, зданий и сооружений – 5 лет.

В 2025 году Группа пересмотрела условия аренды пунктов выдачи, срок аренды которых заканчивается в 2025 году, и использовала опцион на продление срока аренды еще на 1 год.

В течение отчетного периода Группа заключила договор аренды склада в Московской области, пос. Обухово. Сумма поступлений активов в форме права пользования составила 3,875,102 тыс. руб., обязательств по аренде – 3,776,051 тыс. руб. В июне 2025 года Группа досрочно расторгла договор аренды данного склада в связи с пересмотром плана развития площадей и оптимизацией складской логистики, что позволило повысить эффективность использования ресурсов без ущерба операционным потребностям. Сумма выбывших активов в форме права пользования с учетом накопленной амортизации за период эксплуатации составила 3,729,822 тыс. руб., обязательств по аренде – 3,773,743 тыс. руб.

В 2024 году Группа заключила новый договор аренды склада в Московской области в пос. Чашниково, сумма поступлений актива в форме права пользования составила 3,412,670 тыс. руб., срок аренды – 7 лет.

В таблице ниже представлены активы в форме права пользования по категориям соответствующих активов:

	Склады	Пункты выдачи	Транспорт- ные средства	Инструмен- ты	Здания и сооружения	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2024 года	10,997,111	4,094,765	25,826	595,510	-	15,713,212
Поступления	3,765,141	1,394,220	217,713	1,155,623	551,395	7,084,092
Модификация и переоценка	653,128	609,360	(41)	9,843	-	1,272,290
Выбытия	(98,834)	(187,544)	(17,321)	-	-	(303,699)
На 31 декабря 2024 года	15,316,546	5,910,801	226,177	1,760,976	551,395	23,765,895
Поступления	3,932,393	241,034	51,407	178,638	-	4,403,472
Модификация и переоценка	247,421	1,035,725	(176)	(10,051)	-	1,272,919
Выбытия	(4,186,312)	(311,302)	-	-	-	(4,497,614)
На 31 декабря 2025 года	15,310,048	6,876,258	277,408	1,929,563	551,395	24,944,672

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

	Склады	Пункты выдачи	Транспорт- ные средства	Инструмен- ты	Здания и сооружения	Итого
Накопленная амортизация						
На 1 января 2024 года	(2,072,645)	(2,338,516)	(7,016)	(101,979)	-	(4,520,156)
Амортизация за год	(2,099,564)	(1,462,377)	(42,910)	(236,253)	(65,838)	(3,906,942)
Выбытия	45,625	141,296	17,321	-	-	204,242
На 31 декабря 2024 года	(4,126,584)	(3,659,597)	(32,605)	(338,232)	(65,838)	(8,222,856)
Амортизация за год	(2,904,890)	(1,724,162)	(83,620)	(385,717)	(98,757)	(5,197,146)
Выбытия	224,888	135,830	-	-	-	360,718
На 31 декабря 2025 года	(6,806,586)	(5,247,929)	(116,225)	(723,949)	(164,595)	(13,059,284)
Остаточная стоимость						
На 1 января 2024 года	8,924,466	1,756,249	18,810	493,531	-	11,193,056
На 31 декабря 2024 года	11,189,962	2,251,204	193,572	1,422,744	485,557	15,543,039
На 31 декабря 2025 года	8,503,462	1,628,329	161,183	1,205,614	386,800	11,885,388

Суммы, признанные в составе прибыли или убытка	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Амортизация активов в форме права пользования	5,197,146	3,906,942
Проценты по обязательствам по аренде и финансовым обязательствам по договорам обратной аренды	3,387,758	2,557,647
Коммунальные и эксплуатационные расходы	1,714,637	1,211,670
Расходы по краткосрочной аренде	559,539	406,514
	10,859,080	8,082,773

(b) Обеспечительные депозиты

В начале аренды Группа может быть обязана внести обеспечительный депозит арендодателю. Поскольку депозит представляет собой подлинный депозит, а не предоплаченный арендный платеж, депозит дает арендатору право на получение денежных средств от арендодателя и, следовательно, является финансовым активом арендатора и финансовым обязательством арендодателя и подпадает под действие МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Первоначально депозит учитывается по справедливой стоимости. Справедливая стоимость депозита определяется исходя из текущей рыночной ставки процента по аналогичным кредитам (которые мог бы привлечь арендодатель) с учетом кредитоспособности конкретных предприятий и в зависимости от фактов и обстоятельств и любой дополнительной ценной бумаги, имеющейся в распоряжении Группы.

Возвратные обеспечительные депозиты по договорам аренды отражаются по строке «Прочие внеоборотные активы» консолидированного отчета о финансовом положении. Сумма возвратных обеспечительных депозитов на 31 декабря 2025 года составила 482,254 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года – 584,186 тыс. руб.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Если на депозит начисляются проценты ниже рыночной ставки, превышение основной суммы депозита над его справедливой стоимостью учитывается как предоплата по аренде и отражается по строке «Право пользования активом». Сумма активов в форме права пользования по обеспечительным депозитам на 31 декабря 2025 года составила 167,325 тыс. руб., на 31 декабря 2024 года – 279,107 тыс. руб.

Проценты по депозиту учитываются по методу эффективной ставки процента.

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

22. Изменения в обязательствах, возникающие в результате финансовой деятельности

(а) Изменения в обязательствах Группы

В таблице ниже представлена подробная информация об изменениях в обязательствах Группы, возникающих в результате финансовой и операционной деятельности, включая как денежные, так и неденежные изменения.

	Ставка процента	На 1 января 2025 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Денежные потоки от операционной деятельности	Неденежные изменения			На 31 декабря 2025 года
					Проценты к уплате	Новые договоры аренды	Прочие изменения	
Необеспеченные облигационные займы	КС ЦБ + 2.5%- 3.75%, 21.85%- 24%	8,953,164	1,999,999	(2,682,039)	2,778,525	-	76,131	11,125,780
Краткосрочные кредиты		11,020,623	(11,020,623)	(887,238)	887,238	-	-	-
Цифровые финансовые активы выпущенные		2,077,928	(2,000,000)	(121,960)	44,032	-	-	-
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды		17,512,406	(4,443,346)	(3,387,758)	3,387,758	5,108,487	(3,114,262)	15,063,285
Итого		39,564,121	(15,463,970)	(7,078,995)	7,097,553	5,108,487	(3,038,131)	26,189,065

	Ставка процента	На 1 января 2024 года	Денежные потоки от финансовой деятельности	Денежные потоки от операционной деятельности	Неденежные изменения			На 31 декабря 2024 года
					Проценты к уплате	Новые договоры аренды	Прочие изменения	
Необеспеченные облигационные займы	КС ЦБ + 2.5%- 3.5%, 21.85%	5,000,000	4,000,000	(1,025,270)	1,025,270	-	(46,836)	8,953,164
Краткосрочные кредиты		4,642,304	6,378,319	(1,332,151)	1,332,151	-	-	11,020,623
Цифровые финансовые активы выпущенные	КС ЦБ + 3.5%	-	2,000,000	-	77,928	-	-	2,077,928
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды		12,338,218	(2,747,178)	(2,557,647)	2,557,647	6,759,809	1,161,557	17,512,406
Итого		21,980,522	9,631,141	(4,915,068)	4,992,996	6,759,809	1,114,721	39,564,121

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**
(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

23. Справедливая стоимость и управление рисками

(а) Классификации в отчетности и справедливая стоимость

Все финансовые активы и финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости, за исключением вложений в долевые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль и убытки. Руководство пришло к выводу, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости.

Финансовые активы и обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

	Примечание	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные возвратные обеспечительные депозиты	21 (b)	482,254	584,186
Торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	15	7,571,647	5,416,100
Займы выданные	17	8,600	13,470
Банковские кредиты, выпущенные облигации и ЦФА	19	(11,125,780)	(22,051,715)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	20	(28,164,847)	(30,590,132)
Финансовые обязательства по договорам обратной аренды	19	(751,174)	-

Все финансовые инструменты, указанные выше, относятся к уровню 3 в иерархии справедливой стоимости, за исключением облигаций, допущенных к торгам на Московской бирже, которые относятся к уровню 1. За годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, не было переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости.

(b) Управление финансовыми рисками

Группа подвержена следующим рискам, связанным с использованием финансовых инструментов:

- кредитный риск;
- риск ликвидности;
- рыночный риск.

(i) Система управления рисками

Политика управления рисками Группы разработана с целью выявления и анализа рисков, с которыми сталкивается Группа, установления соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных лимитов. Политика и системы управления рисками регулярно пересматриваются с учетом изменений рыночных условий и деятельности Группы. С помощью стандартов и процедур обучения и управления Группа стремится создать упорядоченную и конструктивную контрольную среду, в которой все работники понимают свои функции и обязанности.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

(ii) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и он возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей, задолженностью по бонусам поставщиков, возвратными обеспечительными платежами по договорам аренды, а также денежными средствами и их эквивалентами в банках.

Группа оценивает на перспективной основе ОКУ по финансовым активам, учитываемым по амортизированной стоимости. Группа оценивает ОКУ и признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки на каждую отчетную дату.

Оценочные резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости активов.

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные возвратные обеспечительные депозиты	482,254	584,186
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	14,045,173	13,978,762
Займы выданные	8,600	13,470
Денежные средства и их эквиваленты	12,659,681	9,046,679
	27,195,708	23,623,097

Торговая и прочая дебиторская задолженность

В Группе действует кредитная политика, в соответствии с которой каждый новый покупатель и заказчик проходит индивидуальную проверку на предмет платежеспособности, прежде чем ему предлагаются стандартные условия оплаты и поставки Группы. Обзор Группы включает внешние рейтинги (при наличии таковых), финансовую отчетность, информацию о кредитных агентствах, отраслевую информацию и в некоторых случаях банковские ссылки.

Подверженность Группы кредитному риску, в основном, зависит от индивидуальных особенностей каждого контрагента. Вместе с тем руководство также учитывает факторы, которые могут влиять на кредитный риск, связанный с клиентской базой, включая риск дефолта, связанный с отраслью и страной, в которой работают клиенты.

Группа признает ожидаемые кредитные убытки за весь срок, для всей торговой и прочей дебиторской задолженности.

Торговая и прочая дебиторская задолженность Группы включает большое количество остатков в небольших суммах. Группа оценивает ОКУ, основываясь на прошлом опыте возникновения кредитных убытков, скорректированных на факторы, специфичные для заемщика, общие экономические условия и оценку как текущего, так и прогнозируемого развития условий на отчетную дату. Расчет ожидаемых кредитных убытков производится по видам финансовых активов на основании уровней вероятности дефолта.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

В приведенной ниже таблице представлена информация о подверженности кредитному риску и сумме ОКУ в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

	Валовая сумма	Резерв под обесценение	Балансовая сумма
31 декабря 2025 года			
Торговая дебиторская задолженность	7,030,805	(281,232)	6,749,573
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	6,400,127	(64,001)	6,336,126
Прочая дебиторская задолженность и входящий НДС	996,531	(37,057)	959,474
	14,427,463	(382,290)	14,045,173

	Валовая сумма	Резерв под обесценение	Балансовая сумма
31 декабря 2024 года			
Торговая дебиторская задолженность	4,987,200	(199,498)	4,787,702
Дебиторская задолженность по бонусам от поставщиков	8,394,479	(84,751)	8,309,728
Прочая дебиторская задолженность и входящий НДС	912,725	(31,393)	881,332
	14,294,404	(315,642)	13,978,762

Долгосрочные финансовые активы

Для долгосрочных финансовых активов, подверженных кредитному риску, Группа применяет модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания.

Группа анализирует эффективность критериев, использованных для оценки того, имело ли место существенное увеличение кредитного риска, и при необходимости пересматривает их в целях своевременного выявления значительного увеличения кредитного риска до того, как сумма станет просроченной.

Группа определяет, что в отношении финансового инструмента возник дефолт в случае, если существует низкая вероятность, что контрагент исполнит свои обязательства перед Группой в полном объеме без необходимости принятия Группой дополнительных мер. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков. По оценкам Руководства сумма ожидаемых кредитных убытков в отношении долгосрочных финансовых активов по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года не существенна.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Денежные средства и их эквиваленты

По состоянию на 31 декабря 2025 года величина денежных средств и их эквивалентов Группы составляла 12,888,264 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 9,362,918 тыс. руб.).

Категории кредитных рейтингов	Рейтинговое агентство	Количество банков	31 декабря 2025 года	Количество банков	31 декабря 2024 года
AAA	ЭкспертРА	5	8,760,329	4	4,598,843
AAA	АКРА	1	549,593	1	467,468
AA	ЭкспертРА	6	1,021,049	6	3,846,303
A	ЭкспертРА	7	2,308,191	5	81,154
A	АКРА	1	77	-	-
BBB	ЭкспертРА	1	26	-	-
BBB	АКРА	1	45	1	4
BB	ЭкспертРА	1	20,321	1	52,843
BB	АКРА	1	18	1	64
Рейтинг отсутствует	-	2	32	-	-
			12,659,681		9,046,679

Оставшаяся сумма, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении по строке «Денежные средства и их эквиваленты», относится к денежным средствам в кассе и денежным средствам в пути в размере 110,866 и 117,717 тыс. руб. соответственно по состоянию на 31 декабря 2025 года (на 31 декабря 2024 года – 133,106 и 183,134 тыс. руб. соответственно)

По оценкам Группы, сумма возможного обесценения денежных средств и их эквивалентов незначительна.

(iii)

Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что Группа столкнется с трудностями при выполнении обязательств, связанных с ее финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или иного финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в обеспечении, насколько это возможно, достаточного уровня ликвидности для своевременного исполнения обязательств как в обычных, так и в стрессовых условиях без возникновения неприемлемых убытков или риска для репутации Группы.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Подверженность риску ликвидности

Ниже указаны остальные договорные сроки погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Указанные суммы являются валовыми и недисконтированными и включают расчетные процентные платежи и не включают влияние соглашений о взаимозачете.

31 декабря 2025 года	Денежные потоки по договору						
	Балансовая стоимость	Итого денежные потоки		6-12 месяцев	от 1 года до 2 лет	от 2 до 5 лет	более 5 лет
		денежные потоки	0-6 месяцев				
Финансовые обязательства							
Необеспеченные облигационные займы	11,125,780	13,351,444	1,081,236	8,582,548	3,687,660	-	-
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	15,063,285	21,506,503	3,565,212	3,056,788	5,493,426	9,005,566	385,511
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28,164,847	28,164,847	28,164,847	-	-	-	-
	54,353,912	63,022,794	32,811,295	11,639,336	9,181,086	9,005,566	385,511

31 декабря 2024 года	Денежные потоки по договору						
	Балансовая стоимость	Итого денежные потоки		6-12 месяцев	от 1 года до 2 лет	от 2 до 5 лет	более 5 лет
		денежные потоки	0-6 месяцев				
Финансовые обязательства							
Необеспеченные облигационные займы	8,953,164	14,132,487	1,075,875	1,075,875	6,095,092	5,885,645	-
Кредиты	11,020,623	11,759,328	10,757,154	1,002,174	-	-	-
Цифровые финансовые активы выпущенные	2,077,928	2,121,960	2,121,960	-	-	-	-
Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	17,512,406	25,118,257	3,397,781	3,133,592	5,458,400	11,263,029	1,865,455
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	30,590,132	30,590,132	30,590,132	-	-	-	-
	70,154,253	83,722,164	47,942,902	5,211,641	11,553,492	17,148,674	1,865,455

По состоянию на 31 декабря 2025 года оборотные активы Группы составили 52,495,481 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 58,323,418 тыс. руб.), краткосрочные обязательства – 47,846,202 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 52,820,331 тыс. руб.).

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Руководство Группы управляет риском ликвидности, предпринимая меры для погашения или рефинансирования краткосрочных обязательств в случае необходимости.

(iv) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночных цен, таких как курсы валют, процентные ставки и цены на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы управлять и контролировать подверженность рыночному риску в допустимых пределах при одновременном повышении доходности.

Валютный риск

Валютный риск — это риск изменения справедливой стоимости или будущих потоков денежных средств в результате изменения валютных курсов. Подверженность Группы риску изменения валютных курсов в основном связана с ее операционной деятельностью (когда расход выражен в иностранной валюте).

Подверженность Группы валютному риску составила:

	В долларах США	В евро	В китайских юанях	В другой валюте	В долларах США	В евро	В китайских юанях	В другой валюте
	31	31	31	31	31	31	31	31
	декабря	декабря	декабря	декабря	декабря	декабря	декабря	декабря
	2025 года	2025 года	2025 года	2025 года	2024 года	2024 года	2024 года	2024 года
Торговая дебиторская задолженность	18,937	2,999	121,577	-	103,931	56,233	1,483,837	10,126
Денежные средства и их эквиваленты	78,270	28,679	136	460	101,679	-	154	-
Торговая кредиторская задолженность	(713,814)	(27,811)	(1,401,514)	-	(1,827,667)	(46,857)	(672,836)	-
Чистая величина риска	(616,607)	3,867	(1,279,801)	460	(1,622,057)	9,376	811,155	10,126

В течение года действовали следующие основные курсы валют:

	Средний обменный курс	Обменный курс на отчетную дату	Средний обменный курс	Обменный курс на отчетную дату
	2025	31 декабря 2025 года	2024	31 декабря 2024 года
1 доллар США	86.5794	78.2267	92.5212	101.6797
1 Евро	94.0522	92.0938	100.1324	106.1028
1 Китайский юань	11.5273	11.1592	12.7524	13.4272

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Анализ чувствительности

В таблице ниже показана чувствительность к обоснованно возможным изменениям обменных курсов доллара США, евро и китайского юаня, при этом все остальные переменные остаются неизменными. В таблице представлена информация о влиянии изменений справедливой стоимости и будущих потоков денежных средств по монетарным активам и обязательствам на прибыль Группы. Подверженность Группы валютным изменениям по всем остальным валютам является несущественной:

	Укрепление				Ослабление			
	Доллар США	Евро	Китайский юань	Другая валюта	Доллар США	Евро	Китайский юань	Другая валюта
31 декабря 2025 года Российский рубль (изменение на 20%)	(123,321)	773	(255,960)	92	123,321	(773)	255,960	(92)
31 декабря 2024 года Российский рубль (изменение на 20%)	(324,411)	1,875	162,231	2,025	324,411	(1,875)	(162,231)	(2,025)

Процентный риск

Подверженность Группы риску изменения рыночных процентных ставок связана главным образом с долгосрочными долговыми обязательствами Группы с плавающей процентной ставкой.

Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Вместе с тем на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего опыта принимает решение о том, какая ставка: фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

По состоянию на отчетную дату балансовая стоимость процентных финансовых инструментов Группы составила:

		Балансовая стоимость	
		На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Финансовые инструменты с плавающей ставкой		9,257,803	17,667,636
Долгосрочные	Облигационные займы	2,816,013	8,453,164
Краткосрочные	Облигационные займы	6,441,790	-
	Кредиты	-	7,136,544
	ЦФА выпущенные	-	2,077,928
Финансовые инструменты с фиксированной ставкой		16,931,262	21,896,485
Долгосрочные	Облигационные займы	421,797	500,000
	Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	11,256,022	13,790,989
Краткосрочные	Облигационные займы	1,446,180	-
	Кредиты	-	3,884,079
	Обязательства по аренде и финансовые обязательства по договорам обратной аренды	3,807,263	3,721,417
Итого процентные финансовые инструменты		26,189,065	39,564,121

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Обоснованно возможное изменение ставок процента на 200 базисных пунктов на отчетную дату увеличило (уменьшило) бы величину чистой прибыли отчетного периода на сумму 155,630 тыс. руб.

(с) Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств

Группа может заключать договоры купли-продажи с одним и тем же контрагентом в ходе обычной хозяйственной деятельности. Соответствующие суммы дебиторской и кредиторской задолженности не всегда соответствуют критериям взаимозачета в консолидированном отчете о финансовом положении. Это связано с тем, что, хотя обычно имеется намерение произвести расчеты на нетто-основе, у Группы может отсутствовать юридически закрепленное право на зачет признанных сумм, поскольку право на зачет может быть исполнено только при наступлении будущих событий. В частности, в соответствии с гражданским законодательством Российской Федерации обязательство может быть урегулировано путем зачета по аналогичному иску, если он подлежит исполнению, не имеет срока погашения или подлежит уплате по требованию, если иное не указано в договоре.

Далее в таблице представлена балансовая стоимость признанных финансовых инструментов, на которые распространяются вышеуказанные соглашения.

	Торговая и прочая дебиторская задолженность	Торговая и прочая кредиторская задолженность
31 декабря 2025 года		
Валовые суммы до взаимозачета	17,576,872	29,351,016
Взаимозачет сумм	(2,567,844)	2,567,844
Нетто суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении	15,009,028	31,918,860
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, которые не отвечают некоторым или всем критериям взаимозачета	(6,336,126)	6,336,126
Нетто сумма	8,672,902	38,254,986
31 декабря 2024 года		
Валовые суммы до взаимозачета	18,362,471	(34,167,081)
Взаимозачет сумм	(1,679,333)	1,679,333
Нетто суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении	16,683,138	(32,487,748)
Суммы, относящиеся к признанным финансовым инструментам, которые не отвечают некоторым или всем критериям взаимозачета	(8,309,728)	8,309,728
Нетто сумма	8,373,410	(24,178,020)

Указанные выше чистые суммы, представленные в консолидированном отчете о финансовом положении, являются частью торговой и прочей дебиторской задолженности и торговой и прочей кредиторской задолженности соответственно. Прочие суммы, включенные в данные статьи, не отвечают критериям взаимозачета и не подпадают под действие описанных выше соглашений.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Взаимозачет, в основном, проводится между торговой кредиторской задолженностью по товарам и авансами, выданными поставщикам.

24. Условные активы и обязательства

(а) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа имеет частичную страховую защиту в отношении большей части товарно-материальных ценностей в собственности. До тех пор, пока Группа не будет иметь полноценного страхового покрытия в отношении сооружений, убытков, вызванных остановками операционной деятельности, или возникших обязательств перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенном объектам недвижимости или окружающей среде в результате аварий или деятельности Группы, существует риск того, что утрата или повреждение определенных активов может оказать существенное негативное влияние на деятельность и финансовое положение Группы.

(b) Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать иски. Исходя из собственной оценки Руководство Группы считает, что они не приведут к каким-либо значительным убыткам. В настоящее время не существует каких-либо текущих судебных процессов или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на деятельность или финансовое положение Группы.

(с) Условные налоговые обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает находиться в стадии активного развития и сопровождается частыми изменениями в законодательстве, отдельные нормы которого могут содержать недостаточно четкие формулировки. Разъяснения уполномоченных государственных органов и судебная практика в ряде случаев не позволяют сформировать однозначную позицию. В результате могут возникать ситуации различного толкования норм законодательства и определения их налоговых последствий со стороны контролирующих органов и налогоплательщиков.

В общем случае, контролем в отношении соблюдения законодательства о налогах и сборах, правильности исчисления, полноты и своевременности уплаты налогов, сборов и страховых взносов, а также некоторых иных обязательных платежей, занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги (сборы, страховые взносы, иные обязательные платежи), а также взимать крупные штрафы и пени.

Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. В некоторых случаях налоговая проверка может проводиться и за пределами этого срока.

Последние тенденции правоприменительной практики демонстрируют усиление фискально-ориентированного подхода налоговых органов в вопросах интерпретации законодательства с усилением внимания к сути совершаемых хозяйственных операций.

В настоящее время принят законопроект, увеличивающий общую ставку НДС с 20% до 22% с 2026 года.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Кроме того, наблюдается усиление контроля государственных органов за применением мер государственной поддержки (например, субсидии, льготы и проч.). Так, в случае успешного оспаривания государственными органами правомерности применения налоговых льгот у налогоплательщика могут возникать дополнительные последствия в виде доначисления налогов, штрафов и пени.

Действующее в Российской Федерации законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями группы, а также к значительным операциям между компаниями группы на внутреннем рынке. Контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Правила трансфертного ценообразования, действующие в Российской Федерации, близки к рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), однако есть и некоторые отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах. Ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить вероятность оспаривания применяемого Группой метода ценообразования по контролируемым сделкам / тестирования контролируемых сделок для целей трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Российские налоговые органы могут проверять цены по сделкам между компаниями группы, которые формально не подпадают под критерии контролируемых, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Российские налоговые органы, пусть и в ограниченном объеме, но продолжают осуществлять обмен информацией в отношении трансфертного ценообразования, а также других связанных с налогами вопросов, с налоговыми органами других стран. Эта информация может использоваться налоговыми органами для выявления операций, которые будут дополнительно подробно анализироваться.

По сделкам, совершённым с 1 января 2024 года, произошло ужесточение правил трансфертного ценообразования:

- увеличение количества офшоров (в частности, страны ЕС, США, Великобритания, Япония и пр.) приводит к ценовому контролю и, соответственно, рискам по трансфертному ценообразованию по более широкому перечню сделок с независимыми лицами;
- требования к информации для целей трансфертного ценообразования для её предоставления в налоговые органы были расширены, включая расширение объема информации для отражения в документации по трансфертному ценообразованию и уведомления о контролируемых сделках, появилась необходимость предоставления новых форм отчетности;
- действуют более высокие штрафные санкции в отношении сумм доначисления, включая введение налога у источника при занижении налогооблагаемой базы.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные изменения могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

Изменения налогового законодательства с 2025 года

С 1 января 2025 года вступили в силу изменения в Налоговый Кодекс РФ, в частности:

- увеличена общая ставка по налогу на прибыль до 25%;
- увеличена ставка по налогу у источника выплаты дохода до 25% (кроме ставок для отдельных категорий доходов);
- введены дифференцированные ставки по НДФЛ в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде;
- увеличена с 0% до 5% на период 2025-2030 годов льготная ставка по налогу на прибыль, подлежащему зачислению в федеральный бюджет, для российских ИТ-организаций.

Группа совершала сделки с различными поставщиками, которые несут полную ответственность за соответствие своей деятельности действующему налоговому и бухгалтерскому законодательству. Исходя из существующей практики налоговых органов, если налоговые органы успешно оспаривают методы, используемые этими компаниями, как не полностью соответствующие действующему налоговому законодательству, Группа может понести дополнительные налоговые обязательства, несмотря на то, что ответственность за правильность и своевременность уплаты налогов несет в первую очередь руководство этих компаний. Руководство Группы полагает, что оценить сумму потенциальных налоговых обязательств, которые могут быть представлены компаниям Группы по сделкам с такими контрагентами, не представляется возможным. Однако в случае возникновения таких обязательств их сумма, включая штрафы и пени, может быть существенной.

По оценкам руководства Группы, если какие-либо действия, основанные на трактовке руководством законодательства в отношении бизнеса, будут оспорены налоговыми органами, тогда сумма доначисленных налогов, штрафов и пеней не превысит 0.5% от трехкратной суммы выручки. Однако толкование применимого права налоговыми органами может отличаться от толкования руководством, что может оказать существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Исходя из понимания действующего российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений руководство Группы полагает, что налоговые обязательства отражены в достаточном объеме.

25. Связанные стороны

Стороны, как правило, считаются связанными, если одна сторона имеет возможность контролировать другую сторону, находится под общим контролем или может оказывать значительное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений.

При рассмотрении связанности каждой из сторон внимание уделяется существу отношений, а не только юридической форме.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Связанными сторонами Группы являются ее материнская компания (МКООО Хавербург Энтерпрайзес Лимитед), ключевой управленческий персонал и мажоритарные акционеры (ни один из мажоритарных акционеров не представляет собой конечную контролируемую сторону).

Вознаграждение ключевого управленческого персонала

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Краткосрочные вознаграждения ключевого управленческого персонала и взносы в социальные фонды	(642,504)	(609,057)
Расходы по вознаграждению акциями	(554,443)	(928,354)
	(1,196,947)	(1,537,411)

Проценты к получению по займам выданным

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2025 года	2024 года
Материнская компания	-	4,269
	-	4,269

Денежные потоки с материнской компанией

За год, закончившийся 31 декабря	
2025 года	2024 года

Движение денежных средств по финансовой деятельности

Выплата дивидендов	(419,389)	(7,000)
--------------------	-----------	---------

26. События после отчетной даты

В январе 2026 года рейтинговое агентство АКРА повысило кредитный рейтинг ООО «ВсеИнструменты.ру» до уровня A(RU), прогноз «стабильный», и выпусков его облигаций – до уровня A(RU).

В феврале 2026 года Советом директоров Компании принято решение прекратить полномочия генерального директора Компании, Фахрутдинова Валентина Кирилловича, с 9 февраля 2026 года и назначить Шмелеву Марию Николаевну генеральным директором Компании с 10 февраля 2026 года сроком на два года.

В феврале 2026 года решением Общего собрания акционеров Компании был утвержден Совет директоров Компании в составе:

1. Бакальчук Владислав Сергеевич;
2. Безумов Олег Игоревич;
3. Ершов Роман Владимирович;
4. Кузин Вадим Сергеевич;
5. Кузнецов Виктор Владимирович;
6. Луннов Андрей Геннадьевич;
7. Фахрутдинов Валентин Кириллович;
8. Школлер Роман Александрович;
9. Шмелева Мария Николаевна.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

В марте 2026 года Группа выкупила собственные выпущенные облигации в количестве 1,925,265 штук выпусков серий 001P-02 и 001P-05. Сумма выкупа составила 2,000,000 тыс. руб. По состоянию на дату подписания настоящей консолидированной финансовой отчетности выкупленные облигации не аннулированы.

В марте 2026 года Общим собранием акционеров Компании было принято решение о распределении дивидендов в размере 1,000,000 тыс. руб. или 2 руб. на 1 обыкновенную акцию.

27. Существенные положения учетной политики, новые стандарты, разъяснения и поправки к действующим стандартам и разъяснениям

Группа применила все стандарты МСФО и интерпретации, которые действуют в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 года. Применение указанных стандартов и поправок не оказало существенного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

В остальном учетная политика, применяемая в данной консолидированной финансовой отчетности, совпадает с той, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Ниже приводится перечень существенных положений учетной политики.

(a) Вознаграждения работникам

Краткосрочные вознаграждения работникам относятся на расходы по мере оказания услуг работниками. В отношении сумм, ожидаемых к выплате, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате оказания услуг работниками в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

Сотрудники Группы могут получать вознаграждение в форме выплат на основе акций. Получатели выплат на основе акций оказывают услуги, за которые они получают возмещение долевыми инструментами (операции с расчетом долевыми инструментами).

Затраты по операциям на основе акций с расчетом долевыми инструментами оцениваются на основании справедливой стоимости на дату их предоставления. Справедливая стоимость определяется на основе соответствующей модели оценки.

Затраты по операциям с расчетом долевыми инструментами признаются одновременно с соответствующим увеличением капитала в течение периода, в котором выполняются условия достижения результатов и/или периода оказания услуг. Датой окончания данного периода является дата, на которую соответствующие получатели выплат на основе акций получают полное право на такие выплаты (дата перехода прав). Совокупные расходы по операциям с расчетами долевыми инструментами признаются на каждую ответную дату до даты перехода прав пропорционально истекшему периоду перехода прав на основании наилучшей оценки Группы в отношении количества долевых инструментов, которые будут переданы в качестве вознаграждения. Расход или доход за период, признаваемый в составе прибыли или убытка, представляет собой изменение суммарного расхода, признаваемого на начало и конец периода.

(b) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает текущий и отложенный налоги. Он признается в составе прибыли или убытка за период, за исключением той его части, которая относится к объединению

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

бизнеса, или статей, признанных непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

(i) Отложенный налог

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов, штрафов и пеней за несвоевременную уплату налогов. Основываясь на своей оценке многих факторов, включая толкование налогового законодательства и предыдущий опыт, Группа полагает, что начисленные ею суммы по налоговым обязательствам являются достаточными для всех открытых налоговых лет. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях и может включать ряд профессиональных суждений относительно будущих событий. Может появиться новая информация, которая заставит Группу изменить свое суждение относительно достаточности существующих налоговых обязательств. Такие изменения налоговых обязательств повлияют на величину расходов по уплате налогов в том периоде, в котором они были определены.

(с) Себестоимость

Себестоимость продаж включает цену покупки потребительских товаров за вычетом скидок от поставщиков, а также расходы на создание резерва под обесценение запасов, расходы по списанию недостач, выявленных в результате инвентаризации, транспортные расходы на перемещение товаров между складами, расходы под списание в производство упаковочных материалов, используемых на складах.

(d) Запасы

Резерв под обесценение запасов рассчитывается Группой на основании анализа, который базируется на выявлении товаров с низкой оборачиваемостью, обесцененных запасов и поврежденных товаров. Этот процесс включает в себя анализ исторической оборачиваемости запасов, выявление признаков морального устаревания или потери первоначальных качеств запасов, а также снижение их рыночной стоимости. Суммы полученных скидок от поставщиков распределяются на стоимость соответствующих приобретенных запасов и на себестоимость продаж.

(e) Основные средства

Основные средства учитываются и признаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения в случае их наличия.

Амортизация, как правило, начисляется линейным методом и отражается в составе прибыли или убытка за период в течение предполагаемого срока полезного использования каждой части объекта основных средств, поскольку это наиболее точно отражает ожидаемую структуру потребления будущих экономических выгод, связанных с активом.

Амортизация рассчитывается на протяжении следующих расчетных сроков полезного использования активов, которые применяются ко всем компаниям Группы:

- | | |
|-------------------------|-----------|
| — здания и сооружения | 5-10 лет; |
| — машины и оборудование | 2-15 лет; |
| — офисная техника | 2-7 лет; |
| — транспортные средства | 2-7 лет; |

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

- офисная техника и инженерные объекты 2-15 лет.

Сроки полезного использования объекта основных средств определяются исходя из:

- ожидаемого периода эксплуатации с учетом производительности или мощности, нормативных, договорных и других ограничений эксплуатации, намерений руководства Группы в отношении использования объекта;
- ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации, системы проведения ремонтов, естественных условий, влияния агрессивной среды и иных аналогичных факторов;
- ожидаемого морального устаревания, в частности, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию или услуги, производимые при помощи основных средств;
- планов по замене основных средств, модернизации, реконструкции, технического перевооружения.

(f) Финансовые инструменты

(i) Взаимозачет

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и представляются в консолидированном отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа в настоящее время имеет юридически закрепленное право произвести взаимозачет сумм и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

(ii) Обесценение

Группа признает оценочные резервы под убытки в отношении ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости.

Оценочные резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости данных активов.

Оценочные резервы под убытки по торговой дебиторской задолженности всегда оцениваются в сумме, равной ОКУ за весь срок. Подробнее в Примечании 23 (b).

(g) Оценочные и начисленные обязательства

Группа признает оценочные обязательства, если в результате прошлого события у Группы возникла юридическая или обусловленная сложившейся практикой обязанность, величину которой можно оценить с достаточной степенью точности, и урегулирование которой, как ожидается, приведет к выбытию из организации ресурсов, содержащих экономические выгоды.

Группа признает обязательства по вознаграждениям сотрудникам, в отношении причитающихся премий и неиспользованных отпусков.

(i) Аренда – Группа в качестве арендатора

На дату заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды в отношении всех договоров аренды, в которых она является арендатором, за исключением договоров аренды со сроком 12 месяцев или менее и договоров с низкой стоимостью.

Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, составляющей первоначальную величину обязательства по аренде с корректировкой на величину арендных платежей, сделанных на дату начала аренды или до такой даты, увеличенную на понесенные первоначальные прямые затраты и оценочную величину затрат, которые возникнут при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении базового актива или участка, на котором он располагается, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде.

Впоследствии активы в форме права пользования оцениваются за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, в случае их наличия.

Срок полезного использования в отношении права пользования активом устанавливается исходя из срока аренды.

Срок аренды рассчитывается исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия, и намерения сторон относительно реализации таких возможностей.

Группа арендует следующие основные виды активов: склады, офисы, пункты выдачи заказов (ПВЗ), транспортные средства и инструменты. Условия договоров аренды предусматривают различные опционы на продление и прекращение аренды. Для определения сроков аренды руководство применило суждение и определило, что достаточная уверенность в том, что опционы на продление будут исполнены или опционы на прекращение не будут исполнены, имеется в течение сроков аренды, установленных на основании бизнес-планов Группы с учетом экономических стимулов и предусматривающих соответствующие горизонты планирования для складов – 5-10 лет, ПВЗ – 3 года, транспортных средств – 3-5 лет, инструментов – 3-5 лет, зданий и сооружений – 5 лет.

Условия договоров аренды по таким видам активов, как транспортные средства и инструменты, содержат опционы на покупку. Руководство включает в обязательство по аренде цену исполнения опциона на покупку в случае наличия разумной уверенности в исполнении этого опциона.

При оценке вероятности исполнения опциона на покупку, руководство выносит суждение на основании всех релевантных факторов, создающих экономический стимул для исполнения опциона, включая ожидаемые изменения в условиях с даты вступления договора аренды в силу до даты исполнения опциона.

С учетом текущих условий договоров аренды, в которых Группа является арендатором, руководство заключило, что с разумной уверенностью опционы на покупку будут исполнены, так как выкупной платеж незначителен в сравнении с возможной ценой продажи объекта аренды.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, не уплаченных на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если такая ставка не может быть легко определена, с использованием ставки привлечения дополнительных заемных средств Группой. Как правило, Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств в качестве ставки дисконтирования.

Группа определяет свою ставку привлечения дополнительных заемных средств исходя из процентных ставок из различных внешних источников и производит определенные корректировки, чтобы учесть условия аренды и вид арендуемого актива.

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

Ставка привлечения дополнительных заемных средств рассчитывается как ставка процента, по которой арендатор мог бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях. Ставка привлечения дополнительных заемных средств определяется исходя из эффективной процентной ставки по банковским кредитам и облигациям, привлеченным/размещенным Группой наиболее близко к дате начала договора аренды, скорректированной на дату привлечения и/или срок погашения. Корректировка на дату привлечения и/или срок погашения определяется как разница («спрэд») между доходностью государственных облигаций, выпускаемых Министерством Финансов РФ (ОФЗ), на дату начала аренды и с учетом срока аренды согласно кривой бескупонной доходности в валюте базового кредита/облигационного займа и доходностью государственных облигаций на дату начала базового кредита/облигационного займа и срок базового кредита/облигационного займа согласно кривой бескупонной доходности в валюте базового кредита/облигационного займа.

Обязательство по аренде оценивается по амортизированной стоимости. Оно переоценивается в случае, если изменяются будущие арендные платежи ввиду изменения индекса или ставки, если Группа изменяет оценку того, будет ли она исполнять опцион на покупку, опцион на продление аренды или на ее прекращение, или если пересматривается арендный платеж, являющийся по существу фиксированным.

Когда обязательство по аренде пересматривается таким образом, соответствующая корректировка производится в отношении балансовой стоимости актива в форме права пользования или относится на прибыль или убыток, если балансовая стоимость актива в форме права пользования ранее была уменьшена до нуля.

Группа совершает операции передачи актива с обратной арендой. В том случае, если операция передачи актива с обратной арендой классифицируется как продажа в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15, финансовый результат от продажи признается только в сумме полученной прибыли или убытка, которая относится к правам, переданным покупателю-арендодателю. Актив в форме права пользования признается в сумме пропорциональной стоимости предыдущего актива, относящейся к сохраненной части актива в форме права пользования. Если передача актива не удовлетворяет требованиям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи, Группа продолжает признавать переданный актив и начинает признавать финансовое обязательство в размере поступлений от передачи. Финансовое обязательство по договорам обратной аренды признается с применением МСФО (IFRS) 9.

(h) Новые стандарты, разъяснения и поправки, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов и поправок к стандартам вступают в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2025 года, с возможностью досрочного применения. Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

(i) МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»

МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

- Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибылях и убытках, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельности, а также налога на прибыль. Предприятия также должны

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(Все суммы приведены в тыс. руб., если прямо не указано иное)

представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится.

- Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.
- В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств при представлении операционных денежных потоков косвенным методом.

Группа все еще находится в процессе оценки влияния нового стандарта, особенно в отношении структуры отчета о прибылях или убытках Группы, отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в финансовой отчетности, в том числе в статьи, которые в настоящее время обозначены как «прочие».

(ii) Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов - Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (1 января 2026 года);
- Поправки, касающиеся договоров, связанных с природозависимой электроэнергией - Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (1 января 2026 года);
- МСФО (IFRS) 19 – «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации» (1 января 2027 года);
- МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 (поправки) – «Продажа или передача активов между инвестором и его ассоциированной организацией или в рамках совместного предприятия» (срок вступления не определен).